



UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
CARRERA DE ECONOMÍA

**Trabajo de titulación, previo a la obtención del título de Economista con
Mención en Economía Internacional y Gestión de Comercio Exterior**

Tesis

**“LA IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA
LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON
SALINAS PERIODO 2014-2018”**

Autor:

Srta. Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

Tutor:

Econ. Javier Angel Toala Mindiola MSc.

Agosto, 2018

Guayaquil-Ecuador



FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN



FICHA DE REGISTRO DE TESIS/TRABAJO DE GRADUACIÓN

TÍTULO Y SUBTÍTULO:	“LA IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON SALINAS PERIODO 2014-2018”.		
AUTOR(ES) (apellidos/nombres):	CORDOVA CAMPUZANO ELIZABETH DEL ROCÍO		
REVISOR(ES)/TUTOR(ES) (apellidos/nombres):	ECON. JAVIER ANGEL TOALA MINDIOLA MSc.		
INSTITUCIÓN:	UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL		
UNIDAD/FACULTAD:	CIENCIAS ECONÓMICAS		
MAESTRÍA/ESPECIALIDAD:	ECONOMÍA CON MENCION EN ECONOMIA INTERNACIONAL Y GESTION DE COMERCIO EXTERIOR		
GRADO OBTENIDO:	ECONOMISTA		
FECHA DE PUBLICACIÓN:	AGOSTO 2018	No. DE PÁGINAS:	63
ÁREAS TEMÁTICAS:	ECONOMÍA ECUATORIANA.		
PALABRAS CLAVES/ KEYWORDS:	Exportación de camarones, mercado, comercialización, intermediación, Santa Elena		
RESUMEN/ABSTRACT (150-250 palabras):	<p>En la práctica de la economía en la evaluación de proyectos y sustentos al aporte del producto interno bruto y a su vez en la balanza de pago y comercial, sabiendo que se encuentra en el segundo lugar de rubros de exportaciones no tradicionales. En un mejor conceso en el territorio nacional obteniendo como propósitos de propuestas de generar un valor agregado de la exportación de camarones hacia los continente americano, europeo, asiático; desarrollando un plan de marketing y estrategias de un gobierno corporativo, que permitan a los accionista e inversores generar más trabajos e ingresos de manera que disminuya la inflación. Están en el suministro de emplear un sistema en concordancia con la matriz productiva integrales para internacionalizarse en un segmento que cada vez son más exquisito y exigente en el producto exportado que van a servirse y los que van a ingresar al mercado. Se presentará un estudio donde se resaltaré un estado partidario donde la capacitación de los productores elimine a los intermediarios para realizar las exportaciones, usando un método de marketing llamada exportaciones directa y usos de Incoterms 2010; dando más conocimientos y resaltando la experiencia en sus asociaciones y dirigentes de la comuna o industria en específicos encargado en la exportación e importación de la Provincia de Santa Elena.</p>		
ADJUNTO PDF:	<input checked="" type="checkbox"/> SI	<input type="checkbox"/> NO	
CONTACTO CON AUTOR/ES:	Teléfono: 0967130576	E-mail: angel.toalam@ug.edu.ec	
CONTACTO CON LA INSTITUCIÓN:	Nombre: ECON. NATALIA ANDRADE MOREIRA, MSC		
	Teléfono: 2293083 Ext. 108		
	E-mail: Natalia.andradem@ug.edu.ec		



FACULTAD: CIENCIAS ECONÓMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN

Guayaquil, agosto 31 de 2018

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR REVISOR

Habiendo sido nombrado **Econ. Natalia Andrade Moreira MSc.**, tutor revisor del trabajo de titulación **“La importancia del Sector Camaronero para la Economía Ecuatoriana, caso Cantón Salinas. Periodo 2014-2018”** certifico que el presente trabajo de titulación, elaborado por **Sra. Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano**, con C.I. No. **0922290515**, con mi respectiva supervisión como requerimiento parcial para la obtención del título de **Economista con Mención en Economía Internacional y Gestión de Comercio Exterior**, en la Carrera/Facultad, ha sido **REVISADO Y APROBADO** en todas sus partes, encontrándose apto para su sustentación.

Econ. Natalia Andrade Moreira MSc.

TUTOR REVISOR

C.I. No. 0914345467



**FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN**



**LICENCIA GRATUITA INTRANSFERIBLE Y NO EXCLUSIVA PARA EL
USO NO COMERCIAL DE LA OBRA CON FINES NO ACADÉMICOS**

Yo, ELIZABETH DEL ROCIO CORDOVA CAMPUZANO con C.I. No. 0922290515, certifico que los contenidos desarrollados en este trabajo de titulación, cuyo título es **“LA IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON SALINAS PERIODO 2014-2018”** son de mi absoluta propiedad y responsabilidad Y SEGÚN EL Art. 114 del CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN*, autorizo el uso de una licencia gratuita intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la presente obra con fines no académicos, en favor de la Universidad de Guayaquil, para que haga uso del mismo, como fuera pertinente.

ELIZABETH DEL ROCIO CORDOVA CAMPUZANO

C.I. No. 0922290515

*CÓDIGO ORGÁNICO DE LA ECONOMÍA SOCIAL DE LOS CONOCIMIENTOS, CREATIVIDAD E INNOVACIÓN (Registro Oficial n. 899 - Dic./2016) Artículo 114.- De los titulares de derechos de obras creadas en las instituciones de educación superior y centros educativos.- En el caso de las obras creadas en centros educativos, universidades, escuelas politécnicas, institutos superiores técnicos, tecnológicos, pedagógicos, de artes y los conservatorios superiores, e institutos públicos de investigación como resultado de su actividad académica o de investigación tales como trabajos de titulación, proyectos de investigación o innovación, artículos académicos, u otros análogos, sin perjuicio de que pueda existir relación de dependencia, la titularidad de los derechos patrimoniales corresponderá a los autores. Sin embargo, el establecimiento tendrá una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra con fines académicos.



**FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN**



CERTIFICADO PORCENTAJE DE SIMILITUD

Habiendo sido nombrado tutor del trabajo de titulación **LA IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON SALINAS PERIODO 2014-2018** el mismo que certifico, ha sido elaborado por la señora **Cordova Campuzano Elizabeth del Rocío, C.C.:0922290515**, con mi respectiva supervisión como requerimiento parcial para obtención del título de **Economista**.

La Unidad de Titulación informa que el trabajo ha sido revisado en el programa anti plagio URKUND quedando el 8% de coincidencia. La gestora de Titulación agrega su firma al presente para ratificar dicho porcentaje.

<https://secure.orkund.com/view/40029455-359293-150493#DcsxDsIwFATRu7i2kP/uT5zkKigFigC5IE1KxN2ZYro33/K5ynbPmGrGTJ0WWmuqUZDIIIQTtjhhDPOOOOmm84444wzzrjEJS5x6TpFoyDttVzjfY7XOB7n8Sxbu7Xe1pDUF/WZ5fcH>

Dra. Aurora Espinosa Gómez
Gestora de Titulación
C.I. 0920279833

Econ. Javier Angel Toala Mindiola MSC
Tutor
C.I. 0906245360



FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN



Guayaquil, Martes 21 de Agosto del 2018.

Sra. Economista
Lupe García Espinoza, Ph.D.
COORDINADORA DE FORMACIÓN
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL
Ciudad. -

De mis consideraciones:

Envío a Ud. el Informe correspondiente a la tutoría realizada al Trabajo de Titulación **LA IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON SALINAS PERIODO 2014-2018** de la estudiante ELIZABETH DEL ROCIO CORDOVA CAMPUZANO, indicando ha cumplido con todos los parámetros establecidos en la normativa vigente:

- El trabajo es el resultado de una investigación.
- El estudiante demuestra conocimiento profesional integral.
- El trabajo presenta una propuesta en el área de conocimiento.
- El nivel de argumentación es coherente con el campo de conocimiento.

Dando por concluida esta tutoría de trabajo de titulación, **CERTIFICO**, para los fines pertinentes, que la estudiante está apta para continuar con el proceso de revisión final.

Atentamente,

ECON. JAVIER ANGEL TOALA MINDIOLA MSc
C.I. 0906245360

Dedicatoria

A mi hija y esposo que es mi orgullo, motivación, por los cual he luchado contra las adversidades y disfrutado de las alegrías que se presentan en la vida, me da impulso para no renunciar y seguir adelante. A mis padres por el apoyo y dedicación que recibí de ellos por una vida de lucha, sacrificio y esfuerzo constante y por haber fomentado en mí valores y principios; quienes fueron un pilar fundamental para cumplir con esta meta alcanzada.

Agradecimiento

Agradezco a Dios mi ser superior que me permitió en el transcurso de un largo tiempo hacer realidad este sueño de mi vida, por darme valor, sabiduría y buena voluntad. A mis hermanos y verdaderos amigos quienes se preocuparon por mí en esa etapa tan difícil de mi vida, que contribuyeron con sus sanos consejos, gracias porque con su ayuda voy a alcanzar mi meta.

A mi tutor Econ. Ángel Javier Toala Mindiola, gracias por su dedicación, orientación motivación, criterio y ayuda que me brindo por la realización de este proyecto y por su gran ayuda y colaboración

Índice General

Resumen	XIII
Abstract.....	XIII
Introducción.....	1
Capítulo I.....	4
Problema.....	4
1.1. Planteamiento del Problema	4
1.2. Árbol de problema	5
1.3. Hipótesis	5
1.4. Formulación del problema	6
1.5. Línea y Sublínea de investigación	6
1.5.1. Líneas.	6
1.5.2. Sublínea.....	6
1.6. Justificación	6
1.7. Objetivo general.....	8
1.8. Objetivo específico	8
Capítulo II.....	9
2.1. Historia, generalidades y características del producto.....	9
2.2. Sector camaronero en el Ecuador	15
2.3. Análisis D.A.F.O del Sector Camaronero.....	19
2.4. Producción camaronera en Ecuador.....	20
2.5. PIB agrícola y su participación en el PIB total del país.....	23
2.6. Generación de empleo.....	27
Capítulo III	30
3.1. Reformas sobre leyes existentes	30
3.1. Plan de mejora competitiva del sector camaronero	33

3.1. Agenda para la transformación productiva	35
3.3.1. Política Comercial	35
3.3.3. Política de innovación	35
3.4. El Manglar	36
3.4.1. Funciones ecológicas del manglar.....	36
3.4.2. Los manglares en el Ecuador.	37
3.4.3. Sociedades ligadas al manglar.....	38
3.4.4. Los usos del manglar.....	39
Capitulo IV	41
Propuesta	41
La empacadora Somar para ampliar sus instalaciones y mejorar su productividad, donde juega un papel fundamental el capital económico, humano y social con que cuenta la empresa. Para lo cual planteamos tres preguntas:	41
4.1. ¿Con qué recursos contará la Empresa para poder realizar la ampliación de su piscina de camarones?.....	41
4.2. ¿Con que capital, económico, humano y social cuenta la empresa para poder realizar dicha ampliación?	44
4.3. ¿Existe una demanda insatisfecha de camarón empacado y con mayor valor agregado?	46
Conclusión.....	48
Recomendaciones	49
Referencias Bibliográficas.....	50

Índice de Tabla

Tabla 1: Técnicas para la cría de camarones	9
Tabla 2: Sector camaronero.....	17
Tabla 3: Exportación de camarones por países	21
Tabla 4: Mercados de camarón.....	22
Tabla 5: Mercados de Acuicultura.....	28
Tabla 6: Participación por países en el mercado acuicultor	29
Tabla 7: Número de Manglares y camaroneras	37
Tabla 8: Presupuesto para empacadora.	44
Tabla 9: Clasificación del personal	45
Tabla 10: Beneficios sociales por personal	46
Tabla 11: Listado de activos de SOMAR.....	47

Índice de Figuras

Figura 1: Árbol del problema. Elaborado por: Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano..	5
Figura 2: Proceso de Crianza del camarón tomado de Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano	11
Figura 3: Producción de camarón a nivel mundial adaptado de (Banco Mundial). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano	12
Figura 4: Tipos de camarón tomado del artículo (La experiencia del cultivo de camarones). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	14
Figura 5: Tipos de camarón tomado del artículo (La experiencia del cultivo de camarones). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	14
Figura 6: Cámara Nacional de Acuicultura tomado de (Cámara Nacional de Acuicultura). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.	24
Figura 7: Exportaciones del PIB agrícola sobre PIB Ecuador (porcentajes) adaptado de Banco Central del Ecuador. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	24
Figura 8: Exportaciones del PIB agrícola y PIB camaronero del Ecuador en miles de dólares (2011-2018). tomado del (Banco Central). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.	25
Figura 9: Evolución del Precio Promedio Anual tomado de (Banco Central). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.	25
Figura 10: Precio del camarón sobre PIB agrícola (%) tomado de Banco Central del Ecuador. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	26
Figura 11: Composición poblacional tomado de (BCE). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	27
Figura 12: Productos del manglar tomado de (Hamilton y Snedaker 1984). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	40
Figura 13: Piscinas camaroneras, adaptado de MAGAP. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.....	43



**FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN**

“IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO PARA LA ECONOMÍA ECUATORIANA, CASO CANTON SALINAS PERIODO 2014-2018”

Autora: Elizabeth Del Rocío Córdova Campuzano

Tutor: Econ. Javier Angel Toala Mindiola Msc.

Resumen

En la práctica de la economía en la evaluación de proyectos y sustentos al aporte del producto interno bruto y a su vez en la balanza de pago y comercial, sabiendo que se encuentra en el segundo lugar de rubros de exportaciones no tradicionales. En un mejor conceso en el territorio nacional obteniendo como propósitos de propuestas de generar un valor agregado de la exportación de camarones hacia los continente americano, europeo, asiático; desarrollando un plan de marketing y estrategias de un gobierno corporativo, que permitan a los accionista e inversores generar más trabajos e ingresos de manera que disminuya la inflación. Están en el suministro de emplear un sistema en concordancia con la matriz productiva integrales para internacionalizarse en un segmento que cada vez es más exquisito y exigente en el producto exportado que van a servirse y los que van a ingresar al mercado. Se presentará un estudio donde se resaltará un estado partidario donde la capacitación de los productores elimine a los intermediarios para realizar las exportaciones, usando un método de marketing llamada exportaciones directa y usos de Incoterms 2010; dando más conocimientos y resaltando la experiencia en sus asociaciones y dirigentes de la comuna o industria en específicos encargado en la exportación e importación en la Provincia de Santa Elena.

Palabras Claves: Exportación de camarones, mercado, comercialización, intermediación, Santa Elena.



**FACULTAD: CIENCIAS ECONOMICAS
CARRERA: ECONOMÍA
UNIDAD DE TITULACIÓN**



**“IMPORTANCE OF SHRIMP FOR THE ECUADORIAN ECONOMY
SECTOR, CASE CANTON SALINAS PERIOD 2014-2018”**

Author: Elizabeth Del Rocío Córdova Campuzano

Advisor: Econ. Javier Angel Toala Mindiola Msc.

Abstract

In the practice of the economy in the evaluation of projects and livelihoods to the contribution of gross domestic product and at the same time in the balance of payment and shopping, knowing which is the second of areas of non-traditional exports. In a better agreed in the national territory with the purpose of proposals generate an added value of export of shrimps to the American, European and Asian continent; developing a marketing plan and strategies of a corporate governance, enabling the shareholders and investors to generate more jobs and income so decrease inflation. They are in the supply employ a system in accordance with the productive matrix integrals to internationalize in a segment that are increasingly more exquisite and demanding in the exported product that will serve you and those who will enter the market. Will present a study which will be highlighted a partisan State, where the training of the producers eliminates intermediaries to make exports, using a method of marketing called direct exports and use of Incoterms 2010; giving more knowledge and highlighting the experience in their associations and leaders of the commune or in specific industry commissioned in the export and import of the province of Santa Elena.

Keywords: Export of shrimps, market, marketing, brokering, Santa Elena

Introducción

Alrededor de los años 1968 en nuestro País, empresarios de la ciudad de Machala entre otros sectores de la provincia Orense que se desempeñaban en agricultura analizaron la posibilidad de desarrollar la actividad camaronera, ya que a sus alrededores existían depósitos donde se fomentaba la crianza de camarón. En el año 1974 el estado ecuatoriano contaba con un número considerable de hectáreas un aproximado de 600 enfocadas a la siembra de camarón a nivel nacional.

Su crecimiento se dio exponencial en las industrias de camarones donde dan su origen en los años de 70, en las provincias de Guayas y El Oro donde el estudio de mercado y su importancia del tema planteado es el sector de Santa Elena impulsando un mecanismo directo e indirecto en los beneficios, donde se contempla un mercado solvente e participación de ingresos de inversión indirecta dando como resultado un mercado equilibrado en incidencia de la ventajas competitivas y absolutas.

La actividad camaronera hasta mediados de la década de los 80 tuvo altos niveles de crecimiento, lo que favoreció a que las empresas invirtieran en mayor insumo para la siembra del camarón, en balanceado, adquisición de empacadoras con mejor tecnología, laboratorios de larvas, etc. Originando crecimiento en las empresas que proveen insumos para esta actividad. (FAO, 2017)

Datos del Banco Central muestra que la acuicultura y la pesca tienen una participación del 7% de la producción agropecuaria del país con 528 millones de dólares anuales. Este rubro es de importancia dentro de lo que abarca el sector agropecuario nacional y ha tenido un incremento en el año 2000 de 289 millones de dólares en la cual se refleja cifras muy favorables, creciendo a 827 millones de dólares en 2007 y aproximado en el 2018 un valor de 2.756 millones de dólares.

El Ecuador es un país caracterizado por la producción y exportación de bienes agrícolas, lo cual le ha otorgado reconocimiento a nivel internacional por la calidad de los productos, donde, de acuerdo a las cifras publicadas en los boletines económicos del Banco Central, el sector exportador petrolero en el total de exportaciones posee el más alto rubro, lo que conlleva

que la economía ecuatoriana dependa de estos ingresos, mismos que no fueron representativos en los dos siguientes años.

Las exportaciones del sector camaronero muestran un crecimiento considerable en los últimos años, a partir del 2010, a pesar de ciertas cuestiones climáticas y de competitividad de precios frente a otros países que también se dedican a esta actividad; la cual se concentra en las provincias del Guayas y Santa Elena con el 65% y 19% de participación respectivamente, siendo Guayaquil el cantón que concentra la mayor parte de compañías que se dedican al cultivo y exportación de camarón y a las más importantes a nivel nacional (Yunda Sánchez, 2017).

Actualmente el camarón es el tercer producto más vendido del total de exportaciones primarias, de acuerdo a cifras oficiales del BCE., con lo que para el presente año los productores y exportadores camaroneros esperan un comportamiento similar al año anterior, ya que los precios se han mantenido estables desde su última caída en octubre del 2016.

Los precios de los camarones ecuatorianos se ven afectados por diversos factores externos, como los cambios en el valor de las monedas de los países importadores y de aquellos dedicados a esta misma actividad, a esto se le complementa la caída en los precios de petróleo, lo que indirectamente afecta a otros sectores económicos y apreciaciones del dólar. CITATION Min 161 / 12298 (Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, 2016)

Dentro del sector camaronero ecuatoriano podemos observar que cuenta con 1.315 personas entre productores e intermediarios que sirven para ofrecer el producto a las 39 Compañías exportadoras. En el año 2016 se obtuvo 154.885 toneladas de 210.000 hectáreas en sus primeros seis meses, la cual representa en valor FOB 1116.314 millones de dólares, la provincia de Santa Elena se encuentra con el segundo lugar con una utilización para siembra de esta especie del 15% de las hectáreas que son apropiadas para el cultivo de camarón (Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, 2016)

El manejo de las relaciones comerciales internacionales, cómo las mismas se han desarrollado a través del tiempo en cuanto a los cambios científicos y tecnológicos de la actualidad, los países que decidan intervenir en estos acuerdos o convenios comerciales obtendrán una calidad de vida mejor para sus habitantes.

Para obtener los resultados deseados se emplea una metodología de tipo analítica descriptiva y correlacional, lo que permitirá conocer las variaciones y comportamientos que se dan en las áreas de la economía vinculadas con el sector en estudio, donde se revisa la evolución del sector exportador primario ecuatoriano, enfocado principalmente al sector camaronero y a través de la estadística descriptiva se visualizan los movimientos y fluctuaciones que ha presentado esta actividad en el período comprendido por los años 2013-2016.

Posteriormente, a través de la aplicación de un análisis econométrico aplicado sobre los resultados obtenidos de un modelo de regresión lineal simple se determina un importante grado de incidencia de las exportaciones de camarón en la economía ecuatoriana (representada a través del PIB), obteniéndose que los datos extraídos sobre estas variables son suficientes y estadísticamente significativos para conocer la relación e influencia que existe entre ellas; añadiendo el criterio de dos medianas empresas exportadoras de la ciudad de Guayaquil que fueron entrevistadas para complementar este estudio.

Capítulo I

Problema

1.1. Planteamiento del Problema

La relevancia en las exportaciones no petroleras ha desencadenado una serie de estudios, análisis y proyecciones de los diferentes sectores que la conforman (bananero, acuícola, cafetero, entre otros) que permitan obtener la máxima utilidad de estas actividades, bajo nuevas técnicas, mano de obra especializada en las ramas correspondientes a estas áreas, apoyo monetario de la administración pública, la optimización de costos y recursos, lográndose que en la actualidad estos productos compitan con el rubro exportaciones petroleras, disminuyendo el déficit de la Balanza Comercial No Petrolera, contribuyendo al crecimiento económico del País (Instituto de Pesca, 2017).

En el 2012 con el ataque del Síndrome de Mortalidad Temprana EMS, que afectó principalmente a economías de países como China, Vietnam, Tailandia y Malasia con muertes masivas de los cultivos de camarón (que en algunos casos llegó a representar la afectación de la totalidad de los cultivos), se abrieron los mercados potenciales como continente americano de EEUU y continente asiático de Asia y continente europeo de Italia para los países con pequeños cultivos como es el caso ecuatoriano (Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, 2016).

Los países mencionados anteriormente lideraban el mercado internacional y tienen la capacidad de establecer precios, con los problemas que enfrentaron sus producciones en esos años, además de incrementar la producción ecuatoriana, permitió establecer mejores niveles de precios, haciendo que las ventas mejoren drásticamente.

En nuestro País, se descubrieron los primeros yacimientos de petróleo en (1972), la explotación y comercialización de este recurso no renovable se volvió vital para la sostenibilidad de la economía nacional, la cual se ha visto fuertemente golpeada por los bajos precios que tiene el barril de petróleo en la actualidad, con proyección a que los precios continúen cayendo para los próximos meses (Rosenstreich, 2017)

El sector acuícola ha logrado ocupar la posición número uno en las exportaciones no petroleras en este último periodo.

Pro-Ecuador, informa que se comercializo a nivel mundial \$ 2.500 millones en camarón hasta el mes de noviembre de 2017, seguido por el banano que exportó \$ 2.800 millones dentro del mismo periodo. En secuencia \$ 2.000 millones al año de la pesca fresca y congelada, y por ultimo de \$ 1.500 millones en conservas de atún, estas cifras reflejan un alto impacto que genera ingresos de divisas a nuestro país.

En Pro Ecuador, recordó que la flota camaronera del Ecuador ha alcanzado 650.000 anuales, además su tecnología aplicada representa un valor agregado

1.2. Árbol de problema

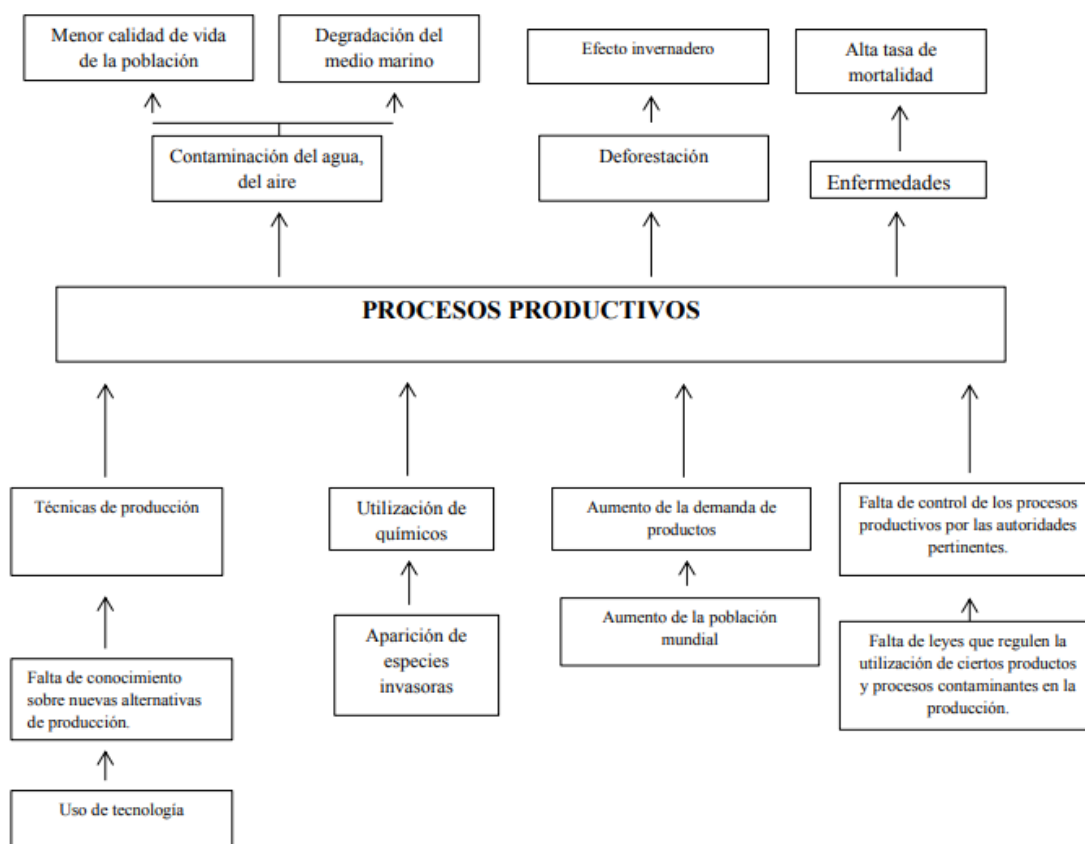


Figura 1: Árbol del problema. Elaborado por: Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

1.3. Hipótesis

Determinar y describir la importancia en la producción y avances tecnológicos del sector camaronero nacional.

1.4. Formulación del problema

Analizar la importancia de la producción en el Ecuador de las camarónicas y determinar cómo influye en la economía nacional.

1.5. Línea y Sublínea de investigación

1.5.1. Líneas.

Economía Y Desarrollo Local Y Regional

1.5.2. Sublínea

Desarrollo Territorial (Sectores Productivos Y Equipamientos)

1.6. Justificación

El Ecuador al encontrarse en una zona tropical a nivel geográfico favorece el cultivo de camarón durante todo el año en su zona marítima costera 2.850 km.; existen dos estaciones diferentes, invierno (Julio- octubre) el verano (Enero – Abril). Los meses restantes son de transición para cada estación.

El (*Litopenaeus Vannamei*) es el camarón patiblanco “es un crustáceo decápodo perteneciente a la familia de los Penaeidae, el cual es originario del Océano Pacífico exactamente al oriente del mismo, desde México (Sonora), llegando hasta Perú (noroeste).

El hábitat natural de esta especie la encontramos en fondos lodosos, como por ejemplo los manglares, los cuales deberían tener una profundidad considerable de 5 mts en adelante; con respecto a las larvas y juveniles se desarrollan en lagunas salobres y estuarios en el caso de los camarones adultos su hábitat se encuentra en entornos costeros o marítimos, y con 20° de temperatura. Alcanza con caparazón de 90 mm, una longitud máxima de 230 mm, En la industria camarónicas está conformada de empresas dedicada en la exportación que son treinta y nueve e producciones de camarón 1.315 y los que facilita el mercado que sirven de enlace entre los dos primeros. En la actualidad existen 210.000 hectáreas y se 154.885 toneladas en el primer semestre del año 2016, equivalentes a US \$ 1.126,314 millones en valor FOB; donde la provincia de Santa Elena produce un 25% de hectáreas en el cultivo de camarón (Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, 2016).

En la Economía Ecuatoriana el segundo rubro en el segmento exportaciones no petroleras lo ocupa el sector camaronero generando mayores ingresos a la misma, por esta razón el gobierno nacional debe poner más énfasis en el desarrollo de estrategias que permitan a los empresarios camaroneros competir en el mercado internacional que cada día es más exigente. A continuación, presentamos un estudio que refleja cómo se encuentra el sector camaronero ecuatoriano basado en la experiencia de productores, intermediarios, dirigentes de las asociaciones y exportadores de la provincia de Santa Elena.

En el enfoque al mercado internacional, los acuerdos o convenios comerciales entre países es la vía legal mediante la cual las partes interesadas pactan las condiciones en que se darán sus relaciones comerciales en cuanto a exportaciones e importaciones.

Ecuador ha suscrito diversos acuerdos ya sean (bilaterales o multilaterales) en el desempeño de sus actividades de comercio exterior, con los que se le ha otorgado y se ha otorgado determinado número de beneficios de preferencia arancelaria (total o parcial) para el ingreso de productos ecuatorianos a los países que constan en el Acuerdo y el ingreso de la producción de esos países al Estado ecuatoriano.

Dentro de la problemática que vive alrededor del 80% de los productores camaroneros, es que ellos venden su producto a las exportadoras o comercializadoras y estas cancelan en un tiempo estimado de 8 días, en algunos casos se demora aún más el plazo para su cancelación, lo cual no permite generar mayor inversión en tanques de pre-cría que son útiles para acortar el tiempo de producción y mejora el tamaño del camarón.

La industria camaronera es de gran importancia dentro de lo que es la posición en el mercado internacional del Ecuador. El país es un eje de comparación frente a otros, siendo sus socios las principales potencias a nivel global. Debido a la fortaleza de la industria camaronera el Ecuador cumple con parámetros de competitividad que le permiten ingresar a los mercados de los países desarrollados. Su exportación sobrepasa el 85% del total de su producción. Esto da como resultado una contribución a la acuicultura con la generación de empleo para los estratos económicos más bajos, mejorando su calidad de vida. (FAO, 2016)

Para empezar con la exportación, previamente el vendedor o empresa exportadora, debe realizar el respectivo trámite de exportación de la mercancía y asumir los costos de la misma, los requisitos iniciales que debe cumplir el exportador son:

- Magap para obtener el certificado.
- Aprobar la verificación del Instituto Nacional de Pesca (INP), la cual consiste en una inspección y revisión técnica de la mercadería.

Tener la calidad del INP y certificaciones sanitarias; en institución se realizan en ofrecer los servicios de laboratorios en consiguiente de que los usuarios se desenvuelva las demás certificaciones que necesiten para satisfacer las exigencias de los países destinos y sus clientes (Instituto de Pesca, 2017)

En el proceso de exportación de la DAU: declaración aduanera unificada que fue sustituido por la declaración Aduanera de Exportación a la que se podrá decir la proforma y tarifa en la documentación primordial en las vías fluviales de los incortems 2010, dicha declaración es la intención de re-embarque, genera una relación obligaciones y legal de cumplir del exportador con el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador. (PRO ECUADOR, 2016)

Los datos principales que deben constar en la DAE son:

- Del exportador o declarante
- Descripción de mercancía por ítem de factura
- Datos del consignante (quien envía la mercadería)
- Destino de la carga

Cantidades, peso y demás datos pertenecientes al producto (SENAE, 2017).

1.7. Objetivo general

“Comprobar el desempeño y evolución del sector camaronero, a nivel interno y externo periodo 2014-2018.”

1.8. Objetivo específico

- Analizar la capacidad físico actual de la producción para determinar la expansión de la misma.
- Analizar el enfoque comercial, para poder proponer estrategias eficaces para la respectiva comercialización y satisfacción de la demanda existente.
- Analizar la factibilidad operativa con sus procesos y estructura orgánica funcional que determinen la necesidad de inversión y operación.
- Determinar la rentabilidad y recuperación de la inversión de este proyecto comparando los beneficios de exportación, con los costos de producción y expansión.

Capítulo II

2.1. Historia, generalidades y características del producto

El camarón en las últimas décadas la especie marina de mayor relevancia dentro la internacionalización en el comercio exterior. Ecuador es el productor principal hacia los mercados europeos, norteamericanos y asiáticos de camarón en cautiverio del hemisferio Occidental; es el segundo productor a escala mundial, después de Tailandia; la producción camaronera proviene del cultivo es el 96% y de la pesca artesanal es el 4%. La acuicultura es una de las actividades primordiales básicamente orientada en la piscicultura del camarón, dentro del país del Ecuador se presentó desde su nacimiento un manera casual, en el cantón Santa Elena se encuentran ubicada creciente de productores, ya que accidentalmente debidos a los agujajes, se depositaba una cantidad de agua de mar en algunos salitrales y camarones en estado de juvenil y post-larvas y después de un periodo determinado crecían hasta obtener tamaños comerciales sin ninguna acción mecánica y bastante facilidad.

Tabla 1: Técnicas para la cría de camarones

<p>Los agricultores de la zona observaron este fenómeno, y empezaron a utilizar técnicas rudimentarias para la cría del camarón, construyendo piscinas para el cultivo de grandes extensiones, las que llenaban mediante bombas de agua y colectando semillas de los alrededores. En la Preparación y llenado de estanques en disyuntiva en la preparación de los pre-criaderos y estanques se sigue el siguiente bosquejo.</p>
<p>a) Secar el fondo al sol con la finalidad de oxigenar y distribuir homogéneamente la materia orgánica que el suelo presenta.</p>
<p>b) Cuando el suelo es ácido se debe agregar cal (CaO) disuelta en agua, en cantidades que pueden variar entre 100 y 2.000 kg por Ha, de acuerdo con el grado de acidez.</p>
<p>c) Agregar selladores o bentonita, cuando sea necesario</p>
<p>d) Fertilizar los estanques entre 7 y 10 días antes de la colocación de los animales, y</p>
<p>e) una vez colocados los camarones se aconseja repetir esta operación utilizando las cantidades de fertilizantes como lo indique el ingeniero acuicultor.</p>
<p>f) Un día previo a la colocación de las post-larvas en los pre criaderos, o los camarones juveniles en los estanques de engorde se debe elevar la columna de agua al nivel deseado (0.6 – 1.5 m), y;</p>
<p>g) Se debe construir un cerco de mallas antes de las compuertas de entrada para que sirvan de filtros, antes llenar los estanques de agua.</p>

Fuente: MAGAP , Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

El camarón blanco perteneciente al Pacífico, se caracteriza por ser la especie principal de cultivo en la costa marítimas ecuatoriana de los sucesores de *Litopenaeus*, donde el 95% de la post-cosecha y producción se adquiere a la especie *Litopenaeus vannamei*, en conscientemente durante el crecimiento y desarrollo en cautiverio ha demostrado ser una de las más resistentes a los cambios medioambientales.

En la producción de camarones en el Ecuador se han descentralizados por sectores donde en el mercado internacional es más cotizados y en comparación a los camarones de otros países que tienen acceso a la costa marítimas son limitantes preliminares en secuencia y distribución del producto camarón y de servicio de exportación.

Análisis de los siguientes años 2008 al 2013 de la producción camaronera en el cantón de Santa Elena.

Tal como se puede apreciar con la ayuda del gráfico superior, en el año 2008 la producción de camarón en la provincia objeto de análisis fue de 50 mil toneladas, para el siguiente periodo 2009, esta producción se incrementó en 8 mil toneladas en comparación al año anterior, obteniendo un total de 83 mil toneladas, lo cual refleja que el sector camaronero era más productivo.

La cosecha a nivel mundial de camarón fluctúa alrededor de los 3,4 millones de toneladas por año. A nivel internacional, cerca del 60% de la producción mundial de camarón proviene de la pesca, mientras que el 40% restante proviene del cultivo. “Lo que respecta a la pesca del camarón se lleva a cabo en los mares de la región ecuatorial y subpolar, de igual manera en las regiones oceánicas intermedias” (Peña Casado, 2017, pág. 9).

Las variedades de camarón comercializadas internacionalmente se dividen en tres grandes grupos, de acuerdo con su origen:

- Especies de agua frías: Son variedades de tamaño pequeño y habitan en aguas oceánicas frías.
- Especies de aguas tropicales: Son de gran tamaño y corta vida, habitan en las cálidas aguas tropicales, entre sus variedades se cuentan las más importantes para el comercio mundial.
- Especies de agua dulce: Desarrollados en ríos y lagos, alcanzan gran tamaño en las regiones de clima cálido. Estudios recientes del camarón muestran que su consumo brinda beneficios al ser humano, entre los cuales se puede identificar, contiene

nutrientes como el yodo, el sodio y el fósforo, además el camarón nos proporciona las vitaminas B3, B12 y D, más ácido fólico.

Todos estos componentes necesarios para el funcionamiento del organismo. Las capturas mundiales de camarón se encuentran alrededor de los 3 millones de toneladas anuales. Asia es el área de pesca más importante; seguido por China y 4 países más de la misma región, realizan un 55% de las capturas mundiales. En un nivel general el 60% de la producción mundial camaronera proviene de la pesca y el 40% restante del cultivo (Guillett, 2010). A continuación, se mostrará una figura que nos detalla el ciclo de producción del camarón.

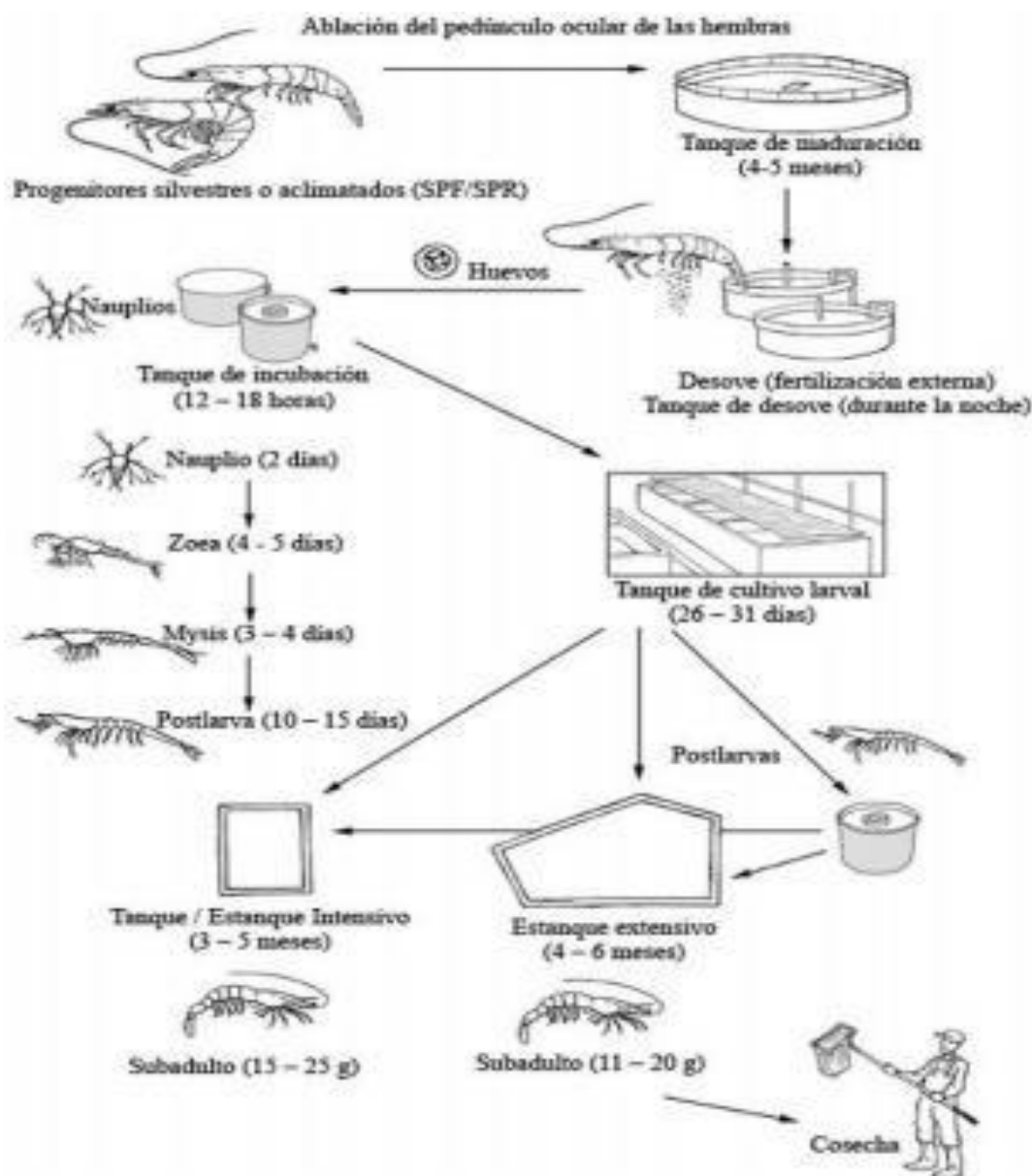


Figura 2: Proceso de Crianza del camarón tomado de Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

En el 2010, la provincia de Santa Elena registró una producción estándar de 91 mil toneladas; registrándose un aumento de 8 mil toneladas con respecto al periodo inmediato anterior. En lo que respecta al año 2011, en la producción de camarón fue de 97 mil toneladas; en las se vio un aumento de 6 mil toneladas en comparación con la producción registrada en el inmediato año anterior.

En el año 2012, la producción registrada por el sector en la provincia de Santa Elena es de 106 mil toneladas; es decir, que una vez más hubo un incremento, pero en esta ocasión el mismo fue por una cantidad de 9 mil toneladas. Finalmente, en el periodo 2013, la producción de camarón fue de 115 mil toneladas, lo que permite evidenciar otro aumento de 9 mil toneladas con respecto a lo registrado en el año inmediato predecesor.

Es importante diagnosticar que en el periodo 2008 – 2013, la producción camarón en la provincia de Santa Elena demostró un comportamiento lineal con tendencia al crecimiento; donde los destinado en la productividad del país, se ve representa el 35% del total de exportaciones camarón del Estado ecuatoriano. (Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad, 2016)

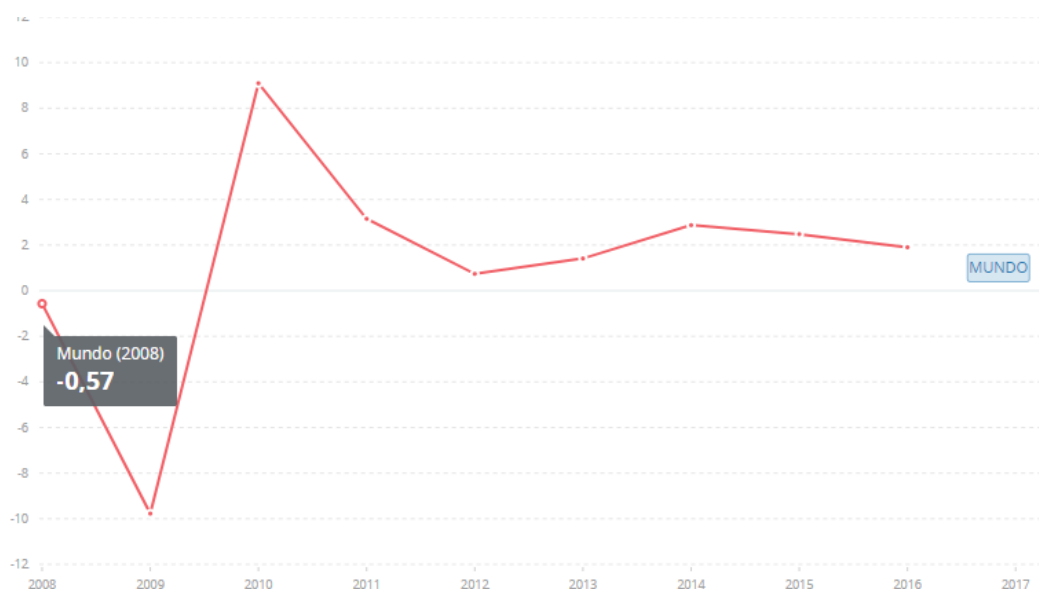


Figura 3: Producción de camarón a nivel mundial adaptado de (Banco Mundial). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

Para diagnosticar la ubicación donde se creará la futura granja camarón, hay que considerar diferentes factores ecológicos, tales como: cercanía a las zonas de manglares, terrenos salinos, sabanas o pampas sin vegetación, semillas adecuadas existentes, caudal

suficiente de agua salidas, dulces o aguas estuarinas, análisis del suelo en condiciones óptimas para la actividad a desarrollarse, levantamiento topográfico planimétrico y altimétrico, etc.

Es preciso conocer las alturas de toda el área para planificar adecuadamente la distribución de la piscina, estación de bombeo, canales de entrada y salida; así como la construcción misma de los muros. Para efectos de las entradas y salidas de agua es importante conocer la topografía del terreno, además para facilitar la operación de la cosecha de las piscinas tienen que estar niveladas adecuadamente que permita drenar fácilmente toda el agua, pues de no ser así, el costo de la operación de cosecha se incrementa y lo más importante, el camarón quedará atrapado en ciertos espacios que sin cambios de agua y con el aumento de temperaturas se destruirá. (Espol, 2016)

Antes de iniciar cualquier infraestructura, es esencial realizar el análisis físico químico del suelo para verificar que sea apto constituido de filtraciones y arcilla limosa sin, teniendo en consideración características de suma importancia como: facilidad de compactación, trabajo, salinidad, permeabilidad, minerales, resistencia a la erosión, PH, micronutrientes, etc. En estas características se encuentran en los salitrales, las tierras “dulces” de los manglares y las utilizadas en la actividad agrícola; aunque no se las debería considerar porque se estaría aportando a la destrucción del medio ecológico del camarón. (MAGAP-Subsecretaría de Acuicultura, 2016)

Los manglares como parte integrante del ecosistema constituyen uno de los factores significativos para el ciclo vital del camarón; porque con las altas mareas se genera materia orgánica; favoreciendo así la aportación del alimento necesario para los crustáceos permitiéndoles un buen desarrollo en las primeras fases de su crecimiento. Al fijar la ubicación donde se va a proceder a la construcción del criadero, se deberá considerar una distancia prudencial de las plantaciones agrícolas, en las que se utilizan pesticidas (compuestos fosforados, DDT, etc.), que son sustancias negativas para la actividad camaronera.

La acuicultura del camarón en Ecuador es altamente vulnerables y dependiente en las variaciones climáticas.

El calentamiento global caso de las aguas favorecería el cultivo del camarón, en el incremento de la temperatura y los efectos de virus de la mancha blanca que se da a este producto y que la capacidad instalada de antemano en las granjas camaroneras no se paralice,

logrando que los criaderos se multipliquen y así obtener resultados muy rentables para los involucrados en la actividad camaronera.

A continuación, se provee una breve descripción de cuatro tipos de camarón más importantes en la producción mundial.

<ul style="list-style-type: none"> • Camarón Tigre Negro • Nombre científico: <i>Penaeus monodon</i> • Nombre de mercado: Camarón Tigre Negro • Nombre común: Tigre negro, tigre gigante, tigre jumbo 	<p>Camarón Blanco del Pacífico Nombre científico: <i>Penaeus vannamei</i>, <i>P. stylirostri</i> Nombre de mercado: Camarón Blanco Occidental, Camarón Azul Occidental Nombre común: Pierna blanca, Blanco Mexicano, Blanco del Pacífico.</p>
---	--

Figura 4: Tipos de camarón tomado del artículo (La experiencia del cultivo de camarones). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

1.- El camarón Tigre Negro se encuentra dentro de la especie más exportada a nivel mundial, está en un 56% de la producción total producida. (ORDOÑEZ ROMERO, 2015)

2.- El camarón blanco del Pacífico es el de mayor producción en el hemisferio occidental. Esta especie de camarón puede alcanzar un tamaño máximo de 23cm. (ORDOÑEZ ROMERO, 2015)

<p>-Camarón Rosado -Nombre científico: <i>Pandalus borealis</i>, spp -Nombre de mercado: Camarón rosado -Nombre común: Camarón del norte, Camarón rosado, Camarón de agua fría, Camarón Salado, Alaska.</p>	<p>-Camarón Blanco Chino -Nombre científico: <i>Penaeus chinensis</i> -Nombre de mercado: Camarón Blanco Chino -Nombre común: Camarón Blanco Chino, China blanco, langostino de carne</p>
--	--

Figura 5: Tipos de camarón tomado del artículo (La experiencia del cultivo de camarones). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

3.- El camarón rosado catalogado dentro de los camarones comerciales más importantes pues representa el 80% del mercado de camarones de agua fría. Esta especie tiene su origen y

desarrollo en el Atlántico norte, el en Pacífico nororiental y occidental. P. Jordani, es otra especie de Pandalus, ubicada en las costas del Pacífico. Los camarones rosados son cosechados de profundidades que van desde los 900 a los 1400 metros. (ORDOÑEZ ROMERO, 2015)

4.- Los camarones blancos chinos se encuentran en el mar Amarillo, el mar chino del este y la costa oeste de Corea principalmente. Esta especie es obtenida por medio de cultivos y de pesca. El camarón blanco chino es más pequeño en comparación al camarón blanco del Pacífico, ya que su máxima longitud es de 18.3. (ORDOÑEZ ROMERO, 2015)

Estos son los distintos camarones que se dan en el mundo y son exportados hacia diferente país a nivel mundial generando un ingreso en la conformidad del Producto interno bruto, per capital y constar parte de la balanza de pago y comercial.

2.2. Sector camaronero en el Ecuador

Los problemas económicos a nivel nacional causados por los bajos ingresos petroleros, es necesario explotar otros productos que son requeridos por su gran diversidad y calidad en el mercado internacional. En la historia la industria camaronera ha desempeñado un desarrollo importante gracias a las condiciones climáticas de nuestro país que pueda ser exportador de camarón. En el año 2000, la mancha blanca provocó una reducción en la producción camaronera del país, este sector sufrió un decrecimiento de un 30% de las cuales solo unas 1200 fincas continuaron con esta actividad productiva. Ya han transcurrido 15 años y su recuperación es indiscutible.

Se cuenta actualmente con aproximadamente 3000 fincas; sin embargo, el aumento en los cultivos y en exportaciones no se relaciona a un aumento de tierras, por lo tanto, muchos camaroneros desertaron del negocio y sus fincas quedaron inoperantes. El incremento del sector camaronero ecuatoriano se origina sobre todo al cambio de la forma de trabajo de los camaroneros. Economía y evolución del proceso del sistema camaronero.

Este sector ha tenido excelentes resultados, gracias a que se originó con la utilización de sistemas de producción extensiva de baja necesidad en la que se siembran de 8 a 15 larvas por metro cubico y el precio del productor se duplico en el año 2014. Basado en las mencionadas estimaciones que reflejan que a nivel mundial existe un decrecimiento del 25% de camarón, causado por el decrecimiento de la producción en Asia, provocado por el síndrome de muerte temprana que afecta al camarón en esa región.

Este ocasiono una situación favorable ya que los precios se incrementaron de USD 2.00, en promedio en el año 2010 a USD 4.00, por libra. En este sector existen dos categorías: productor y/o exportador. Basados en los datos proporcionados por la Cámara Nacional de Acuicultura, donde registran al momento 187 empresas dentro de estas categorías, que actualmente reportan un aproximado de 210.000 hectáreas enfocadas al camarón, mayormente localizadas en la provincia del Guayas.

En la economía nacional en gran porcentaje de su PIB, se debe al sector acuícola y pesquero ya que ha contribuido favorablemente, cuando llegó a ocupar la primera posición en las exportaciones no petroleras. Según lo indican las cifras del BCE, Ecuador exporto a nivel mundial en camarón \$ 2.600 millones en el año 2014, superando al banano con una exportación de \$ 2.500 millones en ese período. (Banco Central del Ecuador, 2010)

Esta industria genera aproximadamente 180.000 plazas de trabajo directo e indirecto, sumando en conjunto con la pesca asciende al 5% de las plazas de empleo del país. Generadas en al menos 3000 fincas que ocupan alrededor 210.000 hectáreas de extensión de tierra en las provincias costeras ecuatorianas. Adicionalmente se reportan la existencia de unas 277 embarcaciones que trabajan en la pesca con lo cual también se dinamiza el comercio. (Cámara Nacional de Acuicultura, 2015)

La Cámara de Acuicultura, proyecta que el 20% de las exportaciones no petroleras corresponden al camarón, producto considerado entre los principales de la oferta exportable a nivel nacional. Dentro de este grupo de productos sobresalen el banano, el cacao, las flores, entre otros. Los principales mercados donde se exportan los productos en mención son Estados Unidos y la Unión Europea.

Es importante destacar que, según un Decreto gubernamental, a partir del año 2002, queda prohibido ampliar las concesiones de cultivo de esta especie (unas 68.000 hectáreas ubicadas en playas y bahías), estas corresponden al 30% del territorio enfocado al cultivo.

Un aspecto relevante es que, en las camaroneras, las máquinas utilizadas para los diferentes procesos de producción tienen alrededor de 20 y 25 años de operatividad, por lo que el cambio es necesariamente un reto.

Tabla 2: Sector camaronero

OBJECTIVOS	VARIABLES	FUENTES
Detallar la evolución del sector agro exportador camaronero ecuatoriano a nivel interno y externo hasta el año 2014-2018	<ul style="list-style-type: none"> · Precio interno del camarón. · Valor bruto de la producción agrícola. · Producción de camarones. · Contribución a la oferta nacional e internacional. · Volumen y Valor de las exportaciones. · Nivel de empleo generado en el sector. 	<ul style="list-style-type: none"> Banco Central del Ecuador (BCE) · Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) · SINAGAP
Estudiar las políticas públicas para producción agrícola, producción industrial y comercio del sector agro exportador camaronero.	<ul style="list-style-type: none"> · Créditos hacia el sector camaronero. · Gasto por parte del gobierno. · Recopilación de políticas y decisiones gubernamentales para el buen manejo del sector. 	<ul style="list-style-type: none"> · Corporación Financiera Nacional (CFN) · Banco Nacional de Fomento (BNF) · Ministerio de Finanzas · Ministerio del Comercio Exterior · Ministerio Coordinador de Desarrollo Social
Describir el impacto de las políticas de desarrollo en el sector camaronero agro exportador del Ecuador.	<ul style="list-style-type: none"> · Análisis de correlación entre políticas y variables. · Estudio sobre políticas sectoriales y económicas. 	<ul style="list-style-type: none"> · Banco Central del Ecuador (BCE) · Cámara Nacional de Acuicultura (CNA) · SINAGAP

Fuente: MAGAP , Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

Un país para competir a nivel nacional como internacional, debe ser eficiente y eficaz en todos los procesos y en la utilización de sus recursos, para crecer en los ejes fundamentales que son la competitividad a nivel empresarial, para obtener mejor desenvolvimiento en los ámbitos a nivel internacional y globalizado.

Uno de los principales actores para el desarrollo de la competitividad es el gobierno nacional mediante el delineamiento de políticas y su implementación. Si se diseñan políticas de desarrollo e investigación para incentivar a implementar procesos tecnológicos en las compañías y además que las políticas financieras estimulen a invertir en equipos más modernos. (Muñoz Suárez, Durán Ganchoza, & González Illescas, 2016, pág. 5)

(González Illescas, 2016, pág. 4) indica que cada país con libre comercio debería especializarse en la explotación de mercancías en los que tiene ventaja absoluta (producir de una manera más eficiente y eficaz que otros) e importar aquellas mercancías en las que tiene desventaja absoluta. Especializándose de esta manera se logrará que la producción mundial se incremente y beneficiándose todos los países participantes del comercio. La competitividad permite que un país se mantenga y expanda su aportación en los mercados internacionales acorde a su capacidad para engrandecer constantemente el estilo de vida de su pueblo.

“Los mercados internacionales deben tener la capacidad de sostenerse e incrementar la participación de igual manera con el nivel de vida de su población. El única forma para lograrlo es aumentando la productividad ” (Porter, 1990).

“Cuando se refiere de competencia y estrategia no solo hacemos referencia entre dos empresas como una unidad de negocio sino a que las empresas de un mismo sector deben como uno solo para competir a nivel mundial”. (Prahalad & Hamel, 2006).

Cuando se trata de competitividad se enfoca exclusivamente en incrementar la productividad para obtener ventajas para alcanzar éxitos en mercados nacionales e internacionales, sin contemplar los subsidios, ni el proteccionismo, muy aparte de los costos de transporte que son proporcionales al costo logístico, permitiéndoles competir en el mercado, aunque no debería ser un referente de competitividad.

W. Chan Kim y Renée Mauborgne (2005) destacan lo fundamental y necesario eliminar la competencia destructiva entre compañías y sectores, al contrario, su idea consiste en llegar a alcanzar una competitividad sostenida y a largo plazo a través de la innovación y el dar valor agregado a sus productos. Asevera que, si se quiere lograr una competitividad definitiva y sostenida a largo plazo, es necesario ampliar los horizontes en los mercados.

En el año 2015 el gremio camaronero ha mostrado un gran regocijo en trabajar en la inauguración de la campaña ‘First Class Shrimp’, la cual tiene como meta dar a conocer el camarón ecuatoriano, en los mercados internacionales destacándolo como un producto que resulta a través de los mejores estándares internacionales y con buenas prácticas de acuicultura. (PRO ECUADOR, 2016)

2.3. Análisis D.A.F.O del Sector Camaronero

A partir de la definición de cada uno de los conceptos del análisis FODA se presentará ahora un estudio centrado en el sector camaronero ecuatoriano.

Debilidades:

- El tamaño y su densidad de producción del Ecuador en lo que respecta a la producción de camarón se ve limitada por el territorio del país.
- Los pequeños consumidores, inversores y determinante en la producción no se asocian entre sí, solo aquellos con producción a gran escala conforman gremios para apoyarse mutuamente.
- Los procesos están segmentados, por lo cual hace falta una mayor asociación entre camaroneras-laboratorios-empacadoras-exportadoras.

Amenazas:

- Las concesiones que brinda el Estado están limitadas hasta 50 hectáreas por persona natural, mientras que si es una persona jurídica este número aumenta a 250 hectáreas.

Fortalezas:

- El sector camaronero disfruta de excelentes condiciones climáticas que permite una producción extensiva y durante todo el año.

- Ecuador es un país reconocido a nivel internacional por su camarón, el sector se encuentra en constante innovación tanto de la infraestructura como de los procesos para mejorar su productividad.
- El Estado promueve asistencia técnica para producción y la comercialización del camarón.
- Muchas instituciones respaldan el sector y velan por su buen funcionamiento como lo son la Cámara Nacional de Acuicultura, Sub Secretaría de Acuicultura, MAGAP, Instituto Nacional de Desarrollo Agrario y los gremios camaroneros.
- El Ecuador es reconocido como el mayor exportador de camarón del continente americano.

Oportunidades:

- Es un producto producido que puede reemplazar la carne y el pollo, por lo que tiene el tamaño su densidad de producción de expandir su consumo a nivel internacional.
- En la hidrosfera geográfica del Ecuador le permite tener más ciclos de cosecha que los demás principales países exportadores de camarón.
- Se puede expandir hacia el mercado nacional, ya que un 85% de la producción es para la exportación.

2.4. Producción camaronera en Ecuador

Las condiciones climatológicas del Ecuador permiten el desarrollo de un sin número de ejemplares tanto de flora como fauna; en este caso el camarón es uno de las especies que se beneficia directamente de aquellas propiedades, ya que en el país se generan hasta 3.5 ciclos de cosecha por año de dicho producto, así como un mayor desarrollo productivo por hectárea, convirtiéndolo en el mejor proveedor de camarón del mundo por su sostenibilidad. (PRO ECUADOR, 2016)

Entre los factores positivos que han ayudado al desarrollo de la actividad camaronera podemos mencionar las ventajas climáticas que posee el país, que nos permiten tener hasta 3 ciclos de cosecha por año, en comparación con otros grandes productores a nivel mundial como Tailandia (2 ciclos por año) y China (1 ciclo por año). El clima permite además un mayor desarrollo de los crustáceos, resistencia a enfermedades y una mejor calidad en cuanto a textura y sabor del mismo. (Campaña de la Torre, 2007)

Los estanques utilizados para el cultivo de camarón ocupan aproximadamente de 180,000 Has distribuidos en los estuarios del Archipiélago de Jambelí, río Guayas, Estero Salado, Bahía de Caráquez, Cojimies, Muisne y San Lorenzo. En poco menos de 20 años de actividad el sector generó divisas por USD 874.4 y 853.8 millones en los años 1997 y 1998 respectivamente, pero debido al virus de la mancha blanca, las divisas disminuyeron. (FAO, 2003)

La afectación del virus se extendió hasta el año 2002. En el año 2003 el sector camaronero toma auge nuevamente hasta el año 2008 pero aparece la crisis financiera que afecta a los Estados Unidos quien es el mayor comprador a nivel mundial del camarón ecuatoriano. Luego de la recuperación de la mancha blanca, se refleja que las exportaciones de camarón se han mantenido creciendo durante los pasados 6 años (2009-2015), exportando más de 350 millones de dólares en promedio durante el 2009-2013, mientras que para el período 2014-2015 llegó a la suma de 800 millones de dólares por año.

Tabla 3: Exportación de camarones por países

País	jun-17		jun-18		% Variación		Part. Libras
	Dólares	Libras	Dólares	Libras	Dólares	Libras	
ÁFRICA	1.536.107	492.474	600.300	213.514	-61%	-57%	0%
MARRUECOS	879.932	330.266	600.300	213.514	-32%	-35%	
SUDAFRICA	656.175	162.208	0	0	-100%	-100%	
AMÉRICA	4.844.110	1.478.281	4.512.691	1.445.969	-7%	-2%	2%
COLOMBIA	1.455.812	440.690	1.865.889	605.640	28%	37%	
CHILE	1.339.270	432.075	1.546.114	480.681	15%	11%	
ARGENTINA	296.760	83.775	323.946	107.034	9%	28%	
CANADA	908.377	280.705	270.263	91.360	-70%	-67%	
GUATEMALA	552.728	163.236	274.720	80.800	-50%	-51%	
URUGUAY	91.800	30.600	134.445	48.016	46%	57%	
TRINIDAD Y TOBAGO	0	0	97.314	32.438			
PARAGUAY	199.362	47.200	0	0	-100%	-100%	
ASIA	149.943.383	50.796.006	161.776.620	57.926.699	8%	14%	66%
VIET NAM	118.648.093	40.876.677	94.691.095	34.585.895	-20%	-15%	
CHINA	21.452.384	6.948.195	63.222.723	22.126.211	195%	218%	
KOREA DEL SUR	6.806.341	2.085.777	2.306.850	754.570	-66%	-64%	
JAPON	1.035.983	221.764	983.284	252.603	-5%	14%	
INDIA	0	0	458.101	166.503			
HONG KONG	813.395	292.284	114.568	40.917	-86%	-86%	
LIBANO	167.450	52.690	0	0	-100%	-100%	

TAIWAN	753.069	223.381	0	0	-100%	-100%
ARABIA SAU- DITA	266.666	95.238	0	0	-100%	-100%

Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

En lo que respecta al proceso de producción del camarón hasta su exportación el país cuenta con 22 laboratorios de larvas, 23 empresas dedicadas a la exportación, 3 gremios de camaroneros y 186 productores, tanto para empresas privadas asimismo como personas naturales que tienen concesiones del Estado para la producción. (Peña Casado, 2017)

El sector acuícola y pesquero ha contribuido a la economía nacional en gran proporción al total de su PIB, situación que se ha reflejado en forma más clara en el año 2014 cuando llegó a ocupar el primer lugar en la lista de exportaciones no petroleras. (Banco Central del Ecuador, 2010)

Datos del BCE muestran que el Ecuador vendió una suma de **57.926.699** millones de dólares en camarón a sus socios comerciales internacionales, mientras que el banano solamente exportó una suma de 2,500 millones de dólares en el mismo período del año 2017.

Tabla 4: Mercados de camarón

EEUU	45.663.849	15.469.214	33.926.560	11.751.147	-26%	-24%	13%
EUROPA	57.503.804	17.847.020	52.561.092	16.966.159	-9%	-5%	19%
ESPAÑA	16.368.980	5.365.466	17.356.644	6.013.203	6%	12%	
ITALIA	12.761.659	4.226.637	9.999.101	3.499.096	-22%	-17%	
FRANCIA	15.043.166	4.761.109	10.038.160	3.103.033	-33%	-35%	
RUSIA	1.343.503	485.869	2.991.099	1.269.326	123%	161%	
INGLATERRA	2.905.172	752.373	3.275.122	919.276	13%	22%	
BELGICA	3.316.982	805.572	2.888.654	613.075	-13%	-24%	
PAISES BAJOS	3.266.216	743.678	2.074.282	439.587	-36%	-41%	
GRECIA	836.258	241.359	1.220.109	396.924	46%	64%	
ALEMANIA	380.020	58.552	1.332.464	262.507	251%	348%	
PORTUGAL	866.714	250.359	508.192	173.910	-41%	-31%	
ALBANIA	255.494	104.939	367.254	145.505	44%	39%	
CHIPRE	159.631	51.085	170.285	52.707	7%	3%	
IRLANDA	0	0	141.784	50.706			
SUECIA	0	0	197.943	27.304			
SUIZA	10	22	0	0	-100%	-100%	
TOTAL MERCADOS	259.491.253	86.082.995	253.377.264	88.303.488	-2%	3%	100%

Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

En el 2018 la cámara nacional de acuicultura y pesca y las asociaciones de camaronero se han proyectado una participación de marketing digital para la exportación directa de la producción de camarones hacia mercado americano donde el título de la campaña es de “First Class Shrimp”, en su finalidad es dar a conocer el camarón de origen ecuatoriano en el mercado mundial, haciendo énfasis en la producción, tecnología que tiene nuestro país. (PRO ECUADOR, 2016)

2.5. PIB agrícola y su participación en el PIB total del país

El concepto de producción agrícola es aquel que se utiliza en el ámbito económico para hacer referencia al producto y sus beneficios que una actividad como la agrícola puede desarrollar. En otras palabras, se puede definir como la cantidad total producida de los bienes que provienen del sector agrícola destinados para el mercado interno y externo. (Montero Guerrero, Sumba Lusero, & Salvador Sarauz, 2015, pág. 8)

La participación del PIB agrícola sobre el total de la producción en el país ha tenido una tendencia decreciente a una tasa promedio de 1 punto porcentual cada año, esto no se destaca en diferencial el país que el país se está empobreciendo, sino que sus fuentes de riqueza han cambiado del sector agrícola al sector de industrias, comercio y el sector petrolero.

El PIB agrícola del Ecuador fue afectado por la crisis alimentaria internacional que ocurrió en los años 2007 y 2008, dentro de los factores que afectaron fue implementar la reducción en la contribución de la producción agrícola nacional al producto interno bruto en el Ecuador. Tiene tendencia descriptiva y en forma de campana de esta participación se describir e implementar por la búsqueda del país en el cambio de su matriz productiva, un cambio que le permita al país producir bienes con más valor agregado y delimitar el modelo de enriquecimiento.

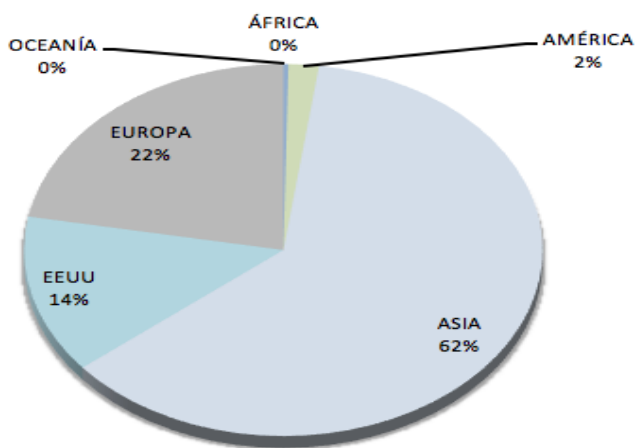


Figura 6: Cámara Nacional de Acuicultura tomado de (Cámara Nacional de Acuicultura). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Se distribuye en la figura 6, versus entre producción de servicios y bienes en el territorio nacional ecuatoriano.

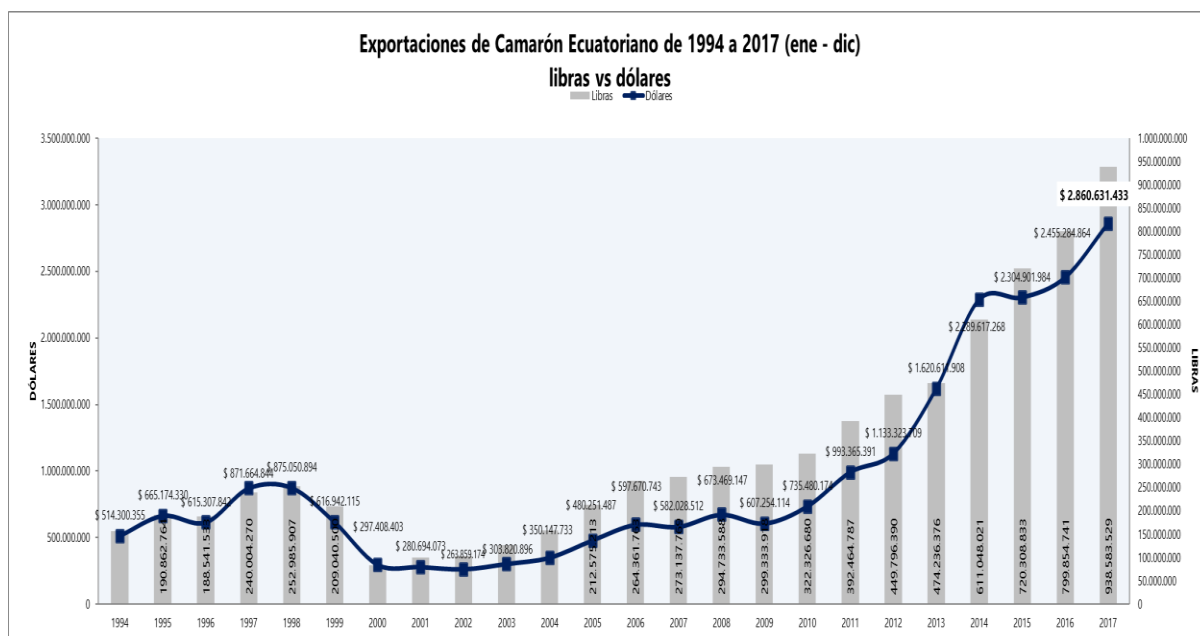


Figura 7: Exportaciones del PIB agrícola sobre PIB Ecuador (porcentajes) adaptado de Banco Central del Ecuador. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

En una variación de la figura 7, se trae en contexto \$ 514.300.355 en los años de 1994 y para el año 2017, \$ 2.860.631.433 es la producción camaronera establecida por el Ecuador y su análisis enfocando los gremios empleo digno y egresos de la industria camaroneras.

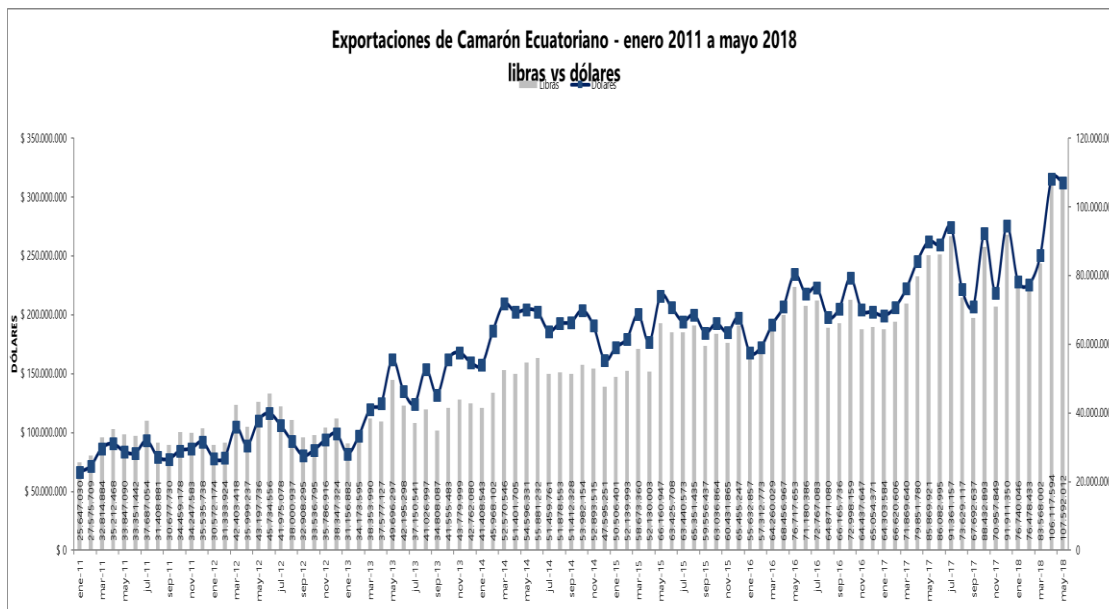


Figura 8: Exportaciones del PIB agrícola y PIB camaronero del Ecuador en miles de dólares (2011-2018). tomado del (Banco Central). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Durante los pasados 8 años el aumento tuvo una producción agrícola del país ha sido de un 250 %, triplicando su valor, todo esto gracias al nivel tecnológico y la incorporación de maquinaria e innovación en el segmento agrícola, en los gremios que se dedican a la camaronesa en el Ecuador, hasta 2011 obtuvo 25.647 ha registrado su punto máximo con un valor de 1015 millones de dólares como muestra el gráfico 8.

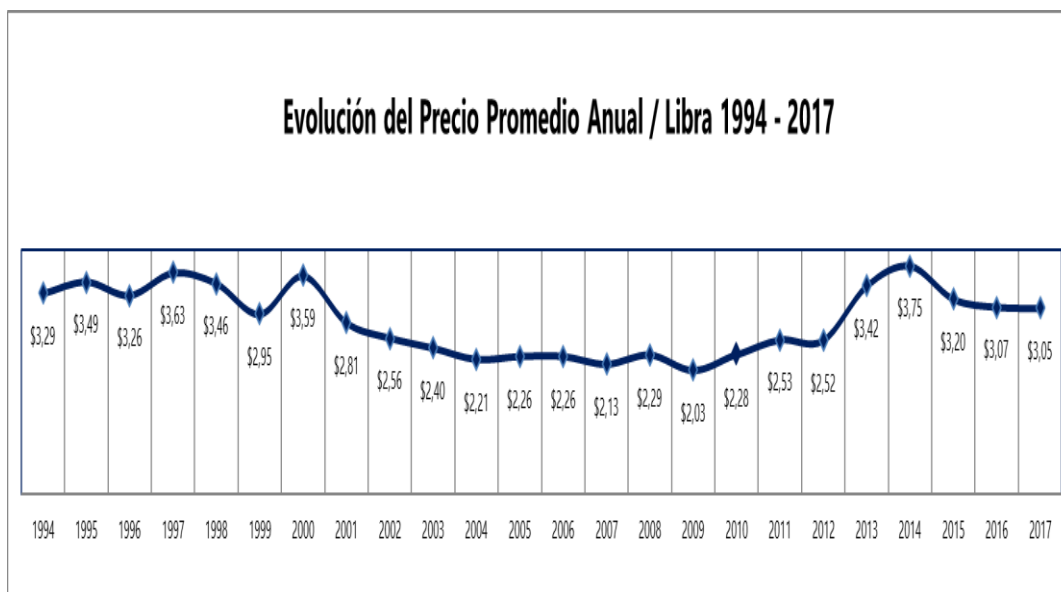


Figura 9: Evolución del Precio Promedio Anual tomado de (Banco Central). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

La figura 9 nos explica cómo ha evolucionado el precio desde el año de 1994 que fue de \$ 3,29 en valor de libra en cambio para el año 2017 es de \$ 3, 05 hubo un decrecimiento en el

precio del camarón a nivel nacional donde los productores de camarón es de mayor proporción una pérdida de ingresos y en venta obtiene un mayor poder de adquisición en la producción del mismo.

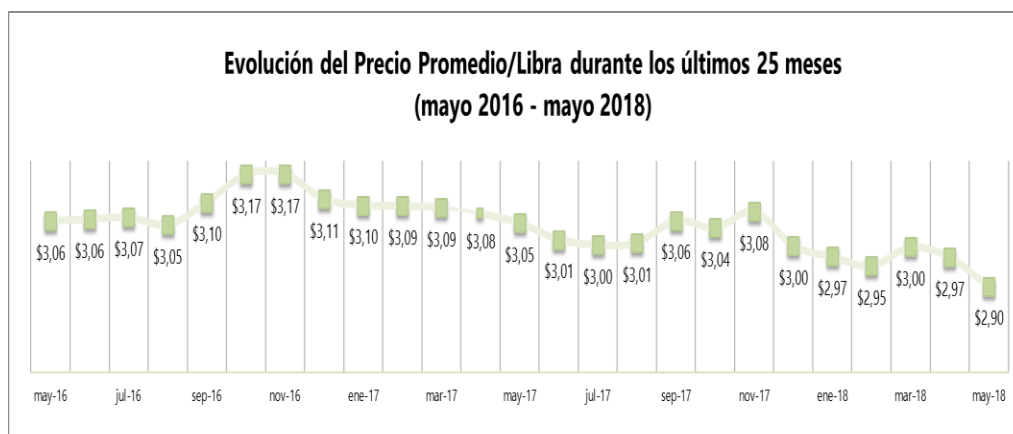


Figura 10: Precio del camarón sobre PIB agrícola (%) tomado de Banco Central del Ecuador. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

El sector camaronero ha reflejado un importante progreso, gracias a que se inició la utilización de un sistema extensivo de producción con bajos costos en el que se siembran alrededor de 8 a 15 larvas por metro. En base a dichas estimaciones realizadas por la CNA que indica que en el mundo existe un déficit de 25% de camarón, a causa de la disminución de la producción en Asia, afectada por el síndrome de muerte temprana que ataca al camarón. (Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, 2016)

Una de las importancias del sector camaronero es que este es un generador de divisas, ya que por cada dólar que se produce y se exporta desde Ecuador, \$0.91 de dólar son producidos en el país mediante el uso de materiales, conjunto de técnicas y el capital humano ecuatoriano.

Esto garantiza que el producto obtenido en la actividad camaronera proviene de un verdadero clúster nacional que no depende de importaciones del extranjero para el desarrollo del sector. Por cada dólar de ventas generado por la actividad camaronera se produce en la economía ecuatoriana un efecto de 40 centavos distribuidos en otros sectores relacionados. (Muñoz Suárez, Durán Ganchoza, & González Illescas, 2016)

2.6. Generación de empleo

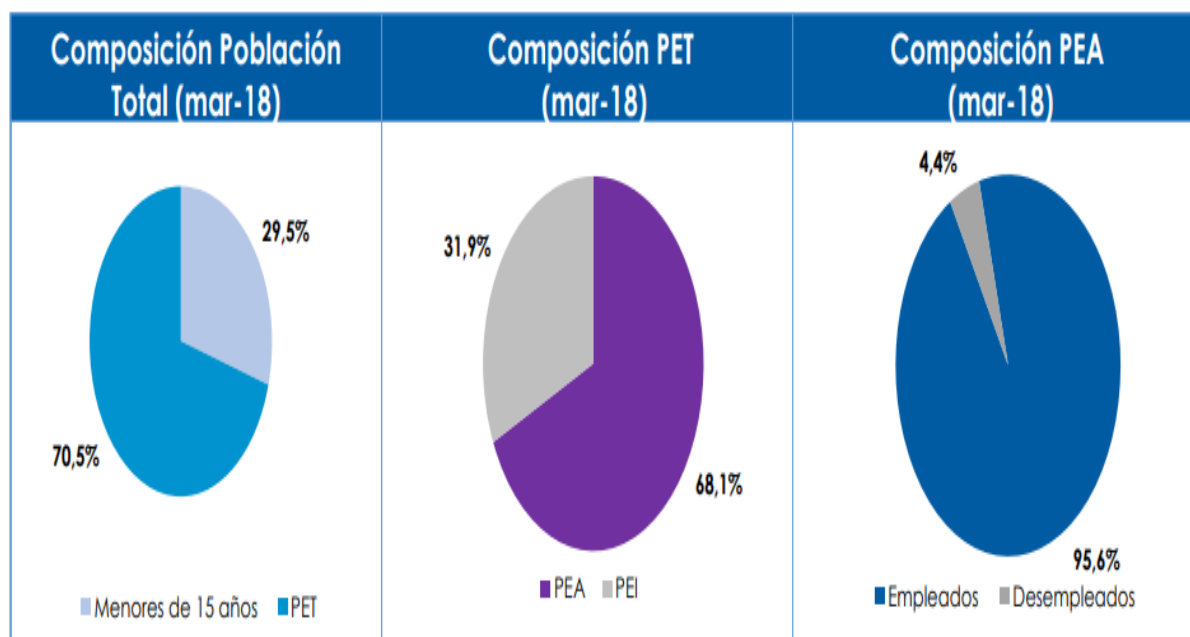


Figura 11: Composición poblacional tomado de (BCE). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

PET= Población en edad de trabajar, PEA= Población económicamente activa, PEI= Población económicamente inactiva *La categoría de empleo incluye a los asalariados e independientes.

Durante el año 2018 en el mes de enero, a nivel nacional, la población ocupada en la agricultura representó la cuarta parte del total de ocupados (1'705.372 personas), superada únicamente por el sector servicios, que absorbió el 63%. Su importancia se magnifica al considerar sólo el área rural que es donde principalmente se desarrolla la actividad agropecuaria (1'388.191 personas), lo cual evidencia la preponderancia de esta actividad en la economía rural. (MAGAP-Subsecretaría de Acuicultura, 2016, pág. 108)

Tabla 5: Mercados de Acuicultura

PAÍS	jun-17		jun-18		Part. Libras 2017	Part. Libras 2018	
	Dólares	Libras	Dólares	Libras			
VIET NAM	118.648.093	40.876.677	94.691.095	34.585.895	47%	39%	96%
CHINA	21.452.384	6.948.195	63.222.723	22.126.211	8%	25%	
EEUU	45.663.849	15.469.214	33.926.560	11.751.147	18%	13%	
ESPAÑA	16.368.980	5.365.466	17.356.644	6.013.203	6%	7%	
ITALIA	12.761.659	4.226.637	9.999.101	3.499.096	5%	4%	
FRANCIA	15.043.166	4.761.109	10.038.160	3.103.033	6%	4%	
RUSIA	1.343.503	485.869	2.991.099	1.269.326	1%	1%	
INGLATERRA	2.905.172	752.373	3.275.122	919.276	1%	1%	
KOREA DEL SUR	6.806.341	2.085.777	2.306.850	754.570	2%	1%	
BELGICA	3.316.982	805.572	2.888.654	613.075	1%	1%	
COLOMBIA	1.455.812	440.690	1.865.889	605.640	1%	1%	
CHILE	1.339.270	432.075	1.546.114	480.681	1%	1%	
PAISES BAJOS	3.266.216	743.678	2.074.282	439.587	1%	0%	
GRECIA	836.258	241.359	1.220.109	396.924	0%	0%	
ALEMANIA	380.020	58.552	1.332.464	262.507	0%	0%	
JAPON	1.035.983	221.764	983.284	252.603	0%	0%	
MARRUECOS	879.932	330.266	600.300	213.514	0%	0%	
PORTUGAL	866.714	250.359	508.192	173.910	0%	0%	
INDIA	0	0	458.101	166.503	0%	0%	
ALBANIA	255.494	104.939	367.254	145.505	0%	0%	
ARGENTINA	296.760	83.775	323.946	107.034	0%	0%	
CANADA	908.377	280.705	270.263	91.360	0%	0%	
GUATEMALA	552.728	163.236	274.720	80.800	0%	0%	
CHIPRE	159.631	51.085	170.285	52.707	0%	0%	
IRLANDA	0	0	141.784	50.706	0%	0%	
URUGUAY	91.800	30.600	134.445	48.016	0%	0%	
HONG KONG	813.395	292.284	114.568	40.917	0%	0%	
TRINIDAD Y TOBAGO	0	0	97.314	32.438	0%	0%	
SUECIA	0	0	197.943	27.304	0%	0%	
SUDAFRICA	656.175	162.208	0	0	0%	0%	
PARAGUAY	199.362	47.200	0	0	0%	0%	
LIBANO	167.450	52.690	0	0	0%	0%	
TAIWAN	753.069	223.381	0	0	0%	0%	
ARABIA SAUDITA	266.666	95.238	0	0	0%	0%	
SUIZA	10	22	0	0	0%	0%	
TOTAL MERCADOS	259.491.253	86.082.995	253.377.264	88.303.488	100%	100%	

Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

En el año 2016, fue un excelente año para las exportaciones de camarón nacional, el sector generó 250.000 fuentes de empleos, lo que significó para ese período el 4,2 % de la PEA y PEI da como resultado el balance de las balanzas de pago en las transacciones extranjeras y nacionales. En el año 2001, a su vez consecuencia directa de la enfermedad de la Mancha Blanca, se estima que el sector se dejó de emplear aproximadamente de 100.000 personas. (ESPINOZA ALARCÓN, 2017)

La industria camaronesa genera 90.000 empleos directos en la cría de las larvas y procesamiento de las mismas y 90.000 empleos más de manera indirecta que se encuentran

distribuidos dentro de la cadena de insumos, distribución y comercialización, y contribuyen al 5% de las plazas de empleo de todo el país. Por cada 10 empleos generados en la actividad camaronera, se crean 9 empleos adicionales indirectos, en el año 2011 el sector pagó cerca de \$500 millones de dólares en salarios a sus trabajadores. (Muñoz Suárez, Durán Ganchoza, & González Illescas, 2016)

Los empleos generados por la industria camaronera están en regiones rurales donde no existen muchas alternativas laborales para los ciudadanos. La contribución de la acuicultura en disminuir la pobreza en el país, está directamente relacionada a la generación de plazas empleo para los estratos económicos más desfavorecidos. (Suplicy, 2017)

Tabla 6: Participación por países en el mercado acuicultor

	% participación 2017vs2018	
	2017	2018
ÁFRICA	0%	0%
AMÉRICA	2%	2%
ASIA	57%	65%
EEUU	17%	11%
EUROPA	24%	22%

Fuente: Cámara Nacional de Acuicultura, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano

La participación del Ecuador en el año 2017 fue en los mercados internacionales de la siguiente manera donde está claro que en lo proyectado para el año del 2018 va a ver un aumento en el mercado donde la internacionalización de producto es variante y la distribución es elástica para cada una de ellos.

Capítulo III

3.1. Reformas sobre leyes existentes

A continuación, se presenta un resumen de las reformas que se ha realizado sobre las Leyes que han sido autorizadas por el Estado, de lo que corresponde al sector camaronero. Las leyes fueron creadas con el propósito de obtener un mejor funcionamiento y desarrollo del sector acuícola:

Ley De Tierras:

El nuevo referéndum de esta Ley se enfoca en la reforestación del territorio dedicado a la producción, implementando que un 10% de la extensión de tierra para producir sea reforestado con el objetivo de promover la producción sostenible con la finalidad de generar mayor productividad y rentabilidad.

Para el sector camaronero esto presenta un problema ya que para los productores sería una reducción del 10% de su área de cultivo y a su vez una reducción de sus ingresos ya que existen más de 150.000 familias que dependen únicamente del ingreso que obtienen por la venta de camarones. De la misma manera, para incentivar la preservación de la naturaleza, se prohíbe a los extranjeros ser propietarios de tierras rurales, ubicadas en una extensión de 20 kilómetros paralelos a la zona marina/costera.

El texto original en el artículo 11 nace de la necesidad de asegurar que los extranjeros que adquieren propiedades no lo hagan con fines de pesca o comercialización, mientras que los nacionales si pueden realizar la pesca artesanal para subsistir. De haber incluido a los nacionales en el artículo 11 hubiese puesto en riesgo unas 68,000 hectáreas concesionadas en la zona por el Estado y que están únicamente dedicadas a la cría y del camarón. Esta cifra representa casi un tercio de la producción ecuatoriana que hubiese significado una pérdida de más de USD 260 millones en exportaciones de camarón.

Ley De Agua:

La modificación a esta Ley se propuso para generar una tarifa por el uso del agua en la actividad de acuicultura. Para el sector camaronero esto significaba un ¹ aumento de sus costos, luego de la modificación del proyecto de ley donde se eliminó el artículo 103 que presentaba la creación de la tarifa, en lugar de este se crearon los artículos 108 y 109.

Ley Orgánica De Recursos Hídricos, Usos Y Aprovechamiento Del Agua

“Artículo 108.-Aprovechamiento de agua en acuicultura. Las personas que se dediquen a cualquier actividad piscícola o acuícola, que no se considere incluida en la soberanía alimentaria en los términos regulados en esta Ley, deberán obtener de la autoridad pública correspondiente los permisos necesarios para el ejercicio de su actividad, quien previo a otorgarlos deberá requerir de la Autoridad Única del Agua los informes respecto del aprovechamiento productivo del agua, que causará el pago de las tarifas establecidas en la presente Ley, cuando sea consuntivo.” Con la nueva reforma el sector camaronero no se ve afectado ya que el agua que se utiliza dentro del proceso del sector camaronero, es retornada nuevamente al mar.

Ley Orgánica De Recursos Hídricos, Usos Y Aprovechamiento Del Agua

“Artículo 109. Prohibición. No se otorgarán autorizaciones de aprovechamiento productivo del agua en manglares. Solo podrán obtener y renovar dicha autorización y con fines de actividad de acuicultura, quienes cumplan con el proceso de regularización establecido en el Reglamento.”

Ley De Pesca:

Dentro del nuevo referéndum se exponen las regulaciones que tiene el Estado sobre el sector pesquero en general y la actividad de la maricultura, así mismo las extensiones que cubren al sector público pesquero y el sector privado.

¹ CONSTITUCION DEL ECUADOR 2008

Haciendo diferenciación de estos últimos que el sector público pesquero ha conformado por las entidades que hacen cumplir la ley mientras que la pesca privada se deriva de la actividad pesquera que se divide en las cuatro (4) vertientes siguientes: La pesca artesanal es aquella, que es realizada por los pescadores nacionales que sean parte de alguna organización o de manera independiente para el consumo doméstico o como medio de subsistencia a pequeña escala. La pesca industrial es aquella que ²tiene fines comerciales o de procesamiento del producto. La pesca de investigación es la que tiene fines científicos para la mejora de técnica, cría de las larvas, así como los demás procesos que intervienen en la cadena del sector camaronero. Por último, existe la pesca deportiva que simplemente se practica por diversión o para distracción. Asimismo, dentro de la ley se encuentran las regulaciones para las diferentes etapas de la cadena del sector camaronero, así como lo son la fase de pesca, procesamiento y comercialización.

En lo que a los gremios camaroneros y el CNA les compete, el periodo de las concesiones de territorio que otorga el Estado se extendió a 20 años por concesión, ya que en este periodo de tiempo los inversionistas pueden planificar para largo plazo y buscar técnicas que les permitan desarrollar economías de escalas y una mayor productividad, así como el retorno a la inversión ahora es más realista por el aumento de la concesión. Asimismo, el número de hectáreas por contrato aumento a 250 y a 1,000 hectáreas si es persona natural o jurídica. También, existe la particularidad de 3,000 hectáreas, pero es solamente mediante la unión de personas con un contrato previo. Esta medida tiene un límite para evitar competencia desleal y concentración de capital en pocas manos.

A todo esto toca agregarle el acuerdo ministerial No. 165 que se agregó a la ley pesquera para la regularización de la maricultura, específicamente: Artículo 1.- Se establece en todo el perfil costero ecuatoriano, veda para la extracción de las especies camarón langostino y camarón pomada con artes de pesca artesanales: redes trasmallo, de enmalle, changas, caleteras, bolsos y redes estacadas durante el período comprendido desde las cero horas del quince de diciembre del 2009 hasta las veinticuatro horas del quince de enero del año 2010, para permitir la recuperación de la biomasa. Artículo 2.- Una vez culminado el período de veda, los pescadores artesanales podrán extraer los recursos camarón utilizando, únicamente en las zonas y con los artes de pesca legalmente autorizados en el Acuerdo Ministerial N° 134 del 20

² CONSTITUCION DEL ECUADOR 2008

de agosto del 2007 y demás medidas de ordenamiento y regulación pesquera emitidos por la Subsecretaría de Recursos Pesqueros.

Artículo 3.- El Instituto Nacional de Pesca efectuará un monitoreo y evaluación permanente del recurso camarón, para determinar:³

1. El nivel de explotación actualizada, incluida la fauna de acompañamiento.
2. El rendimiento máximo productivo y económico sostenible.

Artículo 4.- El cumplimiento de las disposiciones de este acuerdo será controlado por la Dirección General de Pesca (DGP) mediante inspecciones y monitoreo de las operaciones pesqueras artesanales e involucradas en la comercialización, resolviendo de acuerdo a las siguientes condiciones:

- a) Los armadores de las embarcaciones que extraigan el recurso camarón durante el período de veda serán sancionados por la Dirección General de Pesca conforme a lo que establece la Ley de Pesca y Desarrollo Pesquero y/o el Código Penal;
- b) Los artes de pesca utilizados en extracción dirigida al recurso camarón durante el período de veda serán retenidos por la Dirección General de Pesca, al amparo de la Ley de Pesca y Desarrollo Pesquero y su reglamento;
- c) Las capturas realizadas en violación a lo dispuesto en el presente acuerdo ministerial, serán retenidas a órdenes del Director General de Pesca, quien ordenará su donación a las instituciones de servicio social que designe para tal efecto.

Artículo 5.- El presente acuerdo entrará en vigencia a partir de su suscripción, sin perjuicio de su publicación en el Registro Oficial, y de su ejecución, encárguese la Dirección General de Pesca, el Instituto Nacional de Pesca, y la Dirección Nacional de Espacios Acuáticos. (Registro oficial, 2016)

3.1. Plan de mejora competitiva del sector camaronero

En el gobierno del actual presidente, Rafael Correa, se ha impulsado la legalidad y regularización del sector, beneficiando a los medianos y pequeños productores que perdieron gran parte de su producción en el invierno del año 2008 ocasionada por el daño que sufrió el

³ LEY DEL AMBIENTE EXPEDIDA EN EL 2017

sistema manglar en esa época. Los datos mostrados en el capítulo que antecede a este, evidencian el cambio que ha ocurrido en el sector camaronero durante el periodo 2007-2015.

El plan de mejora competitiva propuesto por las autoridades gubernamentales indicó las necesidades insatisfechas que tenía el sector a mediados de 2010, tales como la producción de animales con baja resistencia a enfermedades y cambios climáticos, así como la existencia de maquinaria que podría contaminar la producción camaronera ya que son equipos antiguos y sin mantenimiento. (Paspuel , 2015)

- Fortalecimiento de la asociatividad.
- Respaldo a la comercialización entre los productores y la industria.
- Determinar un precio mínimo que cubra los costos de producción
- Ampliar el acceso al financiamiento.

La finalidad de esta es cambiar la industria ecuatoriana y los productos que identifican al país como lo son el petróleo, café, banano y atún, y seguir en la búsqueda de combatir la concentración de los factores de producción que existe en el Ecuador.

Los sectores que tienen bajo nivel de productividad tienen mucha dificultad para innovar, acoger nuevas tecnologías e impulsar técnicas de aprendizaje. Estos sectores que conforman la mayoría del aparato productivo del Ecuador ocasionan ciclos viciosos de pobreza, bajo nivel de desarrollo y poco cambio estructural por la falta de innovación. La transformación del aparato productivo quiere fortalecer la industria ecuatoriana que compite con grandes economías como China e India quienes, con su mano de obra barata y altos niveles tecnológicos en su proceso de producción, ofrecen bienes manufacturados a más bajos precios.

La ATP está sustentada en cuatro pilares: 1) equidad; 2) sostenibilidad ambiental; 3) eficiencia energética; y 4) competitividad sistémica, si se logra el equilibrio de incorporar estos cuatro componentes dentro de la industria ecuatoriana se pueden lograr Los programas y planes logrados. A continuación, se presentan las ideas originalmente propuestas en la ATP que se encuentran afines a nuestra investigación y las propuestas que presentan para la innovación y mejora de la productividad en el sector camaronero.

La política industrial en el Ecuador es impulsada desde la década de los 80 ha estado caracterizada por el empuje de la competitividad bajo los parámetros del fomento productivo

horizontal, esto dio lugar a la priorización de industrias que fueron impulsadas por el sector privado, que conllevó a una asignación estratégica de los recursos públicos. (Peña Casado, 2017)

Para eliminar esto se plantea la implementación de incentivos tributarios especiales y la concesión de las ZEDE, zonas especiales para el desarrollo económico, para que se asienten nuevas inversiones, con incentivos, simplificación de procesos aduaneros y facilidad de realizar encadenamientos productivos.⁴

3.1. Agenda para la transformación productiva

El institucionalismo que promueve la ATP está enfocado en la reconstrucción del aparato productivo del país, acompañado de la descentralización y desconcentración de los medios de producción.

3.3.1. Política Comercial

Esta busca apoyar Los programas y planes de la política de fomento productivo, promoviendo la diversificación de actores, productos y mercados que generen una entrega equitativa de la riqueza a lo largo de las cadenas productivas. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2013)

Los programas y planes que promueven en la ATP para lograr el fomento productivo son:

- Facilitar el acceso a bienes y servicios del país en mercados internacionales, por medio de negociaciones y acuerdos de comercio e inversión para el desarrollo.
- Impulsar las exportaciones e inversiones de los actores que son parte de la economía popular y solidaria. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2013)⁵

3.3.3. Política de innovación

La economía ha estado caracterizada por ser exportadores de materia prima, dependiente de los recursos naturales. Además, hay que agregarle la poca inversión que ha existido en los sectores de ciencia, tecnología e innovación, con menos del 1% del PIB en los pasados 9 años,

⁴ MATRIZ PRODUCTIVA

⁵ SECTOR CAMARONERO-: LOS LIDERES 2017

para combatir esta situación se necesita un sistema dinámico y eficiente. (Ministerio de Industrias y Productividad, 2013)

A continuación, se presentan Los programas y planes planteados para robustecer el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación:

1. Fortalecer la institucionalidad de investigación.
2. Elevar el presupuesto destinado para la Investigación y Desarrollo.
3. Crear un marco legal que impulse el sistema nacional de ciencia.

Estos se lograrán con los siguientes instrumentos:

- Elaboración de planes nacionales focalizados en formar organismos de investigación.
- Creación de empresas innovadoras para promover el desarrollo tecnológico.
- Instrumentos financieros de fomento a proyectos de investigación a corto plazo.
- Creación de fondos para el crecimiento de proyectos de investigación y desarrollo.

3.4. El Manglar

El manglar es un ecosistema, también conocidos como bosques hidrófilos por su ubicación costera es muy complejo, rico y con mucha diversidad. Su desarrollo se origina en bosques de zonas tropicales y subtropicales tolerantes a la salinidad, su mayor característica es su gran capacidad para crecer a lo largo de las costas y son protegidas por las mareas y se encuentran entre los sedimentos salinos. Las diversas especies de manglares pertenecen a grupos taxonómicos, no obstante, tienen en común muchas características, como es la capacidad de adaptabilidad a condiciones en muchas ocasiones adversas que se presentan en estos ecosistemas, estructuras respiratorias y filtradoras para el intercambio de gases en sustratos con poco Oxígeno, la presencia de raíces sujetadoras, los embriones son capaces de flotar, para ser dispersados a través del agua., El desempeño normal del manglar depende del funcionamiento saludable de los ecosistemas aledaños: ríos, salitrales.

3.4.1. Funciones ecológicas del manglar. Gracias a la importante biodiversidad que el manglar posee, este representa un ecosistema único e irremplazable. Los estuarios y deltas, forman un almacén que alberga gran diversidad de especies animales (aves, peces, crustáceos y moluscos), algunas de estas importantes para la alimentación del ser humano. Las raíces aéreas de los árboles surgen de las aguas saladas en las costas, En los manglares también se

desarrollan como zonas de apareamiento y cría de muchas de estas especies, además son ensenada para peces en desarrollo, y otros tipos de especie de vida marina.

Además, proporcionan protección a las costas de la erosión, de los huracanes, marejadas, tormentas y ayudan atenuar los impactos del Fenómeno de El Niño. Actúan como filtro protegiendo las tierras agrícolas de la salinidad del mar,

Los manglares representan uno de los ecosistemas más diversos del mundo, debido a la producción de hojarasca, detritos y otros compuestos orgánicos solubles y todos los nutrientes provenientes de los ríos se concentran ahí ya que las raíces del mangle atrapan estos nutrientes. Los mismos alimentan a la rica fauna que vive en el manglar. Además, las raíces zancudas poseen el sustrato necesario para el desarrollo de una rica fauna, con gran valor ecológico y económico. Adicionalmente los peces del mar se alimentan de los detritos de las hojas de los árboles de manglar.

3.4.2. Los manglares en el Ecuador.

En nuestro país hay 41 unidades de manglar, la cual consta con cinco sistemas hidrográficos a lo largo del perfil costero del país, que cubren un área de 203.695 Ha. En el año 2013, cuando la industria camaronera era reciente, y se instalaba principalmente en pampas salinas. Desde ese tiempo los bosques de manglar se han reducido por causa de las camaroneras. De acuerdo a información oficial han desaparecido alrededor de 54.039Ha de manglar, pero la información real puede ser más alta. Los datos oficiales de cómo se encuentra la evolución del manglar y cuál es el área ocupada por piscinas camaroneras sobre los bosques de manglar es el siguiente:

Tabla 7: Número de Manglares y camaroneras

AÑO	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Manglar	203.695	182.157	175.157	162.186	146.938	149.556
Camaroneras	0	89.368	117.728	145.998	178.071	

Fuente: CLIRSEN, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

3.4.3. Sociedades ligadas al manglar

En cualquier lugar que se desarrollen manglares, y en su historia reflejara, que siempre han existido sociedades que han vivido junto a manglares, apoyadas principalmente en el trabajo femenino. El manglar ha beneficiado a estas sociedades a satisfacer sus necesidades alimentarias, de vivienda y entre otras, desarrollando una forma de vida. Estas sociedades alcanzaron autosuficiencia por el desarrollo profundo del conocimiento del ecosistema, y gracias a esto se ha logrado mantener el manglar de generación en generación. Dentro de las culturas más antiguas del País y de América, se encuentra la cultura Valdivia, la cual conocía el valor del ecosistema del manglar y lo utilizaban de una manera sustentable.

Los miembros de la cultura Valdivia al llegar al manglar y beneficiarse de sus recursos pasaron de ser grupos nómadas o seminómadas a sedentarios. Evidenciándose esta afirmación en base a los hallazgos arqueológicos que demostraron que los asentamientos sucedieron entorno del manglar y que estos se beneficiaban de sus productos. Esta cultura utilizó de manera sustentable el manglar, luego de mucha experiencia, desarrollaron un modelo que tenía tres etapas: la recolección de mariscos, el cuidado del manglar para su regeneración y a su vez obtener una nueva cosecha.

El manglar ha permitido un mayor desarrollo de los grupos humanos que estuvieron asentados entorno de estos bosques, localizados en la mayoría de las zonas geográficas del país. Se estima que el uso racional del manglar pudo ser el "comienzo de la agricultura". Cuando los miembros de la cultura Valdivia desarrollaron la agricultura, las actividades concernientes a la recolección de los productos del manglar se delegó a las mujeres. Similares hallazgos se han encontrado en otras zonas de América del Sur, inclusive en el Caribe Venezolano, en la desembocadura del Río Sierra de Paria; en la Costa Atlántica en Colombia, en Panamá y en Brasil. Desde ese momento hasta ahora, los pueblos de la costa han desarrollado una variedad de formas de optimización de los productos del manglar. A diferencia de lo que sucede con la industria camaronera, la explotación tradicional del manglar requiere mayor mano de obra, una baja inversión y no ocasiona cambios en el ecosistema. Basándose en la extracción de pocas especies, y de una pequeña porción de las poblaciones, favoreciendo su regeneración natural.

3.4.4. Los usos del manglar

La pesca artesanal realizada en los manglares ocurre generalmente en la desembocadura de ríos y de mares conocidas como aguas estearinas. Siendo la primordial fuente de proteínas para los habitantes de las poblaciones costeras, y la fuente principal para el abastecimiento de peces para el resto del País. El manglar juega un papel importante en la pesca artesanal "mar adentro" ya que la mayoría de especies de peces se alimentan de ella; otros atraviesan estadios críticos, como son los de larva, post- larva o juveniles en el manglar. El 60% de las especies de valor comercial son dependientes del manglar en Fidji y el 67% en Australia. En el Ecuador existen 57 comunidades de pescadores artesanales. La actividad pesquera artesanal ecuatoriana forma parte de nuestro legado cultural siendo el producto de mayor complejidad tanto en los métodos de pesca, inclusive el tipo de embarcación y las artes de pesca utilizadas, como los tipos de productos obtenidos. Existe otro ámbito de acción de la pesca artesanal, la cual se refiere a la extracción de mariscos los que podemos clasificar en: crustáceos, incluyendo diferentes especies de camarón, cangrejo, langosta; y los moluscos como son la concha, ostión, mejillón y ostra).⁶

Aunque la pesca artesanal es de suma importancia podemos evidenciar que se encuentra en crisis en el Ecuador. Este estilo de vida tan complejo y rico se ve reemplazado por un solo producto: el camarón. El cultivo del camarón está destruyendo una riqueza cultural inmensa y además el ecosistema que lo sustenta: el manglar. La destrucción del manglar, no solo afecta a la pesca artesanal, sino a una serie de actividades productivas. Por ejemplo, la madera que se extrae de los manglares, es la misma que se utiliza para construir viviendas y postes. La madera del manglar es muy pesada y dura la mitad más fuerte que la madera de roble, convirtiéndola en incorruptible y su uso se ha evidenciado desde las épocas precolombinas, durante la colonia, hasta la actualidad.

⁶ DERECHO AMBIENTAL LEGISLACION ECUATORIANA.

USOS DEL MANGLAR
Productos directos del manglar:
1) Energía-combustible: Leña para cocinar; Leña para ahumar pescado; Leña para ahumar caucho; Leña para ladrillos; Carbón; Alcohol.
2) Construcción: Madera para construcción pesada; Rieles de tren; Píngos para construcción; Madera para pisos; Material para construcción de botes; Postes para cercas; Tuberías para agua para canalización; Pegamento; Gomas.
3) Pesca: Postes para atrapar peces; Boyas para pesca; Venenos para pesca; Taninos para la conservación de las redes; Piscinas para atrapar peces.
4) Agricultura: Forraje; Abonos verdes.
5) Producción de papel
6) Comida, Medicina y Bebidas: Azúcar; Bebidas; Aceite de cocina; Vinagre; Bebidas fermentadas; Condimentos de la corteza; Verduras de los propágulos, hojas o frutas; Envoltura de cigarrillo; Medicina de las hojas, corteza y frutos.
7) Cosas para el hogar: Muebles; Camas; Aceite para el pelo; Herramientas de casa; Morteros para arroz; Juguetes; Palos de fósforo; Incienso.
8) Textiles: Fibras; Colorantes para el agua; Taninos para la curtiembre.
Productos indirectos:
Peces: comida, abono.
Crustáceos: comida
Moluscos: comida
Abejas: miel y cera
Aves: comida, plumas, observación, pájaros (recreación)
Mamíferos: comida, recreación (observación)
Reptiles: comida, recreación, piel
Otros animales: anfibios e insectos: comida
Recreación
<i>Fuente: Hamilton y Snedaker (1984).</i>

Figura 12: Productos del manglar tomado de (Hamilton y Snedaker 1984). Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Capítulo IV

Propuesta

La empacadora Somar para ampliar sus instalaciones y mejorar su productividad, donde juega un papel fundamental el capital económico, humano y social con que cuenta la empresa. Para lo cual planteamos tres preguntas:

4.1. ¿Con qué recursos contará la Empresa para poder realizar la ampliación de su piscina de camarones?

Desde sus inicios la industria camaronera ecuatoriana se ha posesionado como uno de los sectores económicos no petroleros con mayor proyección al mercado internacional, así se demostró en la década de los noventa, años en los cuales la producción camaronera había alcanzado sus mayores réditos económicos. Cuando se adoptó la dolarización como sistema monetario y con la falta de políticas enfocadas a este sector ocasionaron que la producción de camarón llegue a niveles de decrecimiento causando la quiebra en la mayoría de los casos de los pequeños productores. La dolarización significó entonces uno de los mayores desafíos para la industria camaronera que se encontró con la presión de competir con países que poseen un costo de mano de obra inferior al nuestro, juicios por aparente práctica de dumping, la falta de crédito e inversiones de nuevos capitales y el deterioro de los términos de intercambio sino el hecho de plantear muchas interrogantes acerca del futuro y la proyección de esta industria en el país, que se vio sepultada en los primeros años de dolarización. La investigación recopila toda información en base a índices, estadísticas y variables económicas más relevantes del sector comercial con fin de analizar e interpretar la situación real del sector y la industria camaronera durante el período 2010 - 2018; identificando su afectación qué a medida del avance de la dolarización y los shocks externos influyeron al comportamiento de los diferentes actores en esta industria (refiriéndonos a productores, exportadores y demandantes). De la misma forma este trabajo incorpora un estudio de las medidas y alternativas tomadas por el gremio productor y exportador de camarón para mitigar la crisis y lograr fomentar nuevas bases que permitan consolidar a la producción de camarón como una de las alternativas no petroleras más rentables y sustentables del país en el mediano plazo.

Cubrir la piscina con plástico para elevar la temperatura del agua por encima de los 30 grados centígrados, le da la capacidad inmunológica al camarón para no ser víctima del letal

virus de la mancha blanca, afirma Alex Olsen, acuicultor que hace dos años tuvo que cerrar un tiempo su plantel por la epidemia.

La coyuntura gestada por esta enfermedad que ha hundido al sector en el caos en el último trienio y del que aún no sale un gran porcentaje de camaroneros, ha causado merma de las exportaciones nacionales de unos 500 millones de dólares por año, del 2015 al 2018. 15.000 libras por ha: Recobrar esa brecha, los cientos de miles de empleos y el mismo rubro productivo que fue hasta que arrasó en Guayas la mancha blanca, es posible con el nuevo sistema de invernadero para Olsen. Recuerda que cuando el virus llegó a las piscinas el rendimiento por hectárea bajó de 1.600 a 650 libras de camarón en la Veronese.

Hoy con las nuevas condiciones, una larva genéticamente mejorada y una densidad mayor (500 a 800 mil larvas / ha) llegan a la 15.000 libra, picos máximos de 28.000 libras y mínimos de 8.000 libras, en las 4 hectáreas bajo cubierta. Cree que es una opción para los camaroneros que están ubicados en zonas donde tiene alta incidencia el virus y para aquellos que han agotado la reserva de la bonanza probando infinidad de cosas.

En el Costo y beneficios se resalta la idea surgió de pruebas científicas que demostraban que la temperatura estaba relacionada con la debilidad del crustáceo para repeler el virus, pero ignoraban cómo elevar la temperatura del agua a 32 grados centígrados, más aún si en verano corre la corriente fría de Humboldt. De esa manera llegamos a los invernaderos, la única forma, o al menos la más económica de eliminar al 100% la mancha blanca. “Le dimos papilla infectada del virus y el camarón no presentó problemas”.

El costo del invernadero con aireadores está en \$ 38.000. El plástico dura de 2 a 3 años, los pilares son de concreto de unos diez años mínimo de duración, el esqueleto sobre el que descansa el plástico es de caña, que esperan duren cinco años, y los cables templadores el mismo tiempo.

La Producción todo el año en Producir con temperaturas calientes y controladas, vuelve al negocio atractivo.

Hay competencia muy fuerte, pero los invernaderos le dan al camaronero la posibilidad de bajar los costos de producción por libra para competir con Brasil, Centroamérica, la China y Tailandia. “Es verdad que la inversión es mucho más alta por hectárea, el manejo un poco diferente e intenso, pero en sumas y restas el costo final es inferior. El objetivo de producción

es llegar a un incremento de camarón de 16 g con un costo de \$ 1,05 y \$ 1,10 la libra, para venderlo de \$ 1,55 a \$ 1,70, que es el precio de los últimos años”. (Argandona, 2016)

El Gobierno debe actuar con el empresario fustigó la inactividad del Gobierno para fomentar las exportaciones, evitándole al gremio agregarle impuestos al producto y perder competitividad. Con la medida urgente pidió bajar la tarifa de energía eléctrica que está casi al doble en comparación a la de los países competidores. Disminuir también el costo del diésel cargado de impuestos, y ordenar el retorno rápido de las tasas pagadas por los exportadores de camarón sin necesidad de tramitadores. (Gomez, 2003)

El cultivo de camarón bajo invernadero demanda más mano de obra por hectárea, pero menos por libra. En el primero trabajan dos personas por ha; en el tradicional atienden 15 ha. Las 15.000 libras obtenidas con el nuevo sistema requerirían de 15 a 20 hectáreas en el otro.



Figura 13: Piscinas camaroneras, adaptado de MAGAP. Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Entre la inversión más grande generadas por la empresa se encuentra la construcción de 4 muros de unos 200 metros que se internan hacia el río, para protección de sus piscinas. Esto cambia la dinámica de las olas ya que al golpear los muros crean remolinos y la fuerza de las mismas se concentra en las orillas.

Se ha perdido alrededor de un kilómetro de orillas provocado a la pérdida de manglar y esto ocasiono una alteración en la dinámica de las olas. El poblado se cubre hasta con medio

metro de agua cuando sube la marea - para mantener los muros de las piscinas, Purocongo ha hecho un "control" que ha causado daño a las especies que ahí habitan.

En 2016 pagaron 40.000 dólares a los hombres nativos del lugar y piscinas de circundan en un extremo de los mares de Santa Elena y debido también a sucesos comerciales y económicas, reconocido a nivel mundial por ser los más altos que aún están en pie.

Cuando hablamos de contaminación se refiere en diversas ocasiones a la mortandad masiva de camarones. Los controles son mayores por parte de los empresarios hacia la gente de la comunidad. En el sector analizado opera otra gran camaronera donde sus propietarios han empezado a presionar para que los finqueros vendan sus tierras, a través de ofertas económicas o por la amenaza de la salinización progresiva de las tierras. La proyección es tener 2 mil hectáreas de piscinas camaroneras, o espejo de agua ya que hay otros empresarios interesados en instalarse en la zona.

4.2. ¿Con que capital, económico, humano y social cuenta la empresa para poder realizar dicha ampliación?

La ampliación de la planta empacadora Somar surge de la necesidad de reducir costos por Copacking o alquiler de plantas a terceros y mantener la calidad propia de sus productos. En la empacadora Somar dispone con una infraestructura acta para producir hasta 90.000 lbs por día de camarón empacado, todas las aéreas están abastecidas y disponibles para su uso, sin embargo, con el transcurso de los años, la empacadora Somar se ha convertido en uno de los proveedores más grandes de camarón hacia el exterior, logrando así que su producción incremente. Es así que por la urgencia de pedidos y el compromiso que posee con cada uno de los clientes, ha surgido la necesidad de alquilar plantas empacadoras para poder abastecer la demanda. En este estudio se conocerá cuan significativo puede ser invertir dicho dinero de Copacking en infraestructura para la empresa en mención. Logrando así una recuperación de la inversión en un periodo d 12 meses después de la puesta en marcha.

Tabla 8: Presupuesto para empacadora.

Alternativas	Actual	Unidad de medida	Propuesta	Unidad de medida
Capacidad de planta	90000	libras	120000	libras
Copacking	30000	libras	0	libras
Meta diaria	120000	libras	120000	libras

Fuente: SOMAR, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

En el cuadro, se detalla el presupuesto actual para los obreros de la empacadora, los cuales están clasificados de acuerdo al tipo de proceso que realizan; esta planilla cubre las 90,000 libras diarias establecidas en la encuesta con un sueldo base de \$380 trabajando 8 horas diarias, según indica el código laboral actual.

Tabla 9: Clasificación del personal

Área de trabajo	Sexo	Cantidad	Salario	Beneficios	Total salario destinado a obreros	Total a cancelar mensual
Personal clasificadores	Mujeres	88	380.00	155.80	535.80	47,150.40
	Varones	12	380.00	155.80	535.80	6,429.60
Personal descabezado	Mujeres	20	380.00	155.80	535.80	10,716.00
	Varones	0	380.00	155.80	535.80	-
Personal valor agregado	Mujeres	57	380.00	155.80	535.80	30,540.60
	Varones	13	380.00	155.80	535.80	6,965.40
Totales		190			3,214.80	101,802.00

Fuente: SOMAR, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Se observó que la capacidad de congelamiento no alcanza la meta trazada del proyecto, generando un desfase de 8,000 libras a cubrir para alcanzar las 120,000 libras diarias propuestas.

Con respecto al rubro de congelación se necesita una ampliación para acoger al incremento planteado y utilizar al máximo los recursos. En referencia a la mano de obra, los obreros están divididos de acuerdo a la siguiente clasificación: Obreros para clasificadoras. Obreros de descabezado Obreros para valor agregado Cada uno trabaja 8 horas, para cumplir la meta del producto terminado compuesto de 80% de camarón entero, 10% con cola, 10 % valor agregado.

Tabla 10: Beneficios sociales por personal

Rubro	Distribución de Beneficios Sociales	Porcentaje que se recauda en el mes del sueldo
Aporte patronal	Fijado por el IESS	12.15%
Décimo tercer sueldo	Doceava parte del sueldo	8.33%
Décimo cuarto sueldo	Doceava parte del salario básico	8.33%
Fondos de reserva	Doceava parte del sueldo	8.33%
Vacaciones	Veinticuatroava parte del sueldo	4.17%
Total porcentaje de beneficios sociales		41.32%

Fuente: SOMAR, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Se aumentó el rubro de beneficios sociales, para obtener un presupuesto más acertado sobre el gasto de mano de obra; este rubro se lo determinó agregando un porcentaje del 41.32% distribuido de la siguiente manera: Incremento de porcentaje por concepto de beneficios sociales.

4.3. ¿Existe una demanda insatisfecha de camarón empacado y con mayor valor agregado?

Actualmente la empacadora dispone de 3 máquinas destinadas a la clasificación de camarón, generando un límite de producción diaria de 90.000, por lo que en la propuesta se recomienda la compra de una máquina adicional de clasificación, que abarque las 30.000 libras diarias de camarón, para evitar el uso del Copacking. Ver en el anexo la cotización correspondiente a la maquina Clasificadora.

El efecto en la producción es el aumento del 33% y 833.33 libras por hora trabajando las 12 horas que producen las máquinas actuales, sin embargo, existe la ventaja de aumentar más aún la producción o en su efecto disminuir el número de horas trabajadas de máquina, soportando el peso del trabajo con la nueva adquisición de activo fijo.

Las unidades adicionales a invertir en estas son de 9 unidades mesas de acero inoxidable que aumenta la producción en 30.000 libras diarias o en 33% de productividad para la empacadora.

Tabla 11: Listado de activos de SOMAR

Detalle	Cantidad	Precio	Total
Máquina clasificadora	1	300,000.00	300,000.00
Maquina retractiladoras	1	120,000.00	120,000.00
Mesas de trabajo	9	2,000.00	18,000.00
Balanzas electrónicas 15 lbs	8	600.00	4,800.00
Piso de capacidad 15lbs	2	3,000.00	6,000.00
Total inversión de activos fijos			448,800.00

Fuente: SOMAR, Elaborado por Elizabeth del Rocío Córdova Campuzano.

Una vez realizado el análisis de cada uno de los activos fijos requeridos para el aumento de la producción, se estima un presupuesto de \$448,800.00 necesario para alcanzar la producción d 120.000 libras diarias de camarón.

Conclusión

Si se logra la integración de los actores del sector camaronero, los productores exportadores y el gobierno, incluyendo los importadores de camarón evadiendo a los intermediarios a nivel interno del país y a los brockers, a nivel internacional reducirían el canal de distribución, disminuyendo los costes logísticos de manera representativa, de esta manera el Ecuador en especial nuestra provincia sería altamente competitiva, debido a que contamos con los beneficios de la naturaleza que permiten obtener una producción abundante durante los doce meses del año con un camarón de calidad que es reconocido mundialmente, por su sabor y textura, por lo que se convierte en una ventaja comparativa en relación a otros países de la región.

El sector camaronero de la provincia de Santa Elena no siente el apoyo por parte del gobierno para acceder a créditos y poder mejorar su producto con laboratorios de para estudio de larvas y mejorar la tecnología para incrementar su productividad. Una de las falencias del sector camaronero es la limitación en asistencia técnica, la tecnología reducida, y el déficit de un canal apropiado de distribución del camarón. Por último, punto de análisis están los procesos logísticos de exportación se detectó que utilizan intermediarios al inicio de los canales de distribución, (productor – exportador) y al culminar (importador – exportador), afectando de manera negativa a la utilidad, disminuyendo la competitividad en los mercados internacionales).

En el año 2015 las exportaciones camaroneras superaron la cifra de 2.600 millones de dólares, esta mejora constante en el aumento del nivel de toneladas exportadas, se debe a que en el país existe un alto nivel en las áreas de tecnificación, competitividad y especialización dentro del proceso de producción.

Desde el año 2013 hasta el 2016 el país triplicó el volumen de las exportaciones de camarón, con un aumento de 125.000 toneladas a 380.000, aprovechando la coyuntura en el continente asiático en donde la mayoría de su producción fue afectada por el Síndrome de muerte temprana.

Recomendaciones

- Ecuador debería de promover políticas de competitividad para propulsar la exportación de su producto, antes de la dolarización de la economía la competitividad de los productos ecuatorianos en el mercado internacional iba de la mano con la devaluación de la moneda para que los bienes sean más baratos en el mundo.
- En la actualidad con una economía bajo el régimen de la dolarización en donde no hay lugar para la devaluación de la moneda, se debe impulsar el crecimiento del sector camaronero con el desarrollo de una cadena de producción de altos niveles de productividad en todo el proceso. Con una mejora dentro de la innovación tecnológica en los sistemas de producción acuícolas, un mejor uso del suelo acompañado de un crecimiento de la eficiencia en las actividades de comercialización y logística.
- De igual modo una mayor dotación a la mano de obra que forma parte del mercado laboral en el sector acuícola y agrícola, esto afecta a las entidades públicas y privadas por igual al momento de prestar servicios de agroindustria, existe un bajo atractivo hacia esta actividad debido a los bajos niveles de ingreso en comparación a los demás sectores de la economía ecuatoriana. Una reevaluación de las inversiones públicas y privadas en materia de innovación con mecanismos de financiación al largo plazo acompañado de una asignación del presupuesto que este dirigido al desarrollo del sector para incentivar el capital nacional y extranjero de manera tal que se pueda garantizar la continuidad en la inversión a través de una alianza estratégica público privada.

Referencias Bibliográficas

- Argandona, L. (2013 de Mayo de 2016). "*Escuela Superior Politécnica del Litoral*"-Revista trimestral de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanísticas. Obtenido de <http://www.revistas.espol.edu.ec/index.php/fenopina/article/view/100/107>
- Banco Central del Ecuador. (Junio de 2010). "*Banco Central del Ecuador*"-Boletines Estadísticos. Obtenido de https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorReal/Previsiones/IndCoyuntura/EvolucionEconEcu_06-10.pdf
- Cámara Nacional de Acuacultura. (25 de Mayo de 2015). "*Cámara Nacional de Acuacultura*"-Boletines de Acuacultura. Obtenido de <http://www.cna-ecuador.com/prensa/1658-25-05-2015-productores-ven-que-los-precios-del-camaron-ecuatoriano-continuan-recuperandose>
- Campana de la Torre, E. M. (Octubre de 2007). *Repositorio Universidad Politécnica Salesiana*. Obtenido de <https://dspace.ups.edu.ec/handle/123456789/11311>
- Electro Industria. (2017). Competividad estratégica. Obtenido de <http://www.emb.cl/electroindustria/articulo.mvc?xid=1395&edi=73&xit=competitividad-estrategica>
- Espinoza , T. (Agosto de 2017). Entrevista realizada a CRUSTAMAR S.A. (A. Yunda, Entrevistador)
- ESPINOZA ALARCÓN, W. L. (Agosto de 2017). Análisis sectorial del café y elaborados y su importancia en las exportaciones ecuatorianas, periodo 2012-2016. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiwx-im6-_cAhVNwIkKHUtwASoQFjACegQICBAC&url=http%3A%2F%2Frepositorio.ug.edu.ec%2Fbitstream%2Fredug%2F23226%2F1%2FTRABAJO%2520FINAL%2520WENDY%2520ESPINOZA.pdf&usg=AOvV
- Espol. (2016). *D SPACE*. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiB9eL0zO_cAhXMzIMKHW2WDwYQFjAAegQIABAC&url=https%3A%2F%2Fwww.dspace.espol.edu.ec%2Fbitstream%2F123456789%2F5812%2F4%2FCAPITULO%25201.doc&usg=AOvVaw0prs4kBXRPG8SNqypt
- FAO. (2003). *FAO*. Obtenido de <http://www.fao.org/fi/oldsite/FCP/es/ECU/profile.htm>

- FAO. (2016). El estado mundial de la pesca y la acuicultura. Obtenido de <http://www.fao.org/3/a-i5798s.pdf>
- Gomez, J. C. (7 de Julio de 2003). *El Universo*. Obtenido de <https://www.eluniverso.com/2003/06/07/0001/71/993D63EC6E70478ABE5DE07C07229592.html>
- González Illescas, E. (2016). ECUADORIAN SHRIMP SECTOR STUDY AND COMPETITIVE ADVANTAGES AND.
- Guillett, R. (2010). Estudio Mundial sobre las pesquerías de camarón. Roma: FAO.
- Instituto de Pesca. (Abril de 2017). *Instituto de Pesca*. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjYiM-7vu_cAhVN0VMKHTb0BBAQFjAAegQIBBAC&url=http%3A%2F%2Fwww.institutopesca.gob.ec%2Fwp-content%2Fplugins%2Fdownload-monitor%2Fdownload.php%3Fid%3D868%26force%3D0&usg
- MAGAP-Subsecretaría de Acuicultura. (1 de Mayo de 2016). *Repositorio de la Escuela Superior Politécnica del Ejército*. Recuperado el Julio de 2017, de <http://acuicultura.espe.edu.ec/wp-content/uploads/2016/05/1-Estado-y-Proyecci%C3%B3n-de-la-Acuicultura-Ecuatoriana-Alejandro-de-la-Roche.pdf>
- Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad. (2016). *Ministerio Coordinador de Producción, Empleo y Competitividad*. Recuperado el Junio de 2017, de <http://www.produccion.gob.ec/el-crecimiento-economico-y-productivo-de-ecuador-es-inclusivo-y-democratico/>
- Ministerio de Agricultura, ganadería, acuicultura y pesca. (2016). *La política agropecuaria del Ecuador*. Quito: MAGAP.
- Ministerio de Industrias y Productividad. (2013). *Ministerio de Industrias y Productividad*. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwj6sPvQ8e_cAhUktlkKHZZjCGIQFjAAegQIABAC&url=https%3A%2F%2Fwww.industrias.gob.ec%2Fwp-content%2Fuploads%2Fdownloads%2F2013%2F02%2FPlan_Estrat%25C3%25A9gico_2013.pdf&usg
- Montero Guerrero, A., Sumba Lusero, E., & Salvador Sarauz, S. (2015). PRODUCTIVIDAD AGRÍCOLA EN EL ECUADOR. Quito, Ecuador. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwis4MH95-_cAhVI2FMKHZs6CLEQFjAAegQICRAC&url=http%3A%2F%2Fsinagap.agricult

ura.gob.ec%2Fpdf%2Festudios_agroeconomicos%2Findice_productividad.pdf&usg=AOvVaw1A9ZwXcAOab0_

Muñoz Suárez, I. A., Durán Ganchoza, I. V., & González Illescas, E. (2016). *UTAM*. Obtenido de

https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwrtK_R4O_cAhUJXIMKHYYEB7kQFjAAegQIAhAC&url=http%3A%2F%2Finvestigacion.utmachala.edu.ec%2Fproceedings%2Findex.php%2Futmach%2Farticle%2Fdownload%2F221%2F192%2F&usg=AOv

ORDOÑEZ ROMERO, I. K. (2015). “IMPORTANCIA DEL SECTOR CAMARONERO DE LA PROVINCIA DE EL ORO EN EL ECUADOR Y SU APOORTE A LA RECAUDACIÓN TOTAL DE IMPUESTOS, DURANTE EL PERIODO 2010 - 2011”. Guayaquil, Ecuador. Obtenido de

https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwiiij4H0zu_cAhXEzVMKHa2fCO0QFjAAegQIAxAC&url=http%3A%2F%2Frepositorio.ug.edu.ec%2Fbitstream%2Fredug%2F10024%2F1%2FTesis%2520Universidad%2520Guayaquil%2520Shirley_Ordo%2520

Paspuel, W. (2015). *Revista Líderes*. Obtenido de <http://www.revistalideres.ec/lideres/produccion-camaron-innovacion-exportaciones.html>

Peña Casado, L. A. (2017). El Sector Camaronero del Ecuador y las Políticas Sectoriales: 2007-2016. Ecuador. Obtenido de

https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=3&ved=2ahUKEwiQk926ye_cAhVK7FMKHedcCxgQFjACegQICBAC&url=http%3A%2F%2Frepositorio.puce.edu.ec%2Fbitstream%2Fhandle%2F22000%2F13763%2FDisertaci%25C3%25B3n%2520Luis%2520Pe%25C3%25B1a%2520.pdf%3Fse

Porter, M. (1990). *The competitive advantage of nations*. ISBN: 0-684-8446-0.

Prahalad, C., & Hamel, G. (2006). *Líderes del Management*. Colombia: Ediciones Deusto.

PRO ECUADOR. (Abril de 2016). "*Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones*". Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2016/04/PERFIL-DE-ACUACULTURA.pdf>

Registro oficial. (2016). *Registro Oficial*. Obtenido de <https://www.derechoecuador.com/registro-oficial/2018/06/registro-oficial-no255-viernes-05-de-junio-de-2018>

Rosenstreich, P. (26 de Junio de 2017). Los precios del petróleo continúan cayendo; ¿nuevamente por debajo de \$40 dentro de unas semanas? Obtenido de <http://www.fxstreet.es/analisis/noticias-diarias-de-forex/2017/06/22/04>

- SENAE. (2017). *SENAE*. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=2ahUKEwijk8yUwe_cAhUE0lMKHQ6LBwoQFjAAegQIABAC&url=https%3A%2F%2Fwww.aduana.gob.ec%2Farchivos%2FBoletines%2F2012%2FPreguntas%2520Exportadores.pdf&usg=AOvVaw1DhPvfEZnaSqWf4nQwYmMT
- Suplicy, F. (2017). *Vicepresidencia de la República del Ecuador*. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&cad=rja&uact=8&ved=2ahUKEwjC0-CC7O_cAhWJk1kKHTDcBikQFjAAegQIABAC&url=http%3A%2F%2Fwww.vicepresidencia.gob.ec%2Fwp-content%2Fuploads%2F2015%2F07%2FResumen-Cadena-de-Maricultura.pdf&usg=AOvVaw0
- Yunda Sánchez, A. (2017). *Análisis de la evolución del sector exportador camaronero en el Ecuador y su incidencia en la economía nacional*. Guayaquil, Ecuador. Obtenido de https://www.google.com/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=1&ved=2ahUKEwjo3oCMs-_cAhXNulMKHQ8KAfYQFjAAegQICRAC&url=http%3A%2F%2Frepositorio.ucsg.edu.ec%2Fbitstream%2F3317%2F8936%2F1%2FT-UCSG-PRE-ECO-CECO-236.pdf&usg=AOvVaw05zbxBd7-mD3jGDgon9R9v