UNIVERSIDAD DE GUAYAQUIL

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

UNIDAD DE POSTGRADOS

ANÁLISIS DE LAS NORMATIVAS PRESUPUESTARIAS MINISTERIALES PARA LA GESTIÓN DE GASTOS DE LAS FEDERACIONES ECUATORIANAS A MANERA DE OPTIMIZAR LOS LOGROS DEPORTIVOS

Para obtener el Grado de:

Magíster en Administración de Empresas
Mención: Recursos Humanos y Marketing

Tesis de maestría presentada por

Lcdo. Johnny Marcelo Sampedro Núñez
Ing. Krystel Maureen Zambrano Cantos

Tutor de tesis:

Ing. Pedro Fabricio Echeverría Briones, MBA. MSIG.

Guayaquil, Mayo de 2015

Análisis de las normativas presupuestarias ministeriales para la gestión de gastos de las federaciones ecuatorianas a manera de optimizar los logros deportivos

DECLARACIÓN

Nosotros, Johnny Marcelo Sampedro Núñez y Krystel Maureen Zambrano Cantos, declaramos bajo juramento que el trabajo aquí descrito es de nuestra autoría; que no ha sido previamente presentado para ningún grado o calificación profesional; y, que hemos consultado las referencias bibliográficas que se incluyen en este documento.

La reproducción total o parcial de este libro en forma idéntica o modificada, escrita a máquina o por el sistema "multigraph", mimeógrafo, impreso, etc., no autorizada por los editores, viola derechos reservados.

Cualquier utilización debe ser previamente solicitada.

2015 Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad de Guayaquil.

Derechos Reservados de los Autores

Johnny Marcelo Sampedro Núñez.

Krystel Maureen Zambrano Cantos.

AGRADECIMIENTO

Debo agradecer a aquellos seres incondicionales que dieron su apoyo anímico y físico a Papá, Mamá, mi hermana Maritza y Ma. José mi prometida. Un reto más cumplido con el esfuerzo en equipo con mi amiga y compañera de tesis.

Marcelo

En primer lugar agradezco a Dios por haberme brindado salud y sabiduría para la consecución de esta meta. A mi madre, el pilar fundamental en mi vida, quien con su ejemplo diario me ha guiado en cada paso que he dado. A mi esposo Xavier, por el aliento necesario para seguir adelante y la comprensión durante las horas de estudio que significaron mi ausencia en nuestro hogar. A mi hermano Carlitos, quien al igual que yo se encontraba en proceso de tesis, por lo que compartimos además de lazos sanguíneos, las emociones de realizar nuestros proyectos. Y a Marcelo, porque a pesar de ser amigos, formamos un buen equipo de trabajo, que ahora se ve plasmado en este estudio.

Krystel

DEDICATORIA

Le dedico este trabajo a mi Papá, Mamá, mi hermana Maritza y Ma. José mi prometida.

Marcelo

A los amores de mi vida: Ana María, Carlitos y Xavier.

Krystel

RESUMEN EJECUTIVO

Esta investigación fue realizada en el Ecuador en la cual tomamos como referencia las Federaciones Nacionales por Deporte, las mismas que son las encargadas de la promoción y masificación de las disciplinas que imparten, para la consecución de logros deportivos en competencias internacionales, de manera que el país sea reconocido.

El problema principal que encontramos consiste que la utilización de los recursos económicos es normada por el acuerdo ministerial #075, el mismo que restringe la destinación de fondos para cada rubro de gastos.

La necesidad de ser eficientes en el uso de los recursos económicos nos lleva a elaborar este estudio, donde analizamos la forma en la que se realizan los presupuestos de las Federaciones Nacionales por Deporte para obtención de sus logros deportivos a nivel internacional.

Para esto, utilizamos como base el Plan Operativo Anual y la cantidad de medallas obtenida a nivel internacional de cada Federación Nacional por Deporte.

Con los resultados procedimos a realizar un análisis de correlación entre las variables obtenidas para medir la significancia de la inversión económica realizada y la consecución de logros deportivos a nivel internacional.

El objetivo principal de este proyecto radica en elaborar una propuesta de mejora para que se maximicen los logros deportivos, invirtiendo eficientemente el recurso económico.

ABSTRACT

This research was done in Ecuador in which we take as a reference the National Federation for Sport, the same that are responsible for the promotion and popularization of the disciplines they teach, to obtain sporting achievements at international competitions, so the country could be known.

The main problem we found is that the use of economic resources is regulated by ministerial agreement # 075, which restricted the distribution of funds for each category of expenses.

The need to be efficient in the use of economic resources, leads us to conduct this study where we analyze the way in which the budgets of the National Sport Federations obtain their sporting achievements at international level success.

For doing this, we use as a basis the annual work plan and the number of medals obtained at international competitions by each National Sport Federation.

With the results we proceeded doing an analysis of correlation between the variables we obtained to measure the significance of economic investment and got sporting achievements internationally.

The main objective of this project is to develop a proposal to maximize the sporting achievements, making effective investments of economic resources.

ÍNDICE

CAPÍTULO 1 ..... **22**

1.1.DEFINICIONES 22

1.2.CLASIFICACIÓN DEL DEPORTE 23

1.2.1. DEPORTE ADAPTADO O PARALÍMPICO ***23***

1.2.2. DEPORTE PROFESIONAL ***23***

1.2.3. DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO ***24***

1.2.4. DEPORTE FORMATIVO ***24***

1.3. ORGANIZACIONES DEPORTIVAS 24

1.3.1. CLUBS ***25***

1.3.2. FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL ***26***

1.3.3. FEDERACIÓN ECUATORIANA POR DEPORTE ***26***

1.3.4. COMITÉ OLÍMPICO ***27***

1.3.5. FEDERACIÓN DEPORTIVA INTERNACIONAL ***27***

1.4.LOGROS DEPORTIVOS 28

1.5.NORMATIVA LEGAL EN EL ECUADOR 31

1.5.1. CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR ***32***

1.5.2. LEYES ***32***

1.5.3. REGLAMENTOS GENERALES ***33***

1.5.4. ESTATUTOS, REGLAMENTOS ESPECÍFICOS Y ORDENANZAS ***33***

1.5.5. RESOLUCIONES Y NORMAS ***34***

1.5.6. DE LOS ACUERDOS MINISTERIALES ***34***

1.5.7. LA CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR Y EL DEPORTE ***35***

1.5.8. FUNCIÓN EJECUTIVA ***36***

1.6.PRESUPUESTOS EN EL DEPORTE 36

1.6.1. MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO DEPORTIVO EN EL ECUADOR ***37***

CAPÍTULO 2 ..... **40**

2.1. EL ACUERDO MINISTERIAL 40

2.2. ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA 41

2.2.1. AUDITORÍAS ***41***

2.3. USO DEL PRESUPUESTO EN OTROS PAISES 42

2.3.1. PERÚ ***43***

2.3.2. COLOMBIA ***47***

2.3.3. CHILE ***51***

2.3.4. ARGENTINA ***54***

2.3.5. ECUADOR ***57***

2.4. EL ACCESO A LA INFORMACIÓN 60

CAPÍTULO 3 ..... **61**

3.1. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN 61

3.1.1. CORRELACIÓN ***61***

3.1.2. DEDUCTIVO - INDUCTIVO ***62***

3.2. FUENTES DE DATOS 62

3.2.1. ORÍGENES ***63***

3.1.2. ESTRUCTURA DE DATOS ***63***

3.3. ANÁLISIS DE UNA VARIABLE 65

3.3.1. BOXPLOT: ACTUALIZACIÓN DE DEPORTISTAS – FEDERACIÓN ***66***

3.3.2. BOXPLOT: AFILIACIONES INTERNACIONALES –FEDERACIÓN ***66***

3.3.3. BOXPLOT: ALIMENTACIÓN DEPORTISTAS-FEDERACIÓN ***67***

3.3.4. BOXPLOT: ALQUILER-FEDERACIÓN ***67***

3.3.5. BOXPLOT: ALTO RENDIMIENTO-FEDERACIÓN ***68***

3.3.6. BOXPLOT: CAPACITACION PERSONAL ADMINISTRATIVO-FEDERACIÓN ***68***

3.3.7. BOXPLOT: CAPACITACION ENTRENADORES Y DEPORTISTAS-FEDERACIÓN ***69***

3.3.8. BOXPLOT: CONCENTRACIÓN DEPORTISTAS–FEDERACIÓN ***69***

3.3.9. BOXPLOT: SERVICIOS DE CORREO-FEDERACIÓN ***70***

3.3.10. BOXPLOT: DEPORTE FORMATIVO–FEDERACIÓN ***70***

3.3.11. BOXPLOT: GASTOS DE DIRECTIVOS–FEDERACIÓN ***71***

3.3.12. BOXPLOT: GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–FEDERACIÓN ***71***

3.3.13. BOXPLOT: GASTOS PARA DIRECTIVOS EXTRANJEROS–FEDERACIÓN ***72***

3.3.14. BOXPLOT: IMPLEMENTOS DEPORTIVOS–FEDERACIÓN ***72***

3.3.15. BOXPLOT: IMPLEMENTOS VARIOS–FEDERACIÓN ***73***

3.3.16. BOXPLOT: IMPRESIONES Y PUBLICACIONES–FEDERACIÓN ***73***

3.3.17. BOXPLOT: IMPUESTOS–FEDERACIÓN ***74***

3.3.18. BOXPLOT: INAUGURACIÓN EVENTOS–FEDERACIÓN ***74***

3.3.19. BOXPLOT: INCENTIVOS DEPORTIVOS–FEDERACIÓN ***75***

3.3.20. BOXPLOT: INGRESOS–FEDERACIÓN ***75***

3.3.21. BOXPLOT: COMPETENCIAS INTERNACIONALES-FEDERACIÓN ***76***

3.3.22. BOXPLOT: LEGALIZACIÓN DOCUMENTOS–FEDERACIÓN ***76***

3.3.23. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO-FEDERACIÓN ***77***

3.3.24. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN ENTRENADORES Y PERSONAL TÉCNICO-FEDERACIÓN ***77***

3.3.25. BOXPLOT: MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPOS-FEDERACIÓN ***78***

3.3.26. BOXPLOT: MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS-FEDERACIÓN ***78***

3.3.27. BOXPLOT: MANTENIMIENTO Y VIGILANCIA–FEDERACIÓN ***79***

3.3.28. BOXPLOT: MAQUINARIA Y EQUIPOS-FEDERACIÓN ***79***

3.3.29. BOXPLOT: MATERIALES DE ASEO–FEDERACIÓN ***80***

3.3.30. BOXPLOT: MATERIALES DE MANTENIMIENTO–FEDERACIÓN ***80***

3.3.31. BOXPLOT: INSUMO MÉDICO PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN *81*
3.3.32. BOXPLOT: MEDICINAS PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN *81*
3.3.33. BOXPLOT: MUEBLES OFICINA–FEDERACIÓN *82*
3.3.34. BOXPLOT: COMPETENCIAS NACIONALES–FEDERACIÓN *82*
3.3.35. BOXPLOT: POLIZAS DE SEGURO–FEDERACIÓN *83*
3.3.36. BOXPLOT: PUBLICIDAD–FEDERACIÓN *83*
3.3.37. BOXPLOT: SALARIO DE ENTRENADOR–FEDERACIÓN *84*
3.3.38. BOXPLOT: SALARIO DE SERVICIOS PROFESIONALES–FEDERACIÓN *84*
3.3.39. BOXPLOT: SEGURO DEPORTISTAS–FEDERACIÓN *85*
3.3.40. BOXPLOT: SERVICIOS BÁSICOS –FEDERACIÓN *85*
3.3.41. BOXPLOT: SERVICIOS FINANCIEROS–FEDERACIÓN *86*
3.3.42. BOXPLOT: SERVICIOS INFORMATICOS –FEDERACIÓN *86*
3.3.43. BOXPLOT: SUMINISTROS DE OFICINA–FEDERACIÓN *87*
3.3.44. BOXPLOT: TRANSPORTACION DEPORTISTAS–FEDERACIÓN *87*
3.3.45. BOXPLOT: UNIFORMES PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN *88*
3.3.46. BOXPLOT: SALARIOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–FEDERACIÓN *88*
3.3.47. BOXPLOT ACTUALIZACIONES PARA DEPORTISTAS–AÑO *89*
3.3.48. BOXPLOT: AFILIACIONES INTERNACIONALES–AÑO *89*
3.3.49. BOXPLOT: ALIMENTACIÓN PARA DEPORTISTAS–AÑO *90*
3.3.50. BOXPLOT: ALQUILER – AÑO *90*
3.3.51. BOXPLOT: ALTO RENDIMIENTO–AÑO *91*
3.3.52. BOXPLOT: CAPACITACIÓN ADMINISTRADORES–AÑO *91*
3.3.53. BOXPLOT: CAPACITACIÓN ENTRENADORES Y DEPORTISTAS–AÑO *92*
3.3.54. BOXPLOT: COMPETENCIAS INTERNACIONALES–AÑO *92*
3.3.55. BOXPLOT: COMPETENCIAS NACIONALES–AÑO *93*
3.3.56. BOXPLOT: CONCENTRACIÓN DEPORTISTAS–AÑO *93*
3.3.57. BOXPLOT: DEPORTE FORMATIVO–AÑO *94*
3.3.58. BOXPLOT: GASTOS DE DIRECTIVOS–AÑO *94*
3.3.59. BOXPLOT: GASTOS PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO *95*
3.3.60. BOXPLOT: GASTOS PARA DIRECTIVOS EXTRANJEROS–AÑO *95*
3.3.61. BOXPLOT: IMPLEMENTOS DEPORTIVOS–AÑO *96*
3.3.62. BOXPLOT: IMPLEMENTOS VARIOS–AÑO *96*
3.3.63. BOXPLOT: IMPRESIONES–AÑO *97*
3.3.64. BOXPLOT: IMPUESTOS–AÑO *97*
3.3.65. BOXPLOT: INAUGURACION DE EVENTOS–AÑO *98*
3.3.66. BOXPLOT: INCENTIVOS DEPORTIVOS–AÑO *98*
3.3.67. BOXPLOT: INGRESOS–AÑO *99*
3.3.68. BOXPLOT: INSUMOSMÉDICOS PARA DEPORTISTAS–AÑO *99*
3.3.69. BOXPLOT: LEGALIZACIÓN DE DOCUMENTOS–AÑO *100*
3.3.70. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO *100*

3.3.71. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL TÉCNICO–AÑO ***101***
3.3.72. BOXPLOT: MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPOS–AÑO ***101***
3.3.73. BOXPLOT: MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS–AÑO ***102***
3.3.74. BOXPLOT: MANTENIMIENTO Y VIGILANCIA–AÑO ***102***
3.3.75. BOXPLOT: MAQUINARIA Y EQUIPOS–AÑO ***103***
3.3.76. BOXPLOT: MATERIAL DE ASEO–AÑO ***103***
3.3.77. BOXPLOT: MATERIALES DE MANTENIMIENTO–AÑO ***104***
3.3.78. BOXPLOT: MEDICINAS PARA DEPORTISTAS–AÑO ***104***
3.3.79. BOXPLOT: MUEBLES DE OFICINA–AÑO ***105***
3.3.80. BOXPLOT: PÓLIZAS DE SEGURO–AÑO ***105***
3.3.81. BOXPLOT: PUBLICIDAD–AÑO ***106***
3.3.82. BOXPLOT: SALARIO DE ENTRENADOR–AÑO ***106***
3.3.83. BOXPLOT: SALARIOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO ***107***
3.3.84. BOXPLOT: SALARIOSDE SERVICIOS PROFESIONALES–AÑO ***107***
3.3.85. BOXPLOT: SEGUROS DEPORTISTAS–AÑO ***108***
3.3.86. BOXPLOT: SERVICIOS BÁSICOS–AÑO ***108***
3.3.87. BOXPLOT: SERVICIO DE CORREO–AÑO ***109***
3.3.88. BOXPLOT: SERVICIOS FINANCIEROS–AÑO ***109***
3.3.90. BOXPLOT: SUMINISTROS DE OFICINA–AÑO ***110***
3.3.91. BOXPLOT: TRANSPORTACIÓN DEPORTISTAS–AÑO ***111***
3.3.92. BOXPLOT: UNIFORMES PARA DEPORTISTAS–AÑO ***111***
3.4. LOGROS DEPORTIVOS DE FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES 112

CAPÍTULO 4 **121**

4.1.ANÁLISIS DE COEFICIENTE DE CORRELACIÓN 121
4.1.1. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE ORO Y GASTOS DEL POA ***121***
4.1.2. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE PLATA Y GASTOS DEL POA ***123***
4.1.3. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE BRONCE Y GASTOS DEL POA ***124***
4.1.4. RESULTADOS DE CORRELACIÓN DE LOS LOGROS DEPORTIVOS ***125***
4.2.ANÁLISIS DE CAUSA-EFECTO 127
4.2.1.ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE ACUERDO MINISTERIAL 075 ***127***
4.2.2. ANÁLISIS CON DIAGRAMA DE ISHIKAWA ***131***
4.3.PROPUESTA DE MEJORA 133

CONCLUSIONES **135**

RECOMENDACIONES **136**

BIBLIOGRAFÍA **137**

ANEXOS **143**

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.1: Organigrama de jerarquías de Organizaciones Deportivas.....25
Figura 1.2: Pirámide de Kelsen.....31
Figura 2.1: Resultados XVII Juegos Bolivarianos 2013.....43
Figura 2.2: Histórico de medallas obtenidas y cantidad de deportistas Peruanos asistentes a los Juegos Panamericanos desde 1959 al 2011.....44
Figura 2.3: Efectividad de las Federaciones nacionales del deporte de Perú; logros deportivos vs fondos recibidos en el 2013.....45
Figura 2.4: Evolución del gasto en el sector Deporte y Recreación en Colombia.....50
Figura 3.1: Actualización de deportistas / Federación ecuatoriana por deporte.....66
Figura 3.2: Afiliación a organismos internacionales / Federación ecuatoriana por deporte.....66
Figura 3.3: Alimentación Deportistas / Federación ecuatoriana por deporte.....67
Figura 3.4: Alquiler / Federación ecuatoriana por deporte.....67
Figura 3.5: Alto Rendimiento/ Federación ecuatoriana por deporte.....68
Figura 3.6: Capacitación personal administrativo / Federación ecuatoriana por deporte.....68
Figura 3.7: Capacitación para entrenadores y deportistas/ Federación ecuatoriana por deporte .69
Figura 3.8: Concentración para deportistas/ Federación ecuatoriana por deporte.....69
Figura 3.9: Servicios de Correos- Federación ecuatoriana por deporte.....70
Figura 3.10: Deporte formativo/ Federación ecuatoriana por deporte.....70
Figura 3.11: Gastos de Directivos / Federación ecuatoriana por deporte.....71
Figura 3.12: Federación ecuatoriana por deporte / Gastos de Personal Administrativo.....71
Figura 3.13: Gastos para directivos extranjeros / Federación ecuatoriana por deporte.....72
Figura 3.14: Implementos deportivos / Federación ecuatoriana por deporte.....72
Figura 3.15: Implementos varios/ Federación ecuatoriana por deporte.....73
Figura 3.16: Impresiones y publicaciones/ Federación ecuatoriana por deporte.....73
Figura 3.17: Impuestos/ Federación ecuatoriana por deporte.....74
Figura 3.18: Inauguración de eventos/ Federación ecuatoriana por deporte.....74
Figura 3.19: Inauguración de eventos/Federación ecuatoriana por deporte.....75
Figura 3.20: Ingresos /Federación ecuatoriana por deporte.....75
Figura 3.21: Competencias Internacionales /Federación ecuatoriana por deporte.....76
Figura 3.22: Legalización de Documentos /Federación ecuatoriana por deporte.....76
Figura 3.23: Liquidación Personal Administrativo /Federación ecuatoriana por deporte.....77
Figura 3.24: Liquidación Entrenadores y Personal Técnico /Federación ecuatoriana por deporte77

Figura 3.25: Mantenimiento Maquinaria y Equipos /Federación ecuatoriana por deporte.....78
Figura 3.26: Mantenimiento de Escenarios Deportivos /Federación ecuatoriana por deporte.....78
Figura 3.27: Mantenimiento y Vigilancia /Federación ecuatoriana por deporte.....79
Figura 3.28: Maquinaria y Equipos /Federación ecuatoriana por deporte 79
Figura 3.29: Materiales de Aseo /Federación ecuatoriana por deporte.....80
Figura 3.30: Materiales de Mantenimiento /Federación ecuatoriana por deporte.....80
Figura 3.31: Materiales de Mantenimiento /Federación ecuatoriana por deporte.....81
Figura 3.32: Medicinas Para Deportistas /Federación ecuatoriana por deporte.....81
Figura 3.33: Muebles Oficina /Federación ecuatoriana por deporte 82
Figura 3.34: Competencias Nacionales/Federación ecuatoriana por deporte 82
Figura 3.35: Pólizas de Seguro /Federación ecuatoriana por deporte 83
Figura 3.36: Publicidad/Federación ecuatoriana por deporte.....83
Figura 3.37: Salario de entrenador/Federación ecuatoriana por deporte.....84
Figura 3.38: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte 84
Figura 3.39: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte 85
Figura 3.40: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte 85
Figura 3.41: Servicios Financieros/Federación ecuatoriana por deporte 86
Figura 3.42: Servicios Informáticos/Federación ecuatoriana por deporte 86
Figura 3.43: Suministros de Oficina/Federación ecuatoriana por deporte.....87
Figura 3.44: Transportación Deportistas /Federación Ecuatoriana por deporte.....87
Figura 3.45: Uniformes Para Deportistas /Federación Ecuatoriana por deporte.....88
Figura 3.46: Salarios de Personal Administrativo /Federación Ecuatoriana por deporte.....88
Figura 3.47: Actualizaciones para deportistas por año 89
Figura 3.48: Afiliaciones internacionales por año 89
Figura 3.49: Alimentación para deportistas por año 90
Figura 3.50: Alquiler por año.....90
Figura 3.51: Alto rendimiento por año.....91
Figura 3.52: Capacitación administradores por año.....91
Figura 3.53: Capacitación entrenadores y deportistas por año.....92
Figura 3.54: Competencias internacionales por año 92
Figura 3.55: Competencias nacionales por año.....93
Figura 3.56: Concentración deportistas por año.....93
Figura 3.57: Deporte formativo por año 94
Figura 3.58: Gastos de Directivos por año.....94

Figura 3.59: Gastos personal administrativo por año....95
Figura 3.60: Gastos para Directivos extranjeros por año....95
Figura 3.61: Implementos deportivos por año....96
Figura 3.62: Implementos varios por año....96
Figura 3.63: Impresiones por año....97
Figura 3.64: Impuestos por año....97
Figura 3.65: Inauguración de eventos por año....98
Figura 3.66: Incentivos deportivos por año....98
Figura 3.67: Ingresos por año....99
Figura 3.68: Insumos médicos para deportistas por año....99
Figura 3.69: Legalización de documentos por año....100
Figura 3.70: Liquidación personal administrativo por año....100
Figura 3.71: Liquidación personal técnico por año....101
Figura 3.72: Mantenimiento maquinaria y equipos por año....101
Figura 3.73: Mantenimiento de escenarios deportivos por año....102
Figura 3.74: Mantenimiento y vigilancia por año....102
Figura 3.75: Maquinaria y equipos por año....103
Figura 3.76: Material de aseo por año....103
Figura 3.77: Materiales de mantenimiento por año....104
Figura 3.78: Medicinas para deportistas por año....104
Figura 3.79: Muebles de oficina por año....105
Figura 3.80: Pólizas de seguro por año....105
Figura 3.81: Publicidad por año....106
Figura 3.82: Salario de entrenador por año....106
Figura 3.83: Salarios de personal administrativo por año....107
Figura 3.84: Salarios de servicios profesionales por año....107
Figura 3.85: Seguros deportistas por año....108
Figura 3.86: Servicios básicos por año....108
Figura 3.87: Servicios de correo por año....109
Figura 3.88: Servicios financieros por año....109
Figura 3.89: Servicios informáticos por año....110
Figura 3.90: Servicios informáticos por año....110
Figura 3.91: Transportación deportistas por año....111
Figura 3.92: Uniformes para deportistas por año....111

Figura 3.93: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012..... 112
Figura 3.94: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012..... 113
Figura 3.95: Medallas de bronce obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012..... 114
Figura 3.96: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013..... 115
Figura 3.97: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013..... 116
Figura 3.98: Medallas de bronce obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013..... 117
Figura 3.99: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014..... 118
Figura 3.100: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014..... 119
Figura 3.101: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014..... 120
Figura 4.1: Reporte de correlación de las medallas de oro y gastos de las federaciones. 122
Figura 4.2: Reporte de correlación de las medallas de plata y gastos de las federaciones..... 123
Figura 4.3: Reporte de correlación de las medallas de bronce y gastos de las federaciones..... 124
Figura 4.4: Diagrama de Ishikawa. Efecto: Federaciones Nacionales por Deportes tienen bajos logros deportivos..... 131

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.1: Porcentaje en los que se distribuye los presupuestos de las distintas Organizaciones deportivas que reciben fondos del Presupuesto General del Estado. 38

Tabla 2.1: Presupuesto del Programa de Deportes del 2014 del Perú.....46

Tabla 2.2: Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el Deporte y Recreación del 2014 de Colombia 49

Tabla 2.3: Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el Deporte y Recreación subdivisión Inversión del 2014 de Colombia.....50

Tabla 2.4: Presupuesto General 2014 del Ministerio del Deporte de Chile 52

Tabla 2.5: Porcentaje de usos del presupuesto asignado a las Federaciones Nacionales Deportivas en el año 2010.....53

Tabla 2.6: Presupuesto de la Secretaría de Deporte del 2010 al 2014 de Argentina.....57

Tabla 2.7: Presupuesto institucional 2013, aprobado por el Ministerio del Deporte 58

Tabla 2.8: Presupuesto asignado por Federación Deportiva Nacional, aprobado por el Ministerio del Deporte.....59

Tabla 3.1: Rubros de Fomento Deportivo.....64

Tabla 3.2: Rubros de Gasto Directo.....64

Tabla 3.3: Rubros de Gasto de Mantenimiento.....64

Tabla 3.4: Rubros de Gasto Indirecto 65

Tabla 4.1: Tabla de correlación de las medallas obtenidas por federación del deporte y su relación con los gastos del POA..... 126

Tabla 4.2: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2012..... 128

Tabla 4.3: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2013..... 129

Tabla 4.4: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2014..... 130

INTRODUCCIÓN

En el comienzo de la elaboración de esta tesis, nos enfrentamos a un gran reto al tratar de vincular el aspecto económico y el logro deportivo como variantes dependientes conectadas entre sí. Este interés se debe a que el Ministerio de Deporte en los años 2012, 2013 y 2014 invirtió un aproximado de $363 millones de dólares en varios proyectos y entidades a fines a esta actividad. (Ministerio del Deporte, 2014). Dando el soporte necesario para que la actividad deportiva del país no se detenga ya que este es un derecho constitucional que tenemos todas los Ecuatorianos.

Debido a que el Ministerio del Deporte, provee recursos a un aproximado de 722 entidades deportivas de todo tipo, se limitó el ámbito de estudio a las federaciones nacionales por deporte, debido a que estas entidades acogen a los deportistas de alto rendimiento que participan en el exterior, los cuales nos representan como nación en las competencias de cada deporte trayendo medallas y reconocimiento al país. Siendo el monto de medallas que estos consiguen en las competencias una de las razones del estudio que vamos a realizar. (Ministerio del Deporte, 2013).

Las federaciones nacionales por deporte que vamos a analizar son 48 en total, cada una de ellas recibe un porcentaje del presupuesto general del estado asignado al Ministerio del Deporte para el desarrollo de sus actividades, por lo cual deben siempre presentar informes económicos ya que son recursos públicos y las personas que manejan estos recursos son sujetos de responsabilidad administrativa, civil y penal establecidos en la constitución política del Ecuador.

Sin embargo, a fines del año 2011 (noviembre) se suscitó un evento que alteró las actividades normales de estas federaciones antes mencionadas, ya que debido a una cuestión política y jurídica, el Ministro de deportes en funciones de esa época dispuso la intervención de todas las federaciones nacionales deportivas por presuntos malos manejos administrativos y porque sus directivos se encontraban en el poder sin el respaldo de un proceso legal de elecciones. A partir de este año, todas las federaciones entraron en proceso de auditoría donde funcionarios del ministerio del deporte, en la mayoría de los casos eran tres personas que en sus funciones se encargaban de la parte deportiva, económica y legal de las federaciones reemplazando temporalmente a los directivos salientes, ellos también preparaban todo el camino para el proceso de nuevas

elecciones de directorio para las federaciones ecuatorianas por deporte para así cumplir con lo establecido en la ley con los parámetros que se encuentran redactados.

A partir de este evento, el Ministro del Deporte expide el Acuerdo Ministerial #075 que es un "Instructivo para la aplicación de los porcentajes que deben considerarse en el plan operativo anual 2012 de las organizaciones deportivas, tanto en grupo de sus gastos corrientes como de inversión" (Ministerio del Deporte, 2012)

Es decir, con este documento el manejo de los recursos recibidos por las federaciones nacionales por deporte a partir del año 2012, se regula los gastos con porcentajes para el fomento deportivo, conocido como Gastos de Inversión, y los Gastos Corrientes que corresponden a los gastos directos, indirectos y mantenimiento.

Cada uno de estos grupos de gastos mencionados tienen un fin específico, por lo cual se inhibió un poco la libertad de manejar los planes operativos anuales (POA) según los requerimientos específicos de cada federación.

Análisis del problema

El principal problema encontrado es la limitación de libertad de uso del recurso económico a conveniencia de cada una de las federaciones nacionales por deporte.

El Acuerdo Ministerial, establece una estructura general de gastos en las que las federaciones nacionales por deporte deben acoplarse. Sin embargo la naturaleza de los deportes que ellos fomentan son diferentes en fondo y forma, por lo que cada uno generan necesidades específicas para su normal desenvolvimiento.

Ahora con estas limitaciones de presupuesto a nivel reglamentario, se complicó el desarrollo de muchas federaciones, a más de los problemas económicos que ya tenían.

Sistematización del problema

La parte financiera, económica estructural será analizada con los datos que obtuvimos de nuestra investigación, pero todos estos manejos de recursos tienen un fin, el de hacer

que el deporte alcance altos niveles competitivos y se conquisten medallas en los diferentes eventos internacionales donde participen los representantes ecuatorianos

Estas medallas que consiguen los deportistas en las competencias internacionales son el producto de la inversión hecha por cada una de las federaciones, ya que cada gasto que ellos hacen deben tener el objetivo de que el deporte coseche éxitos a nivel internacional por lo cual deben invertir en los deportistas que son más aptos para conseguir los logros deportivos. Entonces a mejor inversión que se haga y al uso más eficiente del presupuesto, mayor será el número de medallas que los deportistas puedan obtener en las competencias que se presenten.

Con este antecedente procedimos con este estudio, se planteó el problema que busca vincular el cumplimiento del acuerdo ministerial antes mencionado con el logro deportivo de cada una de las federaciones nacionales por deporte, siendo esta medida una razón por la cual muchas federaciones no pueden optimizar sus recursos para que el deporte obtenga logros en competencias internacionales, ya que se encuentran limitadas por techos de porcentajes, afectando al desarrollo de los deportistas y sus logros. Esto nos conllevo a varias interrogantes como: ¿El Acuerdo Ministerial # 075 establece porcentajes óptimos para la elaboración de los presupuestos anuales de las federaciones?; ¿Las federaciones ecuatorianas por deportes están conformes con los porcentajes establecidos en dicho Acuerdo Ministerial?

Justificación

Realizamos esta investigación porque las federaciones nacionales por deporte no pueden redistribuir el recurso económico asignado entre los rubros (gastos directos, indirectos, mantenimiento y fomento deportivo); existiendo ineficiencias en el gasto debido a los porcentajes estipulados en el acuerdo ministerial; como consecuencia afecta en el éxito en competencias de los deportistas.

La investigación de las consecuencias de esta normativa económica servirá para que sea considerada como criterio en la planificación de futuros presupuestos para una entidad deportiva, que busca como fin obtener una maximización de recursos para alcanzar logros deportivos.

Hipótesis

El acuerdo ministerial # 075 para la elaboración de los planes operativos anuales (POA) de las federaciones nacionales por deporte, el cual especifica los porcentajes de gastos por tipo de cuenta, es restrictivo para el progreso y maximización del logro deportivo.

Entre las variables que intervienen en esta investigación encontramos las variables dependientes e independientes, las mismas que detallamos a continuación:

Variable independiente

- Porcentajes de gastos por tipo de cuenta.
- Deporte.

Variable dependiente

- Logros deportivos.

Objetivos

Objetivo General

Analizar si el Acuerdo Ministerial # 075 restringe la optimización del gasto en favor del progreso y logro deportivo en las federaciones.

Objetivos Específicos

- Verificar que los porcentajes establecidos se están cumpliendo por las federaciones
- Determinar si los rubros de gastos están correctamente clasificados acuerdo a la estructura del POA.

Resumen de capítulos

Para el desarrollo de este tema de estudio, se estructuró cuatro capítulos que irán profundizando en la investigación sobre el ámbito nacional e internacional, los logros deportivos, el análisis de los POA y el acuerdo ministerial #075, estos se desarrollan de la siguiente manera:

En el capítulo 1 exponemos el marco teórico de nuestra investigación, donde las definiciones del deporte, la estructura organizacional de los entes deportivos, la base legal con la que el deporte se reglamenta en el país y el uso de los recursos económicos

para esta actividad son expuestos para tener un conocimiento técnico y especifico del tema en el que vamos a tratar.

El contenido del capítulo 2 nos ubica en la situación actual del deporte a nivel nacional e internacional, además revisamos como algunos países de Latinoamérica maneja la asignación del presupuesto para sus entes deportivos la razón para tomarlos en cuenta es debido a las características similares que compartimos con ellos. La base legal y reglamentaria del marco jurídico a la cual las organizaciones deportivas se regulan y los extractos a los cuales nos acogimos para obtener los datos para este estudio están descritos en este capítulo.

La metodología de la investigación es el capítulo 3, en el que se indica la fuente de donde se obtuvieron los datos y se establece el tipo de análisis que realizamos con la herramienta informática R Statistics, con la que se elaboraron gráficos para analizar el comportamiento de los datos de gastos tanto por federación como por año.

En el capítulo 4, se realiza el análisis los resultados obtenidos en esta investigación correspondiente a la correlación que se existe entre las medallas obtenidas por las federaciones deportivas y los gastos realizados en el periodo 2012-2014. Con los resultados obtenidos se realizó una propuesta de mejora para la obtención de mayores logros deportivos.

CAPÍTULO 1

MARCO TEÓRICO

1.1. DEFINICIONES

Definir la palabra “deporte” puede tener algunos significados entre las cuales podemos citar como “la práctica metodológica de ejercicios físicos” (Garcia-Pelayo y Gross, 1983).

El Ministerio del Deporte de Ecuador definió deporte como:

“Toda actividad física y mental caracterizada por una actitud lúcida y de afán competitivo de comprobación o desafío, dentro de disciplinas y normas preestablecidas constantes en los reglamentos de las organizaciones nacionales y/o internacionales correspondientes, orientadas a generar valores morales, cívicos y sociales y desarrollar fortalezas y habilidades susceptibles de potenciación” (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

Esto significa que deporte es toda actividad en la que cada persona se involucra en cuerpo y mente con la facultad de escoger realizar competencias de acuerdo a reglamentos establecidos de manera nacional o internacional con el fin de obtener un logro deportivo; que durante la justa de la competencia buscará mostrar lo mejor que tiene de sí en el ámbito social y emocional.

Lo que nos conlleva a preguntarnos, ¿qué es un deportista?

“Es todo ser humano femenino u masculino que posea talento o condiciones necesarias en los atributos de habilidades técnicas, capacidades físicas, constitución física y

cualidades psicológicas en una disciplina deportiva especifica desde su etapa de iniciación con el objetivo de alcanzar los mejores logros deportivos a nivel internacional" (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

Entrenamiento Deportivo:

Es toda enseñanza organizada, que esté dirigida al rápido aumento de la capacidad de rendimiento técnico-motor, intelectual, psíquico y físico del hombre. (Pérez Pérez & Pérez O'rreilly, s.f.)

1.2. CLASIFICACIÓN DEL DEPORTE

Según la Ley del Deporte Ecuatoriano, existen cuatro clasificaciones de niveles de desarrollo: adaptado y/o paralímpico, profesional, de alto rendimiento y formativo. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011).

1.2.1. DEPORTE ADAPTADO O PARALÍMPICO

El Deporte Adaptado o Paralímpico es el que lo realizan las personas con discapacidad con el fin de lograr la inclusión e igualdad de derechos.

1.2.2. DEPORTE PROFESIONAL

El Deporte Profesional es el que lo desarrollan las organizaciones legalmente constituidas con fines de lucro, las cuales seleccionan a sus deportistas basados en los

logros obtenidos y buscan su participación en competencias nacionales e internacionales.

1.2.3. DEPORTE DE ALTO RENDIMIENTO

El Deporte de Alto Rendimiento está ligado a aquellas organizaciones legalmente constituidas que tienen como objetivo el perfeccionamiento atlético en base a nuevas técnicas y herramientas con el fin de alcanzar un nivel superior competitivo. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011).

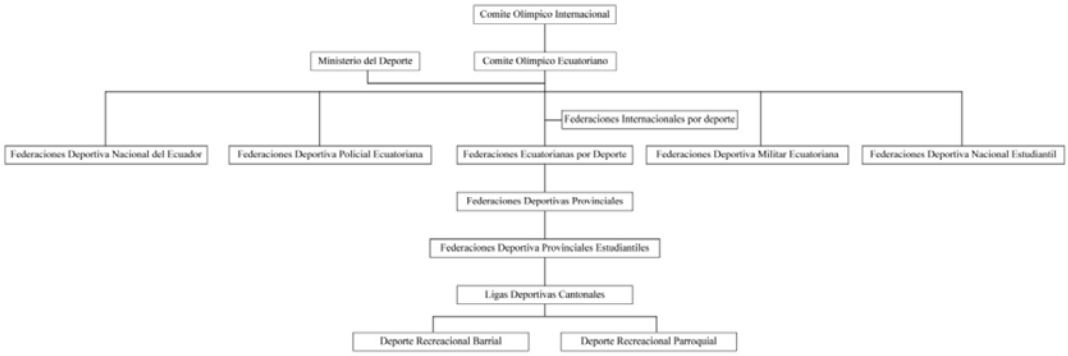
1.2.4. DEPORTE FORMATIVO

El Deporte Formativo lo constituyen organizaciones legalmente constituidas que buscan nuevos talentos con el fin de instruirlos en una rama determinada del deporte y poder desarrollar su potencial.

1.3. ORGANIZACIONES DEPORTIVAS

Esta subdivisión del deporte se encuentra respaldada por diferentes organizaciones deportivas que tienen reconocimiento jurídico y se encuentran dentro de un organigrama general de jerarquías, el mismo que mostramos a continuación:

Figura 1.1: Organigrama de jerarquías de Organizaciones Deportivas



Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado por: Los Autores

Entre estas organizaciones reconocidas legalmente, vamos a clasificarlas según lo establece el Reglamento General a la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011).

1.3.1. CLUBS

Los clubes tienen como fin formar deportistas en la rama en la que se especializan, teniendo como finalidad realizar actividades competitivas y la búsqueda de logros deportivos; éstos se subdividen en formativos y de alto rendimiento.

Estos clubes se encuentran adscritos a una organización deportiva de mayor jerarquía como lo son las federaciones ecuatorianas por deporte y las federaciones deportivas provinciales.

1.3.2. FEDERACIÓN DEPORTIVA PROVINCIAL

La federación deportiva provincial por su constitución legal es una institución privada, autónoma, formativa, que maneja recursos proporcionados por el Estado ecuatoriano. (Fedeguayas, 2014). El objetivo principal es formar, entrenar y preparar a niños y jóvenes en el perfeccionamiento deportivo para que estos sean los escogidos como miembros de los clubes de alto rendimiento e incluso de las selecciones nacionales que realizan competencias a nivel internacional.

1.3.3. FEDERACIÓN ECUATORIANA POR DEPORTE

La federación ecuatoriana por deporte tiene dentro de sus ámbitos de acción la potestad de organizar, controlar y dirigir eventos internacionales, campeonatos nacionales, provinciales o competencias entre los clubs que tiene adscritos en sus registros; también tiene la función de proyectar, gestionar y administrar el presupuesto anual que se le asigna a favor del deporte al que se debe. También establece parámetros y normas para la elección de los miembros que formarán parte del equipo nacional de cada deporte que representará al país en los eventos internacionales programados en el año.

Las Federaciones Ecuatorianas por deporte son organismos que planifican, dirigen y ejecutan a nivel nacional el deporte a su cargo, impulsando el alto rendimiento de las y los deportistas para que representen al país en las competencias internacionales. Se regirán por esta Ley y su estatuto de conformidad con su propia modalidad deportiva. Estarán integradas por un mínimo de cinco clubes especializados de alto rendimiento

y/o clubes especializados formativos que cumplan con los requisitos establecidos en el Reglamento a ésta Ley. En todos los casos, para la afiliación de los clubes a la respectiva Federación Ecuatoriana, se deberá cumplir lo que disponga el Reglamento a ésta Ley y los Estatutos de cada Federación Ecuatoriana por deporte. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

Existen otras instituciones de mayor nivel jerárquico, que tienen como objetivo llevar al deporte a un nivel superior como competencias olímpicas o juegos deportivos internacionales; estos organismos lo constituyen el Comité Olímpico y Federaciones o Confederaciones Deportivas Internacionales.

1.3.4. COMITÉ OLÍMPICO

El Comité Olímpico es una institución jurídica autónoma y sin fines de lucro, presente en cada país. Se encarga del desarrollo de actividades deportivas del movimiento olímpico, así como la preservación y difusión del deporte en general, maximizando la eficiencia del deporte de alto rendimiento.

1.3.5. FEDERACIÓN DEPORTIVA INTERNACIONAL

Federación Deportiva Internacional es el órgano regulador y rector del deporte específico, tiene como objetivo promover la creación de nuevas federaciones o asociaciones en los países que no existe órgano rector y existe la práctica deportiva al cual se deben.

Organizar y dictar los reglamentos de competencia del deporte, así mismo como los procedimientos relevantes en los congresos, asambleas, campeonatos e incentivar procesos de nivel científico – deportivo que mejoren y optimicen el rendimiento deportivo.

1.4. LOGROS DEPORTIVOS

El fin de toda práctica deportiva a nivel profesional es obtener logros o reconocimientos de cada etapa superada.

Podemos definir como logro deportivo a aquellas metas alcanzadas por los deportistas en los diferentes ámbitos de la competencia. Estos logros pueden ser personales/emocionales o estadísticamente avalados.

Los logros deportivos estadísticamente avalados, tienen como factor común que el resultado obtenido es registrado y a su vez tiene un reconocimiento en competencias tales como medallas o records, que se reconocen por los organizadores e instituciones deportivas que regulan la competición.

Logro deportivo se lo considera a aquellos deportistas nacionales que obtengan récord nacional y/o suramericanos. Asimismo, para los deportistas nacionales que obtengan medalla de oro en los juegos suramericanos, y aquellos que reciban medalla de oro, plata y bronce en los juegos panamericanos, juegos parapanamericanos y panamericanos específicos, juegos olímpicos, juego paralímpicos y campeonatos mundiales en categoría adultos o todo competidor. (Presidencia de la Republica de Chile, 2011)

Marcas Deportivas son los índices de la medida del esfuerzo útiles realizados por el deportista afín de auto perfeccionarse y los exponentes de su éxito en esta senda. Las marcas deportivas y en cada caso individual representan un hecho en que el deportista demuestra sus posibilidades en la modalidad deportiva elegida y la valoración de ese hecho según criterios reconocidos del éxito deportivo (el triunfo físico condicionado o el ganar al adversario, valorado en puntos, goles, tantos, etc., el mejoramiento del resultado expresado en medidas de tiempo, distancia, peso, etc.). Las marcas deportivas superiores (absolutas) son una especie de patrones de referencia de las posibilidades humanas realizadas en el deporte en el momento dado de su desarrollo. Guiándose por ellos, cada uno puede medir y comparar sus éxitos deportivos personales y marcar la medida real de sus avances. En ello consiste el papel del patrón y estimulante de las marcas deportivas. (Vargas, 2007)

Se ha hecho común y corriente el razonamiento de que un logro deportivo relevante es producto de una complicada y múltiple interacción entre factores hereditarios y las influencias el medio ambiente externo (social, cultural, educacional, natural, trabajo, entrenamiento y etc.) por lo general, suscita controversias la cuestión atinente a la correlación de estos necesarios sumando de los éxitos deportivos. (Vargas, 2007)

El rendimiento deportivo, en la teoría de entrenamiento, es el resultado entre la realización y la consecución de una acción deportiva motora o una secuencia de acciones respectivamente, orientada de una forma determinada de la sociedad. (Vargas, 2007)

El rendimiento deportivo para ser tomado en cuenta como un sistema objetivo donde los procesos de desarrollo y normalización se puede definir desde cuatro variables reconocidas por la ciencia del entrenamiento:

$$\text{Rendimiento} = \text{trabajo/tiempo}$$

$$\text{Potencia} = \text{trabajo/tiempo}$$

Puesto que trabajo es igual fuerza por espacio, resulta:

$$\text{Potencia} = \text{fuerza x espacio/tiempo}$$

Puesto que:

$$\text{Espacio/tiempo} = \text{velocidad},$$

Lo que da como resultado, desde el punto de vista fisiológico, el rendimiento es la cantidad de energía transformada en un espacio de tiempo. (Vargas, 2007)

El logro deportivo que se valora es el que se ejecuta en el momento de la competición. (Viadé Sanzano, de Gracia, Gutiérrez, & Portillo, 2003)

Por ende, el deportista verdadero está orientado en la tendencia general hacia la realización máxima des sus posibilidades deportivas, el logro deportivo más alto posible… (Matveev, 2001)

Gestión Deportiva es un proceso de interacción entre agentes involucrados relacionados con el deporte (recursos humanos, recursos materiales, recursos económicos, instalaciones deportivas, usuarios, etc.), interviniendo parámetros de eficacia y eficiencia (Gallardo & Antonio, 2004)

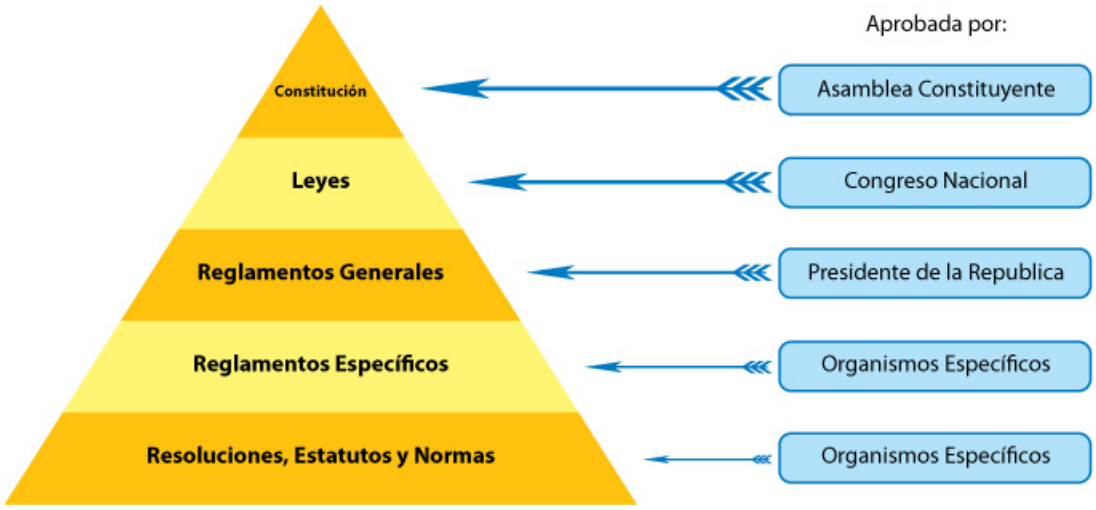
Presupuesto son los ingresos y egresos, para un período de tiempo determinado, de una organización. (Garcia-Pelayo y Gross, 1983)

1.5. NORMATIVA LEGAL EN EL ECUADOR

Se entiende como normativa legal al conjunto de normas, leyes, reglamentos y demás que establecen la base judicial de todo país.

Como base fundamental en la estructura legal, encontramos a la Pirámide de Kelsen, la misma que podemos encontrar en la Figura 2 representada a continuación y que se representa de manera jerárquica de cada país.

Figura 1.2: Pirámide de Kelsen



Fuente: (Carrillo & Zambrano, 2009)

Elaborado por: Los Autores

1.5.1. CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR

La Estructura del Estado Ecuatoriano, se fundamenta en la "Constitución de la República del Ecuador", la misma que establece la estructura legal del país diferenciando organismos políticos y de control dentro de la jerarquía superior del Estado.

Entre las clasificaciones de normativas, sobre cualquier otra ley va a prevalecer la Constitución, por lo tanto no debería existir ningún tipo de incongruencia entre ésta y las demás que se rigen a la misma.

1.5.2. LEYES

Serán leyes orgánicas:

1. Las que regulen la organización y funcionamiento de las instituciones creadas por la Constitución.
2. Las que regulen el ejercicio de los derechos y garantías constitucionales.
3. Las que regulen la organización, competencias, facultades y funcionamiento de los gobiernos autónomos descentralizados.
4. Las relativas al régimen de partidos políticos y al sistema electoral.

La expedición, reforma, derogación e interpretación con carácter generalmente obligatorio de las leyes orgánicas requerirán mayoría absoluta de los miembros de la Asamblea Nacional.

Las demás serán leyes ordinarias, que no podrán modificar ni prevalecer sobre una ley orgánica. (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

1.5.3. REGLAMENTOS GENERALES

Los reglamentos generales se generan a partir de la aparición de Leyes, las mismas que son predecesoras de los Reglamentos, los mismos que conforman el conjunto de reglas que permiten dar cumplimiento a todas y cada una de las mismas.

La misma Constitución establece las normas que deben ser consideradas para la generación y creación de un reglamento general. Los Reglamentos Generales son expedidos por el Presidente de la República. Hay que considerar el hecho de que un Reglamento General solo norma la ejecución de una Ley y no la altera o cambia su estructura. (Carrillo & Zambrano, 2009)

1.5.4. ESTATUTOS, REGLAMENTOS ESPECÍFICOS Y ORDENANZAS

Los Estatuto son las normas que rigen los organismos autónomos del Estado, tales como Universidades o Centros de Estudios, mientras que las Ordenanzas son las disposiciones que emiten los Gobiernos Municipales (Cabildos, Concejos Municipales) para normar aspectos específicos de sus circunscripciones territoriales y dentro de ellas tendrán primacía de ley. (Carrillo & Zambrano, 2009)

Los reglamentos específicos tienen por objeto establecer las normas y procedimientos para la prestación de un servicio específico y son aprobados por los organismos de Regulación o Control según el caso. (Carrillo & Zambrano, 2009)

1.5.5. RESOLUCIONES Y NORMAS

La Resolución es un instrumento legal emitido por una autoridad gubernamental o un juez.

Las normas son un conjunto de disposiciones que se caracterizan por establecer una conducta o procedimientos para realizar una actividad o un conjunto de actividades. (Carrillo & Zambrano, 2009)

1.5.6. DE LOS ACUERDOS MINISTERIALES

La Asamblea Nacional aprobará como leyes las normas generales de interés común. Las atribuciones de la Asamblea Nacional que no requieran de la expedición de una ley se ejercerán a través de acuerdos o resoluciones. Se requerirá de ley en los siguientes casos:

1. Regular el ejercicio de los derechos y garantías constitucionales.
2. Tipificar infracciones y establecer las sanciones correspondientes.
3. Crear, modificar o suprimir tributos, sin menoscabo de las atribuciones que la Constitución confiere a los gobiernos autónomos descentralizados.
4. Atribuir deberes, responsabilidades y competencias a los gobiernos autónomos descentralizados.
5. Modificar la división político-administrativa del país, excepto en lo relativo a las parroquias.
6. Otorgar a los organismos públicos de control y regulación la facultad de expedir normas de carácter general en las materias propias de su competencia, sin que

puedan alterar o innovar las disposiciones legales. (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

1.5.7. LA CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR Y EL DEPORTE

La Constitución del Ecuador indica que "las personas tienen derecho a la recreación y al esparcimiento, a la práctica del deporte y al tiempo libre". (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

El sistema nacional de inclusión y equidad social es el conjunto articulado y coordinado de sistemas, instituciones, políticas, normas, programas y servicios que aseguran el ejercicio, garantía y exigibilidad de los derechos reconocidos en la Constitución y el cumplimiento de los objetivos del régimen de desarrollo.

El sistema se articulará al Plan Nacional de Desarrollo y al sistema nacional descentralizado de planificación participativa; se guiará por los principios de universalidad, igualdad, equidad, progresividad, interculturalidad, solidaridad y no discriminación; y funcionará bajo los criterios de calidad, eficiencia, eficacia, transparencia, responsabilidad y participación.

El sistema se compone de los ámbitos de la educación, salud, seguridad social, gestión de riesgos, cultura física y deporte, hábitat y vivienda, cultura, comunicación e información, disfrute del tiempo libre, ciencia y tecnología, población, seguridad humana y transporte. (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

1.5.8. FUNCIÓN EJECUTIVA

Los Ministerios de Estado (Ministerio del deporte) son necesarios para cumplir, en el ámbito de su competencia, las atribuciones de rectoría, planificación, ejecución y evaluación de las políticas públicas nacionales y planes que se creen para ejecutarlas. (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008).

1.6. PRESUPUESTOS EN EL DEPORTE

El Ministerio Sectorial tiene en sus competencias, elaborar el presupuesto anual de los recursos públicos que provengan del Presupuesto General del Estado; para el deporte, educación física, recreación y distribuirlos. Así como definir la utilización de los recursos públicos entregados a las organizaciones deportivas, a través de los planes operativos anuales, presentados por las mismas y aprobados por el Ministerio Sectorial de Conformidad con la política del deporte, educación física y recreación. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

Para la asignación presupuestaria a la educación física y recreación, se considerarán los siguientes criterios: de igualdad, número de beneficiarios potenciales, el índice de sedentarismo de la localidad y su nivel socioeconómico, así como la naturaleza de cada organización y la infraestructura no desarrollada. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

El Ministerio Sectorial ejercerá el control presupuestario y técnico, debiendo solicitar a

la Contraloría General del Estado la emisión de informes anuales sobre el correcto uso y administración de los recursos públicos entregados a las organizaciones deportivas. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

1.6.1. MODELO DE DISTRIBUCIÓN DE PRESUPUESTO DEPORTIVO EN EL ECUADOR

Referente al acuerdo ministerial No. 075 en el que se indica el instructivo para la aplicación de los porcentajes que deben considerarse en el Plan Operativo Anual, de las organizaciones deportivas podemos identificar la siguiente fórmula:

$$G_T = G_C + G_I$$

Donde:

$$G_C = I + D + M$$

Reemplazando en la fórmula:

$$G_T = I + D + M + G_I$$

Aplicando las constantes especificadas en la tabla #1 quedaría de la siguiente manera:

$$G_T = aI + bD + cM + dG_I$$

Donde:

G_T = Gasto Total

G_C = Gasto Corriente

G_I = Gasto de Inversión

I= Gasto Indirecto

D = Gasto Directo

M = Gasto de Mantenimiento

a = porcentaje constante de tabla 1 para gasto indirecto

b = porcentaje constante de tabla 1 para gasto directo

c = porcentaje constante de tabla 1 para gasto de mantenimiento

d = porcentaje constante de tabla 1 para gasto de inversión

Tabla 1.1: Porcentaje en los que se distribuye los presupuestos de las distintas Organizaciones deportivas que reciben fondos del Presupuesto General del Estado.

TIPO DE ORGANISMO	TIPO DE GASTO			
	CORRIENTE			INVERSION
	INDIRECTO	DIRECTO	MANTENIMIENTO	FOMENTO
Federaciones Deportivas Provinciales	24%	26%	10%	40%
Federaciones Ecuatorianas por Deporte	15%	13%	2%	70%
Ligas Deportivas Cantonales	22%	28%	10%	40%
Federeción Deportiva Militar Ecuatoriana	20%	15%	5%	60%
Federación Deportiva Nacional del Ecuador	50%	10%	30%	10%
Federación Deportiva Policial Ecuatoriana	20%	15%	5%	60%
Federación Deportina Nacional Estudiantil	16%	35%	2%	47%
Federaciones Deportivas Provinciales Estudiantiles	16%	35%	2%	47%
Comité Olímpico Ecuatoriano	25%	20%	30%	25%
Deporte Recreacional (Barrial y Parroquial)	25%	28%	10%	40%

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2012)

Elaborado por: Los Autores

El gasto corriente indirecto supone aquellos gastos relacionados con el funcionamiento administrativo de la organización deportiva y comprende:

- Remuneración y Salarios del Personal Administrativo
- Comunicación y Difusión
- Adquisición de Suministros
- Servicios Básicos
- Servicios Financieros
- Auditorías
- Adquisición y Mantenimiento de Equipos de Oficina
- Adquisición y Mantenimiento de Vehículos
- Impuestos

- Adquisición de Combustible y Lubricantes
- Seguros
- Viajes nacionales e internacionales de directivos. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

El Gasto corriente directo supone aquellos gastos en que se incurre directamente en la formación, capacitación y desarrollo del deportista. Esto es, todos los recursos que se utilizan directamente para la consecución de una mejora en la capacitación y bienestar de los deportistas. Este tipo de gasto comprende:

- Apoyo y ayuda a los deportistas
- Remuneraciones y Salarios del Personal Técnico
- Seguros de salud y de vida para los Deportistas. Seguros que deben ser permanente, de manera que el deportista este cubierto durante los trescientos sesenta y cinco días del año.
- Capacitación a los deportistas
- Adquisición de uniformes para los deportistas
- Bono Deportivo
- Movilización interna de los deportistas
- Premiaciones a los deportistas. (Registro Oficial, Órgano del Gobierno del Ecuador, 2011)

El Gasto corriente de mantenimiento supone aquellos gastos realizados por cada organización deportiva en el mantenimiento de la infraestructura de los escenarios deportivos (compra de materiales, insumos, accesorios, repuestos, pagos de guardianía, consejería y seguridad y en pagos por contratación por servicios contratados a terceros, como plomería, cerrajería, jardinería, etc.). (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011)

El Gasto de inversión de fomento supone aquellos gastos destinados a la organización y/o participación en eventos deportivos, a la compra de implementos, a los viajes nacionales e internacionales de los deportistas y a la construcción y remodelación de infraestructura deportiva. (Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador, 2011).

CAPÍTULO 2
ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN ACTUAL

2.1. EL ACUERDO MINISTERIAL

En el año 2012 el Ministro del Deporte en turno, Sr. José Francisco Cevallos Villavicencio expidió el Acuerdo Ministerial No. 075, basado en el artículo 381 de la Constitución de la República del Ecuador; que indica "…El Estado protegerá, promoverá y coordinará la cultura física que comprende el deporte, la educación física y la recreación, como actividades que contribuyen a la salud, formación y desarrollo integral de las personas; impulsará el acceso masivo al deporte y a las actividades deportivas a nivel formativo, barrial y parroquial; auspiciará la preparación y participación de los deportistas en competencias nacionales e internacionales, que incluyen los Juegos Olímpicos y Paraolímpicos; y fomentará la participación de las personas con discapacidad…" (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

"El Estado garantizará los recursos y la infraestructura necesaria para estas actividades. Los recursos se sujetarán al control estatal, rendición de cuentas y deberán distribuirse de forma equitativa". (Asamblea Constituyente del Ecuador, 2008)

Este acuerdo fue elaborado con el fin que las organizaciones deportivas que reciben recursos que provengan del Presupuesto General del Estado, puedan organizar de mejor manera sus gastos, ya que de esta forma se podrá lograr un adecuado control y auditoría de las gestiones que ellas realizan.

Las organizaciones deportivas que reciben transferencias económicas del Estado, son entregadas por el Ministerio del Deporte, el mismo que tiene entre sus competencias decretar políticas y leyes para la realizar su planificación anual enmarcada en el Plan Nacional del Buen Vivir y la Constitución de la República del Ecuador. Estos presupuestos deben considerar los gastos corrientes así como los fondos destinados a los proyectos de inversión, sin obviar los gastos de servicios básicos que generen cada una de estas organizaciones.

Por este motivo el Acuerdo Ministerial No. 075 plantea un instructivo del nuevo modelo de la fijación de la distribución de los recursos asignados a las organizaciones deportivas para el ejercicio del año fiscal.

2.2. ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA

En el último trimestre del año fiscal el Ministerio del Deporte informa a las organizaciones deportivas el monto de la asignación presupuestaria que recibirán para el siguiente periodo fiscal. Dicho monto será distribuido y entregado en doce partes iguales de manera mensual, con excepciones de las organizaciones deportivas que soliciten de forma justificada mediante su Plan Operativo Anual la asignación de mayor cantidad de recursos para eventos o necesidades estipuladas.

2.2.1. AUDITORÍAS

El Ministerio del Deporte los meses de Abril, Agosto y Diciembre solicita a las organizaciones deportivas un reporte de los montos entregados y los valores por autogestión generados con su respectivo soporte de cómo fueron reinvertidos en el

deporte; para lo cual se les exige la contratación de un auditor externo privado para que realice esta tarea.

2.3. USO DEL PRESUPUESTO EN OTROS PAISES

Los diferentes países de Latinoamérica tienen diferentes normas o leyes para la forma en que se debe usar el presupuesto asignado a cada organismo deportivo, estas normas o leyes difieren del establecido en nuestro país; pero cada una de ellas tienen un fin definido, el fomentar y formar deportistas de calidad y alto rendimiento, que sean capaces de obtener logros deportivos a los más altos niveles competitivos nacionales o internacionales.

Para el análisis respectivo, tomamos en consideración los logros deportivos obtenidos por los países Sudamericanos de Colombia y Perú en los Juegos Olímpicos 2012 y Juegos Bolivarianos 2013; donde Colombia en el primer evento obtuvo 8 medallas olímpicas, (1 de Oro, 3 de Plata y 4 de Bronce); y en el segundo evento consiguió 414 medallas, (166 de Oro, 135 de Plata y 113 de Bronce). Mientras Perú en los Juegos Olímpicos no obtuvo medallas y en los Juegos Bolivarianos logro 226 medallas, (61 de Oro, 61 de Plata y 104 de Bronce), quedando cuarto lugar.

Figura 2.1: Resultados XVII Juegos Bolivarianos 2013

Posición	*País*	*Oro*	*Plata*	*Bronce*	*Total*	*% respecto al total*
1	Colombia	166	135	113	414	23.3
2	Venezuela	161	168	128	457	25.7
3	Ecuador	66	71	92	229	12.9
4	Perú	61	61	104	226	12.7
5	Chile	44	57	79	180	10.1
6	Guatemala	18	23	35	76	4.3
7	República Dominicana	18	17	44	79	4.4
8	Paraguay	9	7	8	24	1.4
9	Bolivia	7	7	18	32	1.8
10	El Salvador	6	9	11	26	1.5
11	Panamá	6	6	22	34	1.9
	Total	**562**	**561**	**654**	**1777**	**100.0**

Fuente: Juegos Bolivarianos de 2013

Fuente: (Juegos Bolivarianos, 2013)

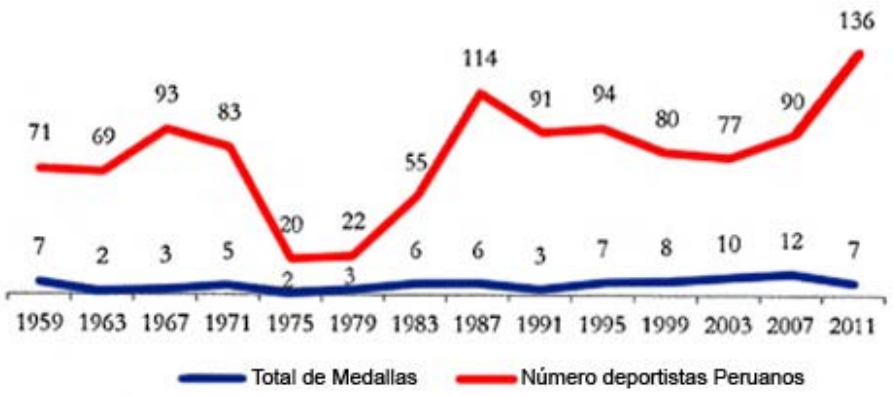
Elaborado por: (Juegos Bolivarianos, 2013)

2.3.1. PERÚ

En países como Perú, los deportistas de alta competencia están en las principales estrategias de inversión del Instituto Peruano del Deporte (IPD), donde ellos abarcan desde la identificación de nuevos talentos deportivos, su formación, entrega de material de deportivo, preparación de entrenamiento, subvenciones económicas hasta el financiamiento de la participación en eventos deportivos internacionales de relevancia.

Pero a pesar de todo el apoyo brindado por el gobierno peruano, los logros deportivos en los últimos 50 años no han sido muy alentadores como se muestra en la figura a continuación:

Figura 2.2: Histórico de medallas obtenidas y cantidad de deportistas Peruanos asistentes a los Juegos Panamericanos desde 1959 al 2011



Fuente: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

Elaborado por: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

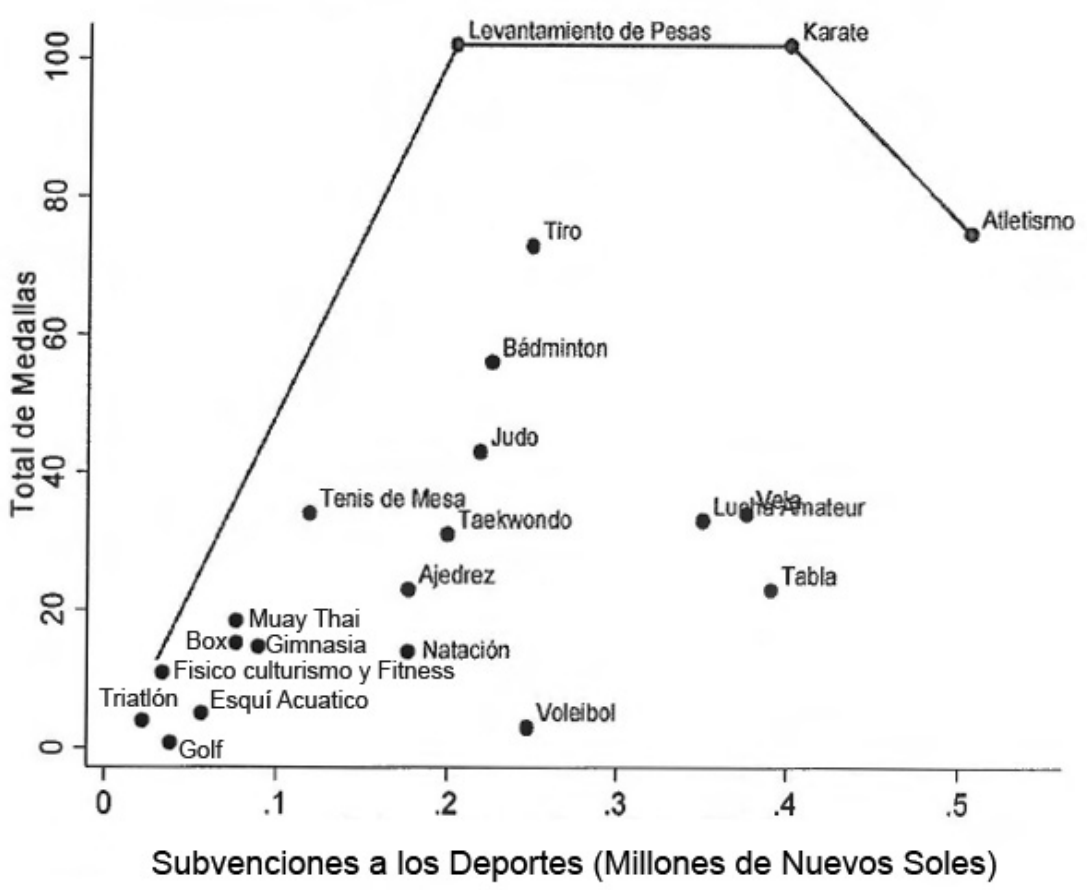
En el análisis del presupuesto de las federaciones nacionales del 2012, muestran que éstas, usaron los recursos asignados en seis rubros generales que son:

1. Gastos Administrativos.
2. Eventos Internacionales.
3. Eventos nacionales.
4. Indumentaria y equipo.
5. Capacitación.
6. Otros varios

Pero en un estudio más detallado de cada Federación Nacional Peruana, mostraron que el grupo de federaciones con menos logros deportivos son aquellas que priorizaron los gastos de la siguiente manera; primero, los Eventos Internacionales; segundo, los Eventos Nacionales; tercero, la Indumentaria y Equipo; cuarto, Gastos Administrativos y en los últimos lugares la capacitación y los gastos varios. Mientras en el grupo de las federaciones más efectivas con logros deportivos, invirtieron en los rubros de indumentaria y Equipo en primer lugar, seguido por los eventos internacionales en

segundo, en tercero los Gastos Administrativos, seguidos por los demás rubros. Con la gráfica mostrada a continuación se puede ver la efectividad de los logros deportivos alcanzados por las Federaciones Nacionales Deportivas Peruanas en comparación con el presupuesto recibido:

Figura 2.3: Efectividad de las Federaciones nacionales del deporte de Perú; logros deportivos vs fondos recibidos en el 2013



Fuente: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

Elaborado por: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

Para el año 2014 el Instituto Peruano del Deporte realizó una proyección presupuestaria que se la muestra en la tabla a continuación:

Tabla 2.1: Presupuesto del Programa de Deportes del 2014 del Perú

Concepto	Valor
PROYECTO: Personas acceden a nivel nacional a la actividad física, recreativa y deportiva	
Desarrollo de campañas focalizadas orientadas a población objetivo por grupos vulnerables	S/. 10.110.939,00
Capacitación de agentes deportivos	S/. 2.190.460,00
Promoción del uso adecuado de instalaciones deportivas en ámbito regional y local	S/. 1.367.033,00
Infraestructura deportiva con condiciones adecuadas para el funcionamiento	S/. 13.000.000,00
PROYECTO: Talentos deportivos acceden a la iniciación deportiva de alta competencia	
Formación y especialización deportiva en centros de alto rendimiento	S/. 3.491.000,00
Formación y especialización deportiva en centros de desarrollo deportivo regionales	S/. 2.000.000,00
Implementación de una estrategia nacional de captación de talentos deportivos	S/. 2.022.028,00
Capacitaciones de agentes deportivos	S/. 801.250,00
PROYECTO: Deportistas acceden a desarrollo deportivo de alta competencia	
Dotación de servicios biomédicos a los deportistas de Alto Rendimiento	S/. 1.699.400,00
Desarrollo de estímulos a los deportistas de alta competencia	S/. 9.866.858,00
Mantenimiento de infraestructura deportiva (mantenimiento correctivo)	S/. 6.800.000,00
Subvenciones a las federaciones deportivas nacionales y COP	S/. 17.487.781,00
Dotación de equipo y material deportivo	S/. 1.300.000,00
Proyectos de Inversión	S/. 42.764.400,00
Acciones Comunes	S/. 10.601.703,00
TOTAL GENERAL	**S/. 125.502.852,00**

Fuente: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

Elaborado por: (Instituto Peruano del Deporte, 2013)

En esta tabla 2.1 podemos observar la asignación presupuestaria a entregarse a las federaciones deportivas nacionales y al Comité Olímpico Peruano (COP), el presupuesto que se asigna individualmente a cada una de ellas las podemos ver en el anexo 3 y anexo 4.

2.3.2. COLOMBIA

En Colombia, el Deporte es regido por la Ley 181 del Deporte Colombiano, expedida en el 18 de enero de 1995, en donde cita al Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad Física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre (Coldeportes) como el ente encargado de la regulación del deporte en el mencionado país.

Coldeportes tiene dentro del marco de sus competencias y de la ley, formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar la política pública, planes, programas y proyectos en materia el deporte, la recreación, el aprovechamiento del tiempo libre y la actividad física, para promover el bienestar, la calidad de vida, así como contribuir a la salud pública, a la educación, a la cultura, a la cohesión social, a la conciencia nacional y a las relaciones internacionales, a través de la participación de los actores públicos y privados. (Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre, 2014)

Para elaborar el Plan Nacional del Deporte, se reúne el Director de Coldeportes y el Comité Olímpico Colombiano incluyendo representantes de federaciones, entes municipales y distritales deportivos con el fin de establecer objetivos, metas estrategias y políticas para desarrollar el deporte en el país.

Los recursos que recibe Coldeportes incluyen los siguientes rubros:

- Gastos de funcionamiento e inversión.
- Recursos provenientes del Impuesto al Valor Agregado (IVA) correspondiente

a los servicios de: restaurantes y cafeterías, hoteles y demás establecimientos de alojamiento, servicios de diversión y esparcimiento, actividades de discotecas, salas de baile y centros similares, revelado, estudios fotográficos y fotocopias.

- Partidas de aporte ordinario incluidas en el Presupuesto General de la Nación.
- Rentas que adquiera en el futuro, por razón de la prestación de servicios o cualquier otro concepto, de acuerdo con su finalidad. (Congreso de Colombia, 1995)

El presupuesto para entes deportivos departamentales proviene de las siguientes fuentes:

- Donaciones para el deporte
- Rentas que creen las Asambleas Departamentales con destino al deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre.
- Recursos que Coldeportes asigne, de acuerdo con los planes y programas de estímulo y fomento del sector deportivo.
- Impuesto a los cigarrillos nacionales y extranjeros. (Congreso de Colombia, 1995)

El presupuesto para entes deportivos municipales proviene de las siguientes fuentes:

- Recursos que asignen los Consejos Municipales o Distritales.
- Donaciones para el deporte.
- Rentas que creen los Concejos Municipales o Distritales con destino al deporte, la recreación y el aprovechamiento del tiempo libre.
- Recursos que correspondan al deporte, la recreación y al

aprovechamiento del tiempo libre por asignación de la participación de los municipios en los ingresos corrientes de la Nación.

- Recursos que Coldeportes asigne, de acuerdo con los planes y programas de estímulo y fomento del sector deportivo. (Congreso de Colombia, 1995)

Los recursos del impuesto al valor agregado (IVA) se distribuyen de la siguiente manera:

- 30% para Coldeportes.
- 20% para los entes deportivos departamentales.
- 50% para los entes deportivos municipales y distritales. (Congreso de Colombia, 1995)

Para el año 2014 el Ministerio de Hacienda y Crédito Público realizó la asignación presupuestaria que se la muestra en la tabla a continuación:

Tabla 2.2: Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el Deporte y Recreación del 2014 de Colombia

DEPORTE Y RECREACIÓN	
RUBROS	**FONDOS**
Funcionamiento	$ 25 mm
Inversión	$ 247 mm
TOTAL	**$ 272 mm**

Fuente: (Ministerio de Hacienda Colombia, 2014)

Elaborado por: Los Autores

Esta asignación de presupuesto se subdivide de la siguiente en el rubro de Inversión de acuerdo a la siguiente tabla:

Tabla 2.3: Presupuesto del Ministerio de Hacienda y Crédito Público en el Deporte y Recreación subdivisión Inversión del 2014 de Colombia

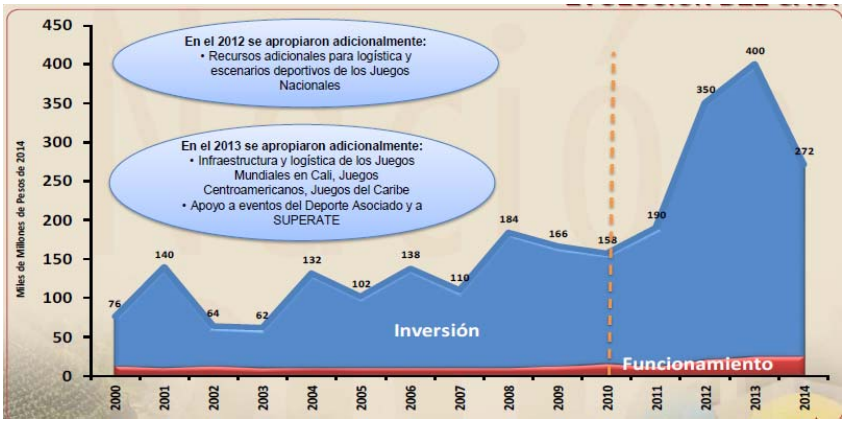
INVERSIÓN	FONDOS
Infraestructura Deportiva y Recreativa	$ 121 mm
Apoyo Eventos Deportivos	$ 73 mm
Supérate	$ 50 mm
Fomento y Desarrollo	$ 23 mm
Escuela Nacional del Deporte	$ 5 mm
TOTAL	**$ 247 mm**

Fuente: (Ministerio de Hacienda Colombia, 2014)

Elaborado por: Los Autores

A continuación en la siguiente figura se evidencia la evolución del gasto realizado en el sector Deporte y Recreación en Colombia.

Figura 2.4: Evolución del gasto en el sector Deporte y Recreación en Colombia



Fuente: (Ministerio de Hacienda Colombia, 2014)

Elaborado por: (Ministerio de Hacienda Colombia, 2014)

Entre estos valores se pueden identificar la mayor asignación en los años 2012 y 2013. En el 2012 se incrementó el presupuesto debido a recursos adicionales empleados en logística y escenarios deportivos para los juegos nacionales de Colombia y en el 2013 se incrementó el presupuesto debido a infraestructura para los Juegos Mundiales de Cali y demás eventos.

Es importante que dentro de estos gastos, se pueda verificar que el rubro para funcionamiento se ha mantenido en cierto modo constante a partir del año 2012, pudiendo de esta forma aprovechar en su mayoría los fondos destinados para inversión promoviendo el deporte en Colombia.

2.3.3. CHILE

El área del deporte, en este país es representado a través del Ministerio del Deporte de Chile; el cual tiene entre sus funciones el transferir o brindar los recursos económicos, bienes o servicios para la realización de proyectos relativos a la difusión, fomento y desarrollo de todas las modalidades deportivas que estable la Ley. También tiene como obligaciones el financiar becas para deportistas, profesionales ligados al deporte, así como a dirigentes de organizaciones deportivas, para fines descritos en su ley. (Legislación Chilena, 2014)

En esta ley del deporte del país chileno, el ministerio tiene determinado que debe proveer el presupuesto necesario a las Federaciones Deportivas Nacionales para su existencia y estos recursos asignados a deben destinarse para:

- Financiar, total o parcialmente, planes, programas, actividades y proyectos de fomento de la educación física y de la formación para el deporte, como asimismo, de desarrollo de la ciencia del deporte y de capacitación y perfeccionamiento de recursos humanos de las organizaciones deportivas;
- Fomentar y apoyar, a través de medidas específicas de financiamiento, el deporte escolar y recreativo;

- Apoyar financieramente al deporte de competición comunal, provincial, regional y nacional;
- Apoyar financieramente al deporte de proyección internacional y de alto rendimiento, y
- Financiar, total o parcialmente, la adquisición, construcción, ampliación y reparación de recintos para fines deportivos. (Legislación Chilena, 2014)

Además de todo este apoyo económico, el gobierno aporta un incremento en comparación al 2013 del 343% al presupuesto para el año 2014, ya que hay varios proyecto de infraestructura para todos los niveles, desde los que son dedicados al deporte recreativo, así para los deportes de Alto Rendimiento, en la tabla a continuación podemos ver como se distribuye el presupuesto.

Tabla 2.4: Presupuesto General 2014 del Ministerio del Deporte de Chile

Concepto	Asignacion*
Programa "Chile se Pone en Forma"	$ 1.206,00
Posicionamiento del deporte de alto rendimiento	$ 776,00
Gastos de implementación y operación Ministerio del Deporte	$ 772,00
TOTAL	$ 2.754,00
* Millones de Pesos	

Fuente: (Gobierno de Chile, 2014)

Elaborado por: Los Autores

Finalmente hay una partida presupuestaria adicional donde se aumenta en $2.076 millones de pesos a la Corporación ODESUR – Santiago 2014; estos fondos son para planificar y realizar este evento deportivo que se realizará en el país.

Pero retomando algo de historia, en el año 2010, el Instituto Nacional de Deportes (que en el año 2014 se convirtió en el Ministerio del Deporte), realizó una división presupuestaria para las diferentes Federaciones Nacionales Deportivas, el cual podemos observar los conceptos y porcentajes que se debían usar:

Tabla 2.5: Porcentaje de usos del presupuesto asignado a las Federaciones Nacionales Deportivas en el año 2010

Concepto	Descripción	Porcentaje
Número de especialidades deportivas	Es la cantidad de especialidades deportivas que desarrolla una Federación, sin incluir pruebas, categorías y divisiones	20%
RR.HH. administrativo	El tipo de cargo del personal contratado por la Federación	5%
Información disponible en Página Web	Es la capacidad de difusión con que cuenta la Federación	5%
Financiamiento complementario	Porcentaje de recursos gestionados por una Federación en relación a los recursos recibidos por el IND y que se expresan en el Balance Anual, considerando como buena gestión un mayor ingreso de recursos	5%
Territorialidad	Cantidad de regiones en el que tiene presencia y desarrollo cada deporte.	15%
Gestión federativa	Costo administrativo de las federaciones respecto a las exigencias del IND y a su capacidad de poder utilizar los recursos asignados.	30%
Ámbito de competencia	Asignación destinada a una disciplina deportiva si compite a nivel de JJOO, JJPP, JJSS o Internacional.	20%
	TOTAL Porcentual	**100%**

Fuente: (Instituto Nacional de Deportes de Chile, 2010)

Elaborado por: Los Autores

Todo esto se lo realizo con miras a tener un alto rendimiento de logros deportivos de sus atletas chilenos en los juegos panamericanos Guadalajara, México 2011; donde Chile obtuvo el puesto #13 obteniendo, 3 medallas de oro, 16 medallas de plata y 24 medallas de bronce, consiguiendo 43 medallas en total; en comparación a su participación en el panamericano Río de Janeiro, Brasil del 2007, donde quedo décimo en posición y último de la tabla con 6 medallas de oro, 5 medallas de plata y 9 medallas de bronce con un total de 20 medallas, obtuvo un incremento del 115%.

2.3.4. ARGENTINA

En Argentina, el Deporte es regido por la Ley del Deporte de Argentina, expedida en el 2 de Abril de 1974, en donde indica que la Secretaría de Deportes es el ente encargado de la regulación del deporte en el país.

De esta forma en el artículo 2 de la mencionada ley, la Secretaría de Deportes podrá otorgar apoyos económicos a instituciones deportivas superiores con competencia en las disciplinas panamericanas con destino a su percepción por parte de los deportistas, técnicos y personal de apoyo más destacados en cada especialidad, en carácter de beca, para mejorar su preparación. (Boletín Oficial de la República Argentina, 1974)

A través de la Ley de las Federaciones Deportivas, en su artículo 20 indica que constituyen recursos de las Asociaciones y/o Federaciones Deportivas, entre otros, los siguientes:

- Las subvenciones que los Organismos públicos puedan concederles.
- Las donaciones, herencias, legados y premios que les sean otorgados.
- Los beneficios que produzcan las actividades y competiciones Deportivas que organicen, así como los derivados de los contratos que realicen.
- Los frutos de su patrimonio.
- Los préstamos o créditos que obtengan.
- Cualesquiera otros que puedan serle atribuidos por disposición legal o en virtud de convenio. (Senado y Cámara de Diputados de la Nación Argentina)

También se encuentra en vigencia la Resolución N° 225-2006, la misma que en su artículo 7 especifica que los recursos del Fondo Nacional del Deporte, de conformidad con los destinos establecidos en Ley Nº 20.655(Ley del Deporte), serán asignados y distribuidos por separado según los siguientes nomencladores:

Concepto “Construcción, Ampliación y Mantenimiento de Instalaciones Deportivas”:

- Nomenclador de destino Nº 1: Contribución a la construcción, ampliación y mantenimiento de instalaciones deportivas.

Concepto “Asistencia del Deporte en General”.

- Nomenclador de destino Nº 2: Contribuciones para el sostenimiento de técnicos, preparadores físicos, árbitros u otros de similar naturaleza.
- Nomenclador de destino Nº 3: Contribuciones para el pago de traslados, alojamiento y alimentación de deportistas, árbitros, entrenadores, técnicos u otro personal que deban integrar delegaciones deportivas de la REPUBLICA ARGENTINA que participen en competencias deportivas en el exterior.
- Nomenclador de destino Nº 4: Contribuciones para la adquisición de materiales, equipamientos e indumentaria deportiva
- Nomenclador de destino Nº 5: Contribuciones para el desarrollo de programas de actividad física y deporte; contribuciones para la asistencia del deporte en general.
- Nomenclador de destino Nº 6: Contribuciones destinadas al apoyo de instituciones privadas, otorgadas por esta Secretaría a través de otros organismos oficiales, para el desarrollo de programas de actividad física y deporte, capacitación, adquisición de indumentaria o materiales deportivos y

mantenimiento de instalaciones deportivas.

La Tesorería Provincial o Municipal, o quien haga las veces, deberá acreditar fehacientemente ante la Secretaria de Deporte de la Jefatura de Gabinete de Ministros que la beneficiaria ha percibido los fondos, con la presentación de su correspondiente documentación contable que respalde dicho acto.

Concepto "Capacitación de Científicos, Técnicos y Deportistas".

- Nomenclador de destino Nº 7: Contribuciones para la formación deportiva.
- Nomenclador de destino Nº 8: Contribuciones a través de Programas de Becas Deportivas

Concepto "Fomento de Competiciones Deportivas de Carácter Nacional e Internacional".

- Nomenclador de destino Nº 9: Contribuciones para el fomento de competiciones deportivas de carácter nacional e internacional.

Concepto "Desarrollo y Promoción del Deporte y la Educación Física en las Universidades Nacionales".

- Nomenclador de destino Nº 10: Contribuciones para el desarrollo y promoción del deporte y la educación física en las universidades nacionales. (Secretaría del Deporte Argentino, 2006)

De acuerdo a estas leyes la Secretaría de Deportes realizó la asignación de presupuestos en el país considerando los rubros que presentamos a continuación:

Tabla 2.6: Presupuesto de la Secretaría de Deporte del 2010 al 2014 de Argentina

Gastos, por inciso	2014	2013	2012	2011	2010
Gastos en personal	89.604.750	59.107.812	41.834.572	34.704.467	24.709.292
Bienes de Consumo	13.654.975	7.786.300	6.163.300	5.314.300	2.219.240
Servicios no personales	45.398.719	44.173.200	42.558.000	32.580.300	13.329.393
Bienes de Uso	1.812.000	1.812.000	-	110.000	19.185.000
Transferencias	119.994.900	99.885.800	83.877.400	59.862.600	42.548.600
Total asignado	270.465.344	212.765.112	174.433.272	132.571.667	101.991.525

Fuente: (Observatorio Nacional del Deporte y la actividad física Argentina, 2014)

Elaborado por: (Observatorio Nacional del Deporte y la actividad física Argentina, 2014)

Como se puede apreciar en la tabla, hay un valor constante referente a los bienes de uso, el mismo que representa al mantenimiento de las instalaciones deportivas.

2.3.5. ECUADOR

El país de estudio de esta tesis es Ecuador, ya que desde febrero del año 2012, entró en vigencia el Acuerdo Ministerial #075 donde se aplica porcentajes establecidos para los diferentes gastos que ya están especificados en cuatro rubros (ver **tabla 1.1**); en ese momento todas las organizaciones deportivas que reciben fondos del presupuesto general del estado deben ajustar sus Planes Operativos Anuales (POA) con el instructivo redactado por el Ministerio del Deporte.

Para el año 2013 el presupuesto de cada una de las organizaciones deportivas fue asignado de la siguiente manera de acuerdo al grupo al que pertenece de manera general y especifica; a continuación veremos detalles de cómo se asignaron estos presupuestos.

Tabla 2.7: Presupuesto institucional 2013, aprobado por el Ministerio del Deporte

Cantidad	Tipo de Organismo Deportivo	Total Asignación
24	Federaciones Deportivas Provinciales	$ 54.918.929,67
47	Federaciones Ecuatorianas por Deporte	$ 6.257.103,41
24	Federaciones Estudiantiles	$ 1.177.830,05
26	Federaciones y Asociaciones de Ligas Barriales y Parroquiales	$ 2.018.784,99
192	Ligas Deportivas Cantonales	$ 9.561.277,42
238	Ligas Deportivas Barriales	$ 1.034.671,68
159	Ligas Deportivas Parroquiales	$ 691.230,24
3	Federaciones Ecuatorianas por Discapacidad	$ 771.000,00
8	Otros Organismos Deportivos	$ 268.268,77
	Organismos Deportivos Nuevos	$ 886.903,77
721	TOTALES	**$ 77.586.000,00**

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2013)

Elaborado por: (Ministerio del Deporte, 2013)

Tabla 2.8: Presupuesto asignado por Federación Deportiva Nacional, aprobado por el Ministerio del Deporte

	Organismo Deportivo	Presupuesto 2013
1	Federacion Ecuatoriana Ajedrez	$ 91.313,44
2	Federacion Ecuatoriana Andinismo	$ 108.612,26
3	Federacion Ecuatoriana Atletismo	$ 257.068,07
4	Federacion Ecuatoriana Automovilismo	$ 126.761,56
5	Federacion Ecuatoriana Badminton	$ 79.264,47
6	Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	$ 79.264,47
7	Federacion Ecuatoriana Baloncesto	$ 95.398,66
8	Federacion Ecuatoriana Balonmano	$ 79.264,47
9	Federacion Ecuatoriana Beisbol	$ 109.933,81
10	Federacion Ecuatoriana Billar	$ 134.500,81
11	Federacion Ecuatoriana Bolos	$ 158.028,28
12	Federacion Ecuatoriana Boxeo	$ 169.892,85
13	Federacion Ecuatoriana Bridge	$ 87.320,60
14	Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas	$ 107.968,24
15	Federacion Ecuatoriana Canotaje	$ 160.687,04
16	Federacion Ecuatoriana Ciclismo	$ 186.097,17
17	Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	$ 129.606,60
18	Federacion Ecuatoriana Esgrima	$ 79.264,47
19	Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	$ 125.240,22
20	Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potencia	$ 87.925,32
21	Federacion Ecuatoriana Futbol	$ 107.351,90
22	Federacion Ecuatoriana Gimnasia	$ 128.736,40
23	Federacion Ecuatoriana Golf	$ 92.398,66
24	Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	$ 79.264,47
25	Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	$ 139.158,36
26	Federacion Ecuatoriana Judo	$ 248.694,35
27	Federacion Ecuatoriana Karate	$ 231.219,58
28	Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	$ 253.654,64
29	Federacion Ecuatoriana Lucha	$ 222.791,69
30	Federacion Ecuatoriana Motociclismo	$ 95.012,37
31	Federacion Ecuatoriana Natación	$ 197.120,43
32	Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional	$ 79.264,47
33	Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	$ 79.264,47
34	Federacion Ecuatoriana Racquetball	$ 131.913,13
35	Federacion Ecuatoriana Remo	$ 112.101,41
36	Federacion Ecuatoriana Rugby	$ 79.264,47
37	Federacion Ecuatoriana Softbol	$ 126.933,34
38	Federacion Ecuatoriana Surf	$ 95.137,07
39	Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	$ 170.351,34
40	Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	$ 163.308,60
41	Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	$ 138.500,81
42	Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	$ 160.687,04
43	Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	$ 159.355,64
44	Federacion Ecuatoriana Triatlón	$ 129.171,50
45	Federacion Ecuatoriana Voleibol	$ 148.720,09
46	Federacion Ecuatoriana Wushu	$ 79.264,47
47	Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	$ 155.049,90
		$ 6.257.103,41

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2013)

Elaborado por: Los Autores

Las asignaciones para las organizaciones deportivas se hacen de forma mensual y según lo establecido en el Plan Operativo Anual aprobado por el Ministerio del Deporte y sus entes reguladores.

En el año 2012 el gobierno nacional observa irregularidades en varias federaciones nacionales, por lo cual ejecuta una intervención a través del Ministerio del Deporte, con el fin de normar las disposiciones establecidas en la Ley del Deporte para el funcionamiento y existencia de cada una de ellas.

2.4. EL ACCESO A LA INFORMACIÓN

Para acceder a la información que vamos a necesitar para esta tesis, nos amparados en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, ya que las instituciones y organismos deportivos si bien son entes autónomos también son personas jurídicas cuyas acciones o participaciones pertenezcan en todo o en parte al Estado, exclusivamente sobre el destino y manejo de recursos del Estado Ecuatoriano. (Congreso Nacional, 2004)

El Título Primero, Principios Generales, prescribe:

Art. 2 literal c).- “Permitir la fiscalización de la administración pública y de los recursos públicos efectivizándose un verdadero control social…” (Congreso Nacional, 2004)

Para lo cual se han elaborado cartas solicitando a los diferentes organismos deportivos que nos den acceso a la información de los presupuestos que manejaron los años 2012 y 2013. (Anexos 1 y 2).

CAPÍTULO 3
INVESTIGACIÓN

3.1. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

Para la realización de este análisis hemos tomado como fuente primaria el Plan Operativo Anual, que es realizado en conjunto por el Presidente y Directorio de cada una de las Federaciones Nacionales por Deporte, con el fin de distribuir el presupuesto asignado para el desarrollo de las actividades deportivas y administrativas que se efectuarán a lo largo de un año fiscal.

Luego de obtenida la información, se procedió a crear una matriz para tabularlos datos de acuerdo a la clasificación de los rubros encontrados en los años 2012, 2013 y 2014 por cada una de las 48 Federaciones Deportivas Nacionales.

Entre las herramientas que utilizamos se encuentra R Statistics, la misma con la que elaboramos gráficos de boxplots para realizar análisis de una variable y posterior a esto obtener coeficientes de correlación que nos indique qué tan ligada se encuentra una variable con respecto a la otra.

De esta forma podremos predecir e inferir lo que sucede entre las variables que se encuentran en este estudio.

3.1.1. CORRELACIÓN

Posterior a la tabulación de la información realizaremos análisis estadísticos de correlación, la misma que nos servirá para verificar el nivel de relación de dependencia que existe entre dos variables.

De esta forma podremos identificar la relación que existe entre cada variable del plan operativo anual con respecto a los logros deportivos, y si están ligados directamente o inversamente proporcional, para así poder realizar un modelo que permita maximizar los beneficios en el uso de cada variable.

3.1.2. DEDUCTIVO - INDUCTIVO

El método que utilizaremos para el análisis de la información es el deductivo – inductivo, dado que a partir del Plan Operativo Anual analizaremos su estructura para llegar a conocer sus componentes y de esta manera poder verificar si se cumple que el Acuerdo Ministerial 075 es favorable para la obtención de logros deportivos o es restrictivo.

Como producto de este análisis realizaremos una propuesta de Plan Operativo en el que se pueda optimizar el presupuesto para obtener la maximización de logros deportivos.

3.2. FUENTES DE DATOS

Los datos utilizados en esta investigación fueron obtenidos mediante solicitud al Ministerio del Deporte, el mismo que recepta los Planes Operativos de cada una de las Federaciones.

Adicionalmente los logros deportivos fueron solicitados a cada federación y al Comité Olímpico Ecuatoriano, dado a que esta entidad posee archivos históricos de la participación de los deportistas a nivel internacional.

3.2.1. ORÍGENES

En base a que el Plan Operativo Anual (POA) constituye la planificación de las actividades a realizarse en cada federación fueron proporcionados sin modificación alguna, podemos asegurar que la información que se utilizará en este trabajo de investigación corresponde a información de fuentes primarias, ya que la misma es obtenida directamente del Ministerio del Deporte, ente que procesa sus datos.

Para la obtención de logros deportivos nos basamos en los resultados entregados por algunas de las federaciones nacionales y en los casos que las mismas no proporcionaron la información requerida, se utilizó el POA como base para la búsqueda, ya que este documento cada federación detalla las competencias internacionales que tiene planeado participar cada año. De tal manera que los datos de participación de cada federación en estos campeonatos fueron obtenidos en páginas oficiales de organismos internacionales de cada deporte, por lo que podemos decir que las fuentes de información son secundarias haciendo relación a fuentes primarias en cada página web.

3.1.2. ESTRUCTURA DE DATOS

Como mencionamos en el capítulo 1.6.1.existe una clasificación de rubros para gastos como lo son fomento deportivo, gasto directo, gasto indirecto y gasto de mantenimiento; los mismos que a su vez se subdividen en varias actividades.

Entre las actividades que encontramos, realizamos la clasificación de la siguiente manera con el fin de tabular valores correspondientes al mismo grupo de gastos.

Tabla 3.1: Rubros de Fomento Deportivo

Fomento Deportivo	Desarrollo de la actividad física en el deporte formativo
	Apoyo al deporte de alto rendimiento
	Campeonato Nacional
	Campeonato Internacional
	Concentración deportiva
	Implementación deportiva

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2012)

Elaborado por: Los Autores

Tabla 3.2: Rubros de Gasto Directo

Gasto Directo	Capacitación a Entrenadores y Deportistas
	Medicamentos para los Deportistas
	Alimentación e hidratación para los Deportistas
	Transporte para Deportistas
	Actualizaciones técnicas a Deportistas
	Uniformes deportivos
	Implementos deportivos
	Pagos de afiliación a organismos internacionales
	Salario de Entrenadores
	Medallas e incentivos deportivos
	Pólizas de seguro para Deportistas
	Material para uso Médico

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2012)

Elaborado por: Los Autores

Tabla 3.3: Rubros de Gasto de Mantenimiento

Mantenimiento	Servicio de conserjería, seguridad y vigilancia
	Mantenimiento escenarios deportivos y locales
	Material de mantenimiento

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2012)

Elaborado por: Los Autores

Tabla 3.4: Rubros de Gasto Indirecto

Gasto Indirecto	Gastos personal Administrativo
	Maquinaria y equipos
	Servicio de correo y envíos
	Arrendamiento y alícuotas
	Pago de servicios básicos
	Material de aseo
	Impuestos
	Gastos De Directivos
	Gastos por trámites legales de documentación
	Suministros de oficina
	Publicidad
	Liquidación de personal Técnico
	Liquidación de personal administrativo
	Capacitación a Administrativos
	Impresiones varias
	Servicios informáticos
	Muebles de oficina
	Mantenimiento maquinaria y equipos
	Gastos por viáticos personal administrativo
	Gastos por viáticos personal extranjero
	Servicios financieros
	Pólizas de seguro
	Gasto de servicios profesionales
	Inauguración de eventos deportivos

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2012)

Elaborado por: Los Autores

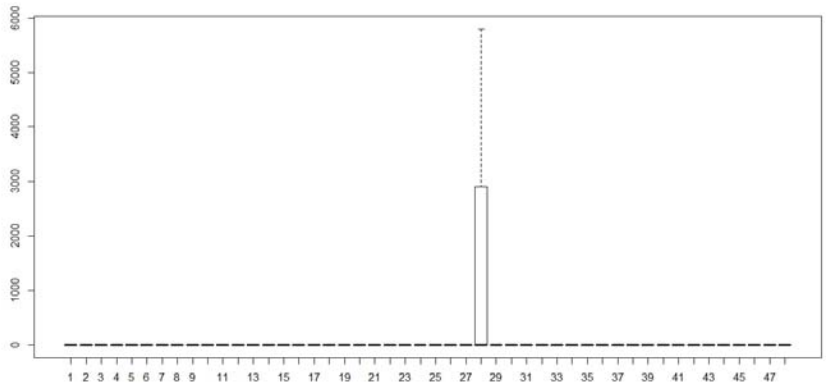
3.3. ANÁLISIS DE UNA VARIABLE

Con el objetivo de analizar el comportamiento del gasto que hicieron las federaciones ecuatorianas por deporte utilizamos el programa R Statistics, el mismo con el que presentaremos el análisis estadístico de una variable tanto por federación como por año.

3.3.1. BOXPLOT: ACTUALIZACIÓN DE DEPORTISTAS – FEDERACIÓN

En este gráfico vemos que solo la federación ecuatoriana de levantamiento de pesas fue la única que invirtió en actualización de deportistas, el cuarto cuartil concentra la mayor parte del gasto.

Figura 3.1: Actualización de deportistas / Federación ecuatoriana por deporte

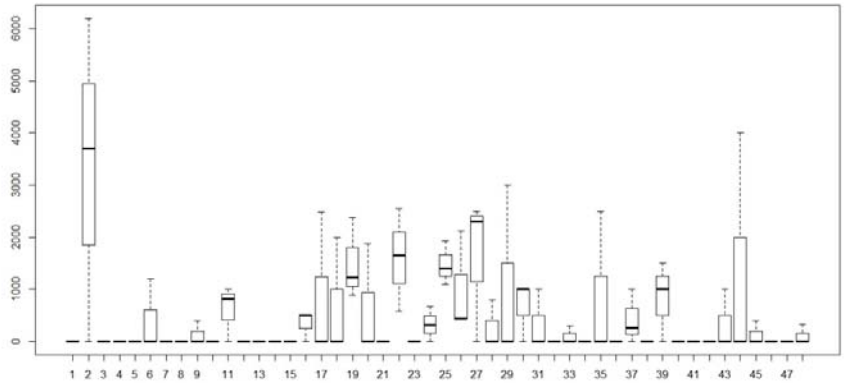


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.2. BOXPLOT: AFILIACIONES INTERNACIONALES –FEDERACIÓN

En este gráfico vemos que un aproximadamente más del 50% de las federaciones ecuatoriana por deporte generó el gasto del pago por afiliaciones a organismos internacionales, también se puede observar que en el cuarto cuartil se concentra la mayor parte del gasto en este rubro, la federación que invirtió más en este rubro fue la ecuatoriana de andinismo.

Figura 3.2: Afiliación a organismos internacionales / Federación ecuatoriana por deporte

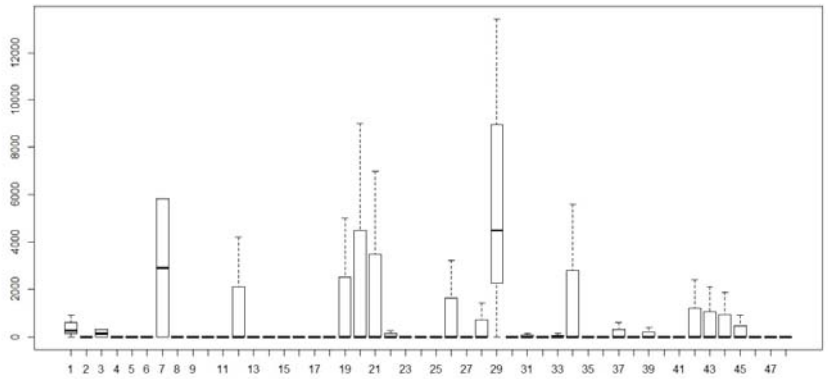


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.3. BOXPLOT: ALIMENTACIÓN DEPORTISTAS-FEDERACIÓN

En este gráfico vemos que la federación de lucha es la que más invertido en la alimentación para sus deportistas, en el tercer y cuarto cuartil se concentra la mayoría de sus gastos, solo 20 de ella han invertido en este rubro, pero el promedio está en el rango de $0 a $2000.

Figura 3.3: Alimentación Deportistas / Federación ecuatoriana por deporte

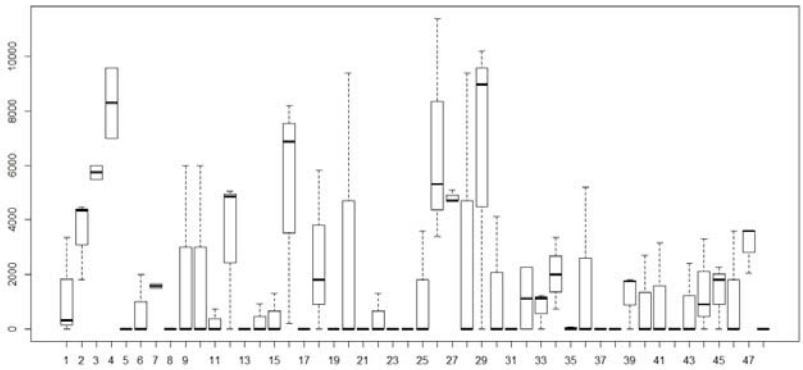


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.4. BOXPLOT: ALQUILER-FEDERACIÓN

34 de las federaciones nacionales pagan alquiler para el funcionamiento de sus oficinas o escenarios deportivos, el tope máximo está en la federación nacional de Judo que concentra su tope en el cuarto cuartil que está en el rango de los 6.000 a 10.000 dólares, la mayoría de este gasto se concentra en el rango de 0 a 200 dólares.

Figura 3.4: Alquiler / Federación ecuatoriana por deporte

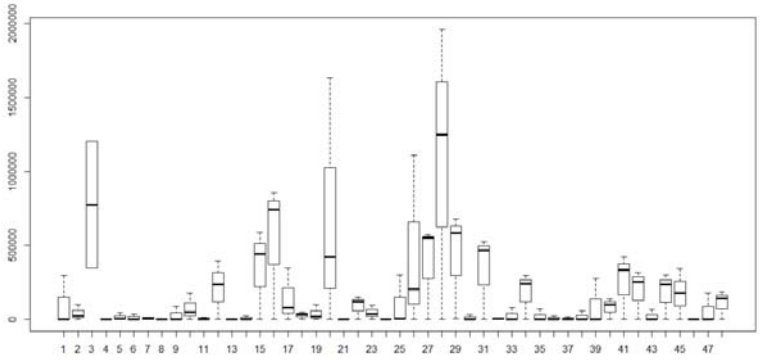


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.5. BOXPLOT: ALTO RENDIMIENTO-FEDERACIÓN

41 federaciones invirtieron en el deporte de alto rendimiento, la mayoría concentra su gasto en el tercer cuartil y el promedio de este rubro es de $152.032,12. Las federaciones de pesas y físico culturismo son las que más invirtieron.

Figura 3.5: Alto Rendimiento/ Federación ecuatoriana por deporte

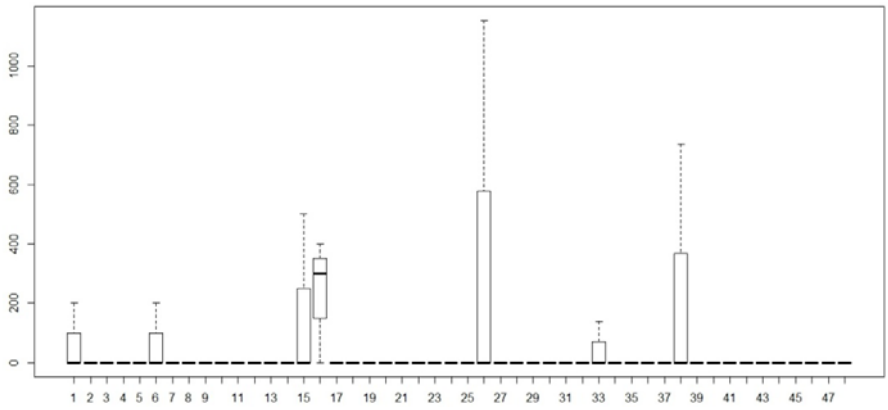


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.6. BOXPLOT: CAPACITACION PERSONAL ADMINISTRATIVO-FEDERACIÓN

El rubro de capacitación a personal administrativo lo hizo 7 federaciones el tercer cuartil concentra el mayor rango de gastos y la federación de Judo es la que invirtió más.

Figura 3.6: Capacitación personal administrativo / Federación ecuatoriana por deporte

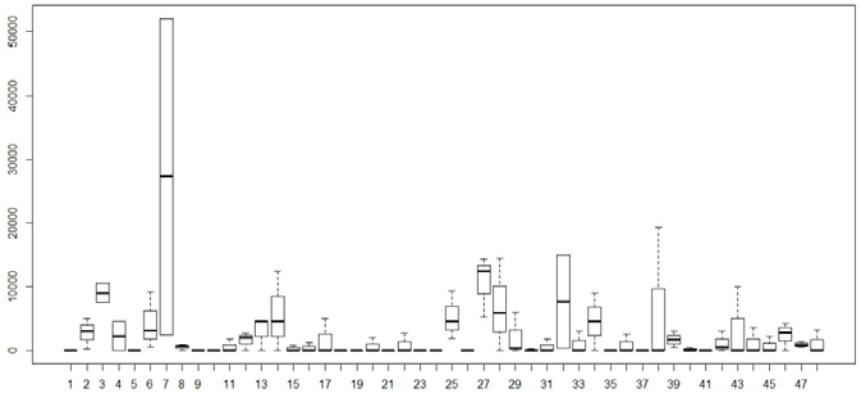


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.7. BOXPLOT: CAPACITACIÓN ENTRENADORES Y DEPORTISTAS-FEDERACIÓN

En este rubro invirtieron 35 federaciones nacionales, la concentración del gasto está entre el segundo y tercer cuartil. La federación de baloncesto es la que más invirtió ya que esta sobre los $50.000.

Figura 3.7: Capacitación para entrenadores y deportistas/ Federación ecuatoriana por deporte

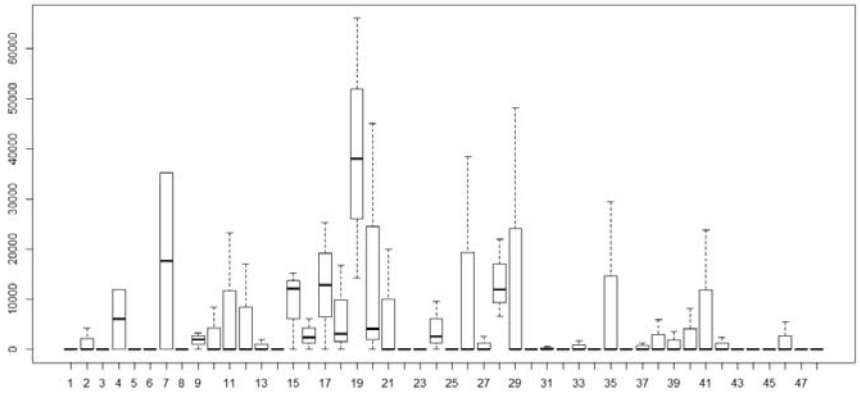


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.8. BOXPLOT: CONCENTRACIÓN DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

En la concentración para deportistas, 30 federaciones invirtieron en este rubro, la federación que más invirtió es la de esquí náutico.

Figura 3.8: Concentración para deportistas/ Federación ecuatoriana por deporte

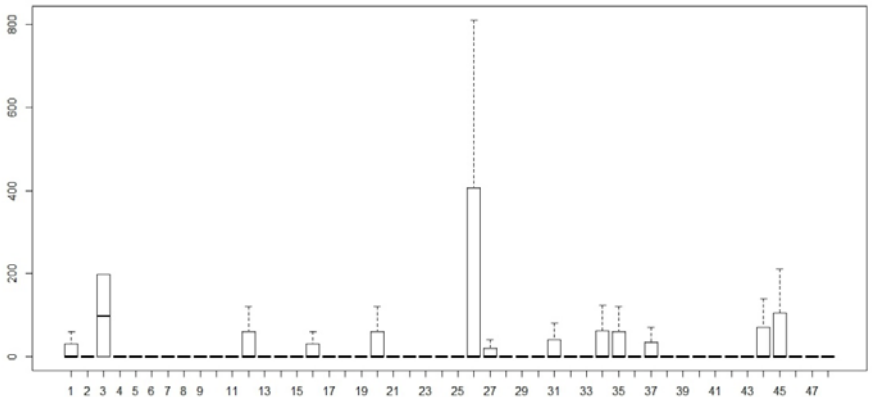


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.9. BOXPLOT: SERVICIOS DE CORREO-FEDERACIÓN

13 federaciones nacionales gastaron en el rubro de servicio de correos, la federación de judo es la que más gasto, el promedio de gasto es de $15,41.

Figura 3.9: Servicios de Correos- Federación ecuatoriana por deporte

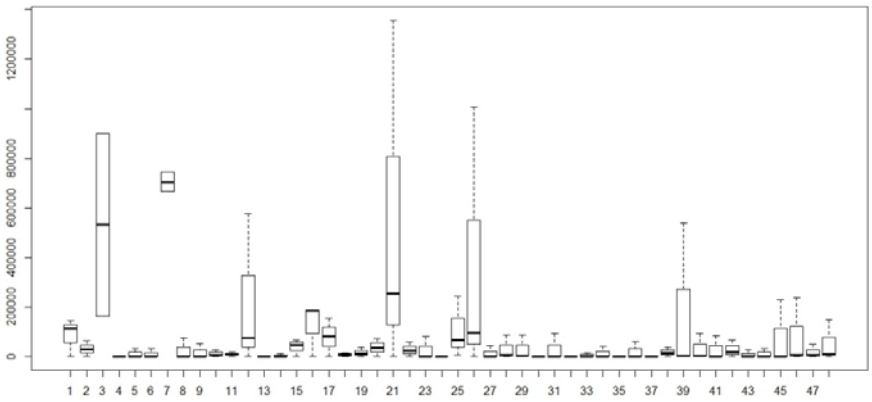


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.10. BOXPLOT: DEPORTE FORMATIVO–FEDERACIÓN

El deporte formativo es un rubro donde las 41 federaciones invirtieron parte de su presupuesto, las federaciones que más invirtieron fueron las de Atletismo, futbol y judo, la tendencia de la concentración del gasto se encuentra en el tercer cuartil.

Figura 3.10: Deporte formativo/ Federación ecuatoriana por deporte

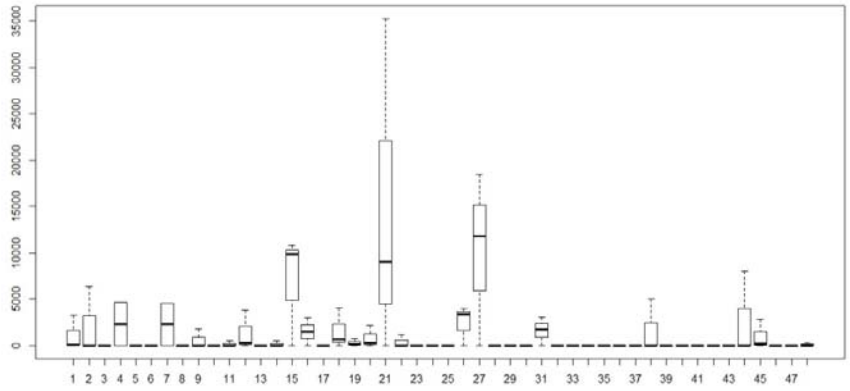


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.11. BOXPLOT: GASTOS DE DIRECTIVOS–FEDERACIÓN

Hay 19 federaciones que hay tenido el gastos de directivos, las federaciones de futbol y karate son las que sobresalen en este rubro. La tendencia de concentración de gasto está en el tercer cuartil.

Figura 3.11: Gastos de Directivos / Federación ecuatoriana por deporte

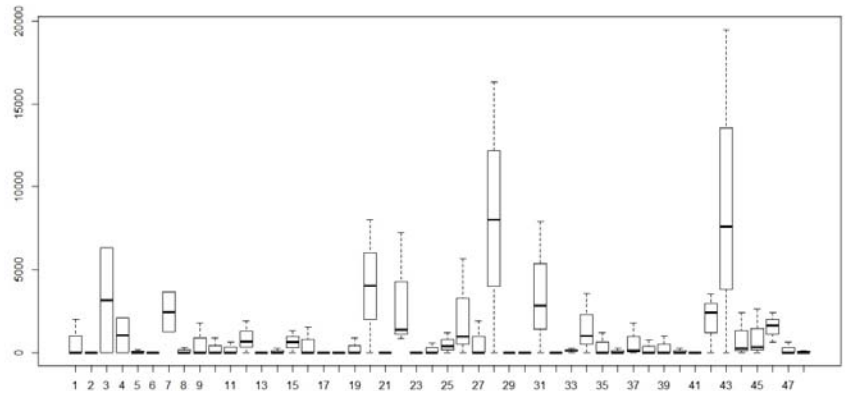


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.12. BOXPLOT: GASTOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–FEDERACIÓN

36 federaciones tienen gastos de personal administrativo, la tendencia se concentra en el cuarto cuartil, la federación de tiro con arco y pesas son la que más han gastado en este rubro.

Figura 3.12: Federación ecuatoriana por deporte / Gastos de Personal Administrativo

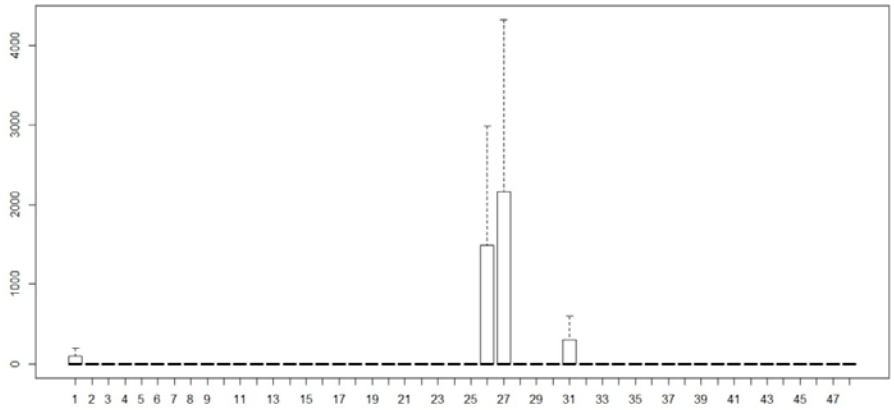


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.13. BOXPLOT: GASTOS PARA DIRECTIVOS EXTRANJEROS–FEDERACIÓN

El rubro de gastos para directivos está concentrado en el tercer cuadril, solo cuatro federaciones tienen este gasto en sus presupuestos.

Figura 3.13: Gastos para directivos extranjeros / Federación ecuatoriana por deporte

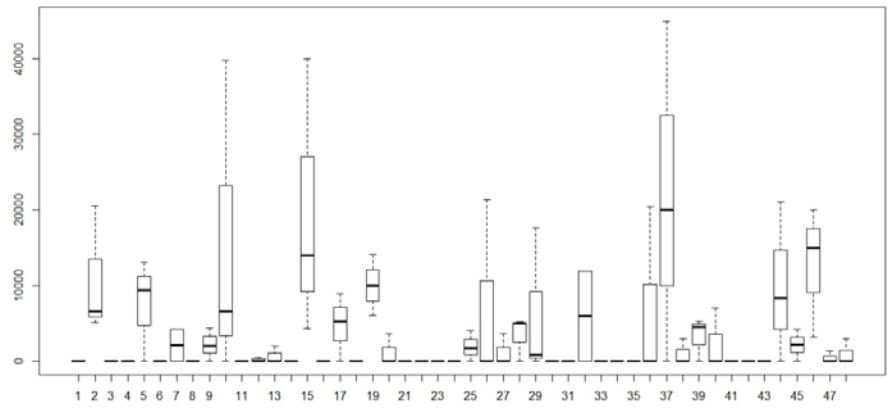


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.14. BOXPLOT: IMPLEMENTOS DEPORTIVOS–FEDERACIÓN

El implemento deportivo es un rubro en el que 27 federaciones invirtieron parte de su presupuesto, las federaciones de softball, canotaje y billar, son las que más invirtieron y concentran el gasto en el 3er cuartil.

Figura 3.14: Implementos deportivos / Federación ecuatoriana por deporte

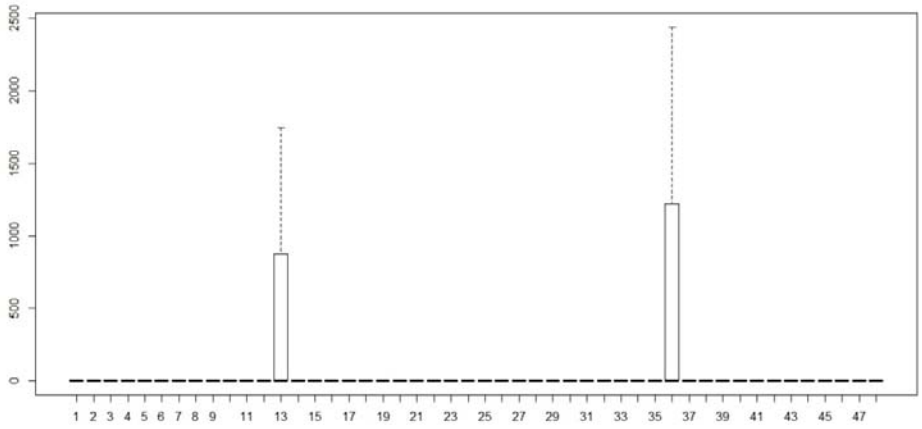


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.15. BOXPLOT: IMPLEMENTOS VARIOS–FEDERACIÓN

Solo 2 federaciones hicieron gastos de implementos varios con un tope de $2500.

Figura 3.15: Implementos varios/ Federación ecuatoriana por deporte

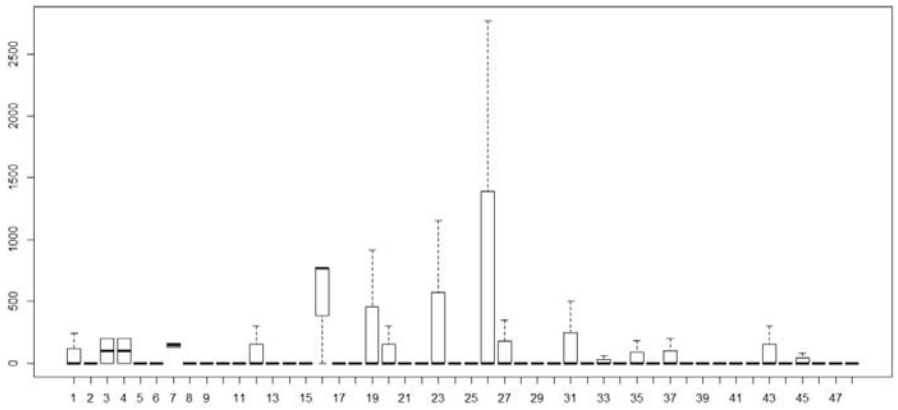


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.16. BOXPLOT: IMPRESIONES Y PUBLICACIONES–FEDERACIÓN

En impresiones y publicaciones 17 federaciones tienen este rubro en su presupuesto, la mayoría concentra este gasto en el tercer cuartil.

Figura 3.16: Impresiones y publicaciones/ Federación ecuatoriana por deporte

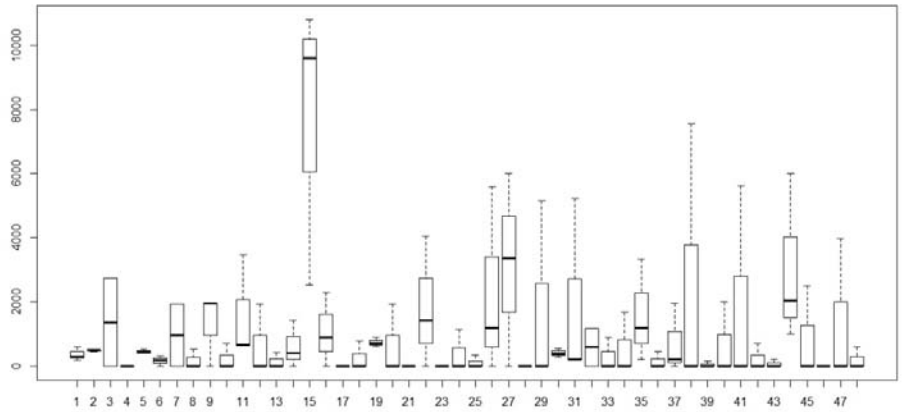


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.17. BOXPLOT: IMPUESTOS–FEDERACIÓN

La mayoría de las federaciones concurrieron en pagos de impuestos; la federación de canotaje es la que más impuestos pagó. La tendencia de este gasto se concentra entre el cuarto y tercer cuartil.

Figura 3.17: Impuestos/ Federación ecuatoriana por deporte

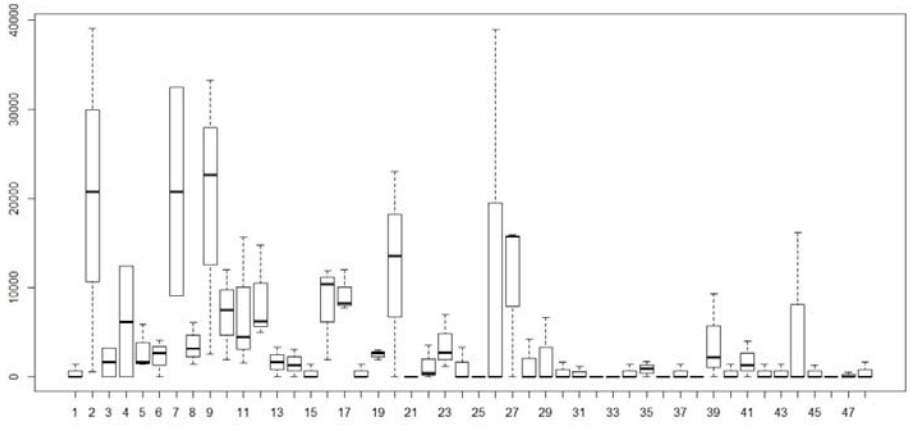


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.18. BOXPLOT: INAUGURACIÓN EVENTOS–FEDERACIÓN

41 federaciones tienen en su gasto de presupuesto el rubro de inauguración de eventos; la tendencia de este gasto se concentra en el tercer cuartil.

Figura 3.18: Inauguración de eventos/ Federación ecuatoriana por deporte

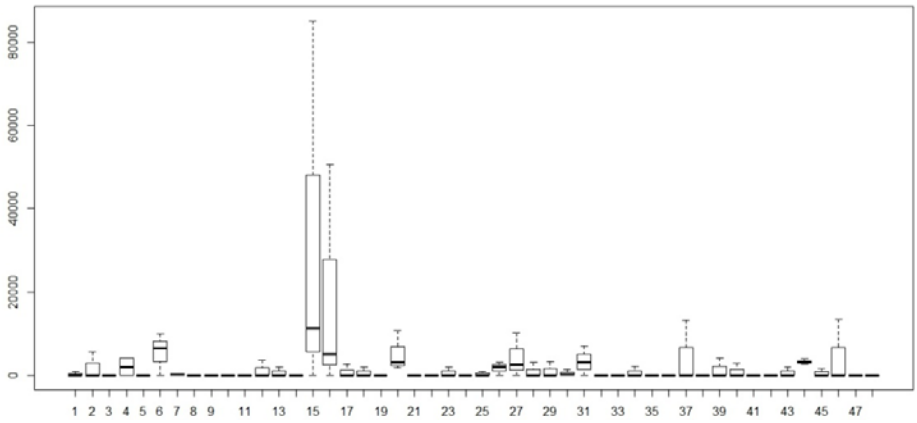


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.19. BOXPLOT: INCENTIVOS DEPORTIVOS–FEDERACIÓN

En el gasto de incentivos deportivos 27 federaciones tienen la tendencia de este rubro concentrado en el cuarto cuartil, la federación de canotaje es la que más invirtió en este rubro.

Figura 3.19: Inauguración de eventos/Federación ecuatoriana por deporte

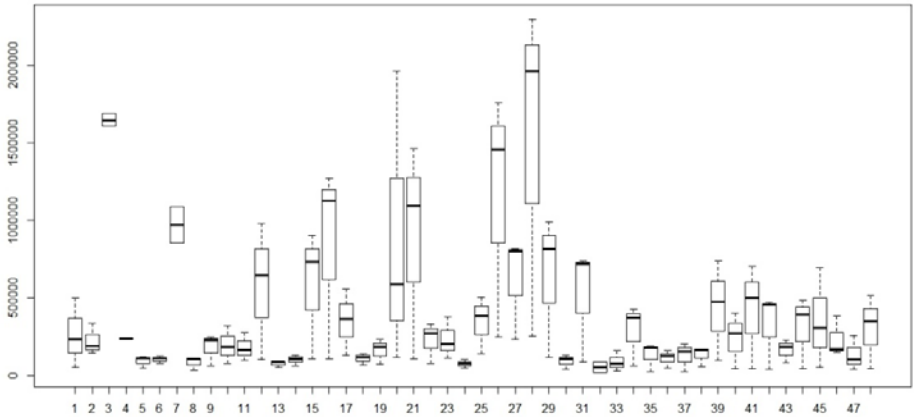


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.20. BOXPLOT: INGRESOS–FEDERACIÓN

El comportamiento de los ingresos de todas las federaciones es muy variante, algunas tienen más ingresos en el primer cuartil, otras las concentran en el segundo cuartil, la federación que más ingreso es la de levantamiento de pesas.

Figura 3.20: Ingresos /Federación ecuatoriana por deporte

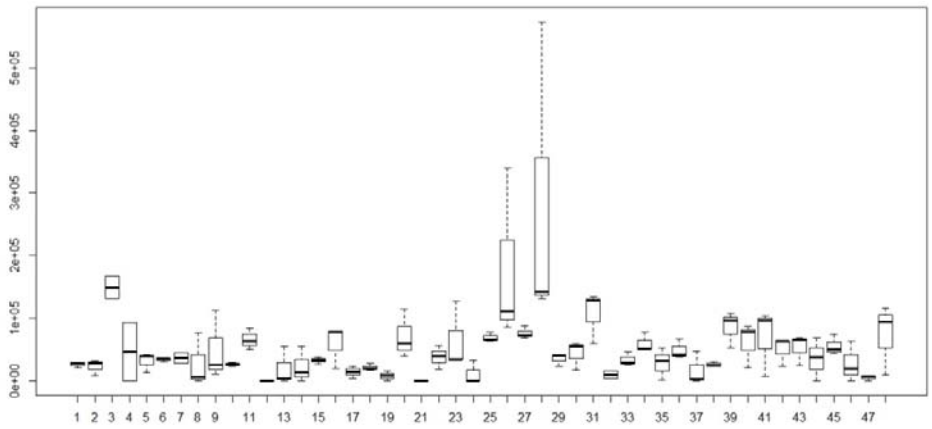


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.21. BOXPLOT: COMPETENCIAS INTERNACIONALES-FEDERACIÓN

Como se puede ver todas las federaciones han salido a competencias internacionales, la concentración del gasto en el tercer cuartil es la tendencia.

Figura 3.21: Competencias Internacionales /Federación ecuatoriana por deporte

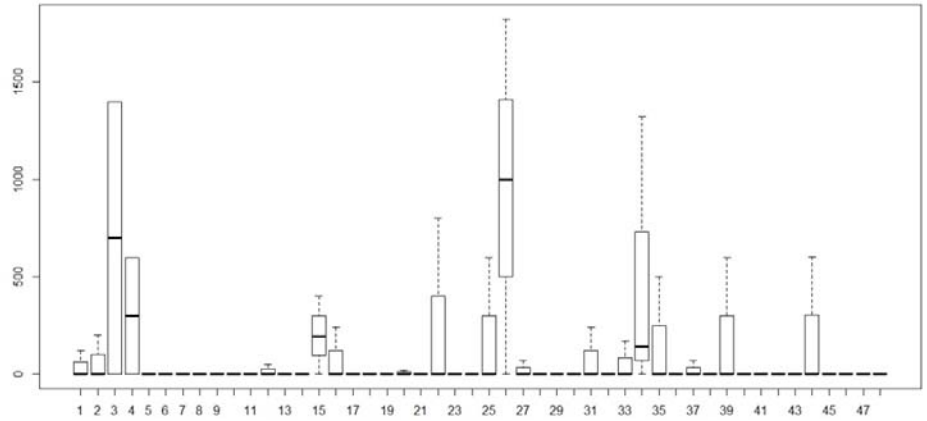


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.22. BOXPLOT: LEGALIZACIÓN DOCUMENTOS–FEDERACIÓN

En este rubro 19 federaciones invirtieron parte de su presupuesto, la tendencia de este gasto se encuentra entre el tercer y cuarto cuartil.

Figura 3.22: Legalización de Documentos /Federación ecuatoriana por deporte

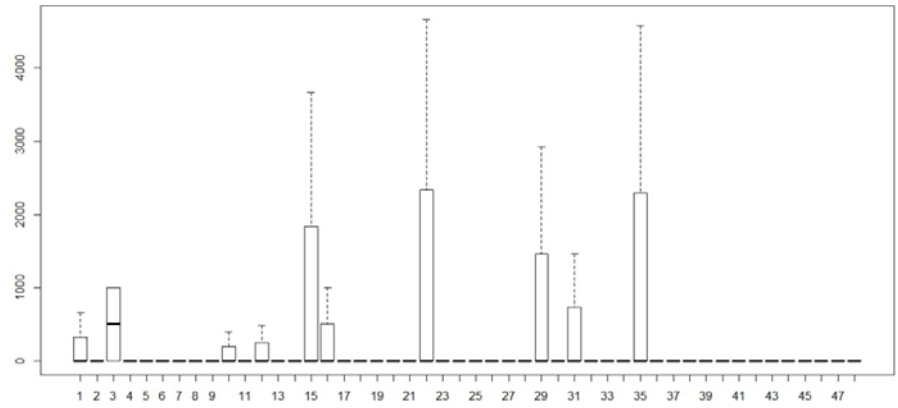


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.23. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO-FEDERACIÓN

La liquidación de personal administrativo estuvo presente en 10 federaciones nacionales, la concentración del gasto está en el tercer cuartil.

Figura 3.23: Liquidación Personal Administrativo /Federación ecuatoriana por deporte

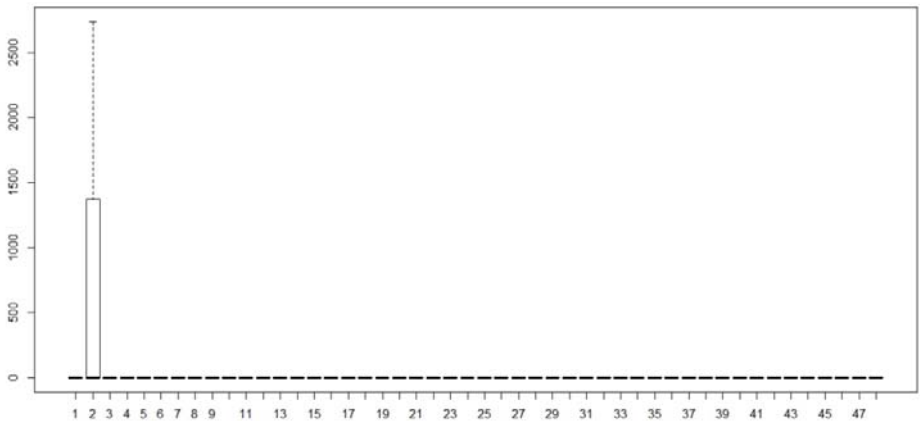


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.24. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN ENTRENADORES Y PERSONAL TÉCNICO-FEDERACIÓN

En este rubro solo la federación de andinismo tuvo este gasto.

Figura 3.24: Liquidación Entrenadores y Personal Técnico /Federación ecuatoriana por deporte

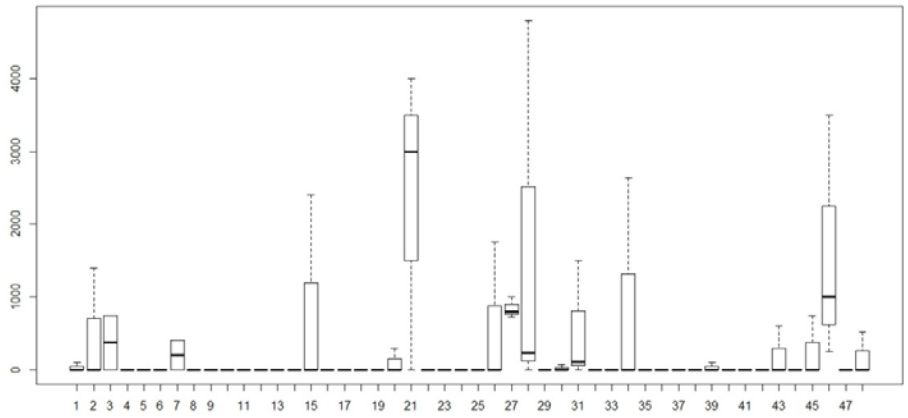


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.25. BOXPLOT: MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPOS-FEDERACIÓN

En este rubro 18 federaciones concentran este gasto entre el cuarto y tercer cuartil. Siendo la federación de levantamiento de pesas con mayor gasto.

Figura 3.25: Mantenimiento Maquinaria y Equipos /Federación ecuatoriana por deporte

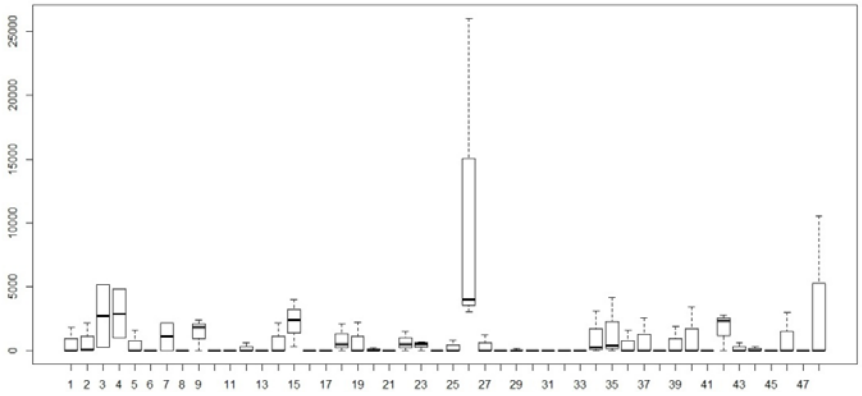


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.26. BOXPLOT: MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS-FEDERACIÓN

Para este rubro, 30 federaciones destinaron parte de su presupuesto, la tendencia se encuentra en el tercer cuartil, siendo la federación de levantamiento de pesas la que tiene el mayor gasto.

Figura 3.26: Mantenimiento de Escenarios Deportivos /Federación ecuatoriana por deporte

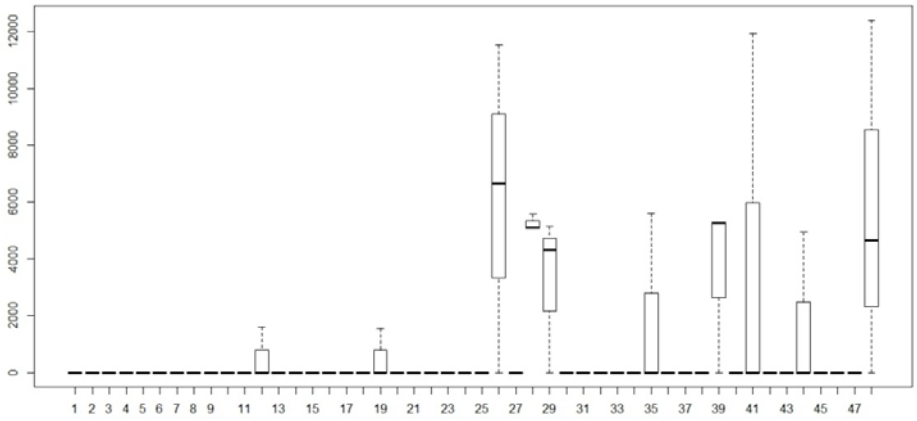


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.27. BOXPLOT: MANTENIMIENTO Y VIGILANCIA–FEDERACIÓN

Solo 10 federaciones destinaron parte de su presupuesto a este rubro, la tendencia se encuentra en el tercer cuartil.

Figura 3.27: Mantenimiento y Vigilancia /Federación ecuatoriana por deporte

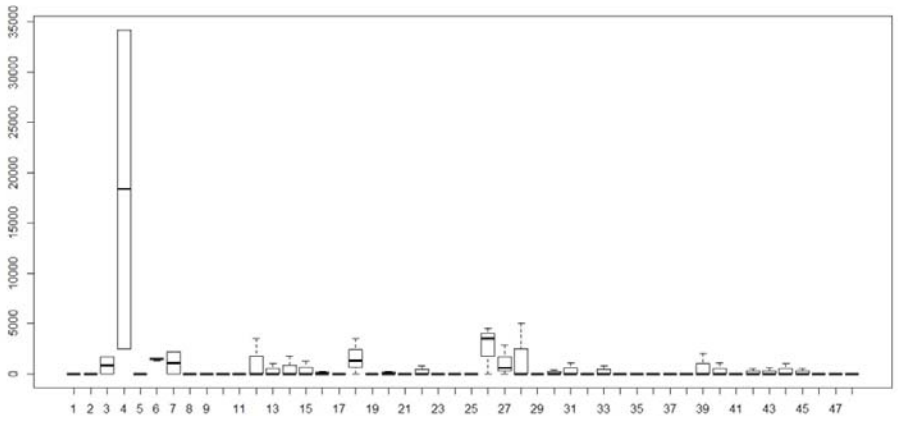


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.28. BOXPLOT: MAQUINARIA Y EQUIPOS-FEDERACIÓN

Para el rubro de maquinaria y equipos 24 federaciones hicieron uso de este rubro; la federación que más invirtió fue la de automovilismo. La tendencia está en el tercer cuartil.

Figura 3.28: Maquinaria y Equipos /Federación ecuatoriana por deporte

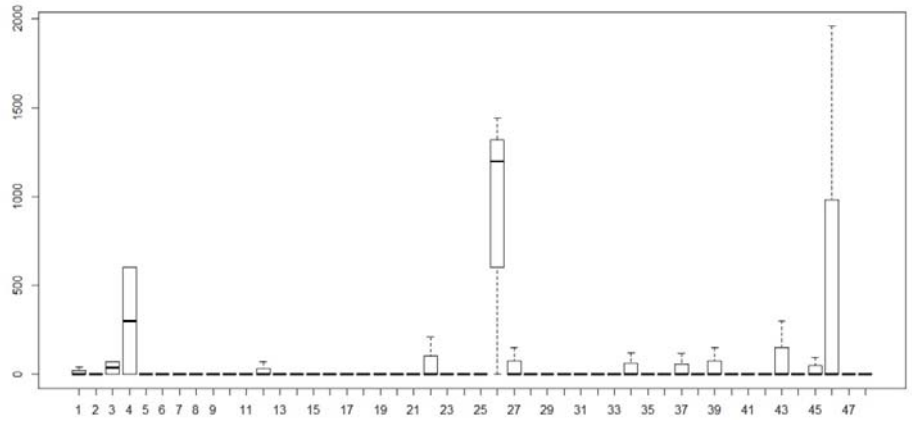


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.29. BOXPLOT: MATERIALES DE ASEO–FEDERACIÓN

13 federaciones gastaron en este rubro, la tendencia concentra el gasto en el tercer cuartil.

Figura 3.29: Materiales de Aseo /Federación ecuatoriana por deporte

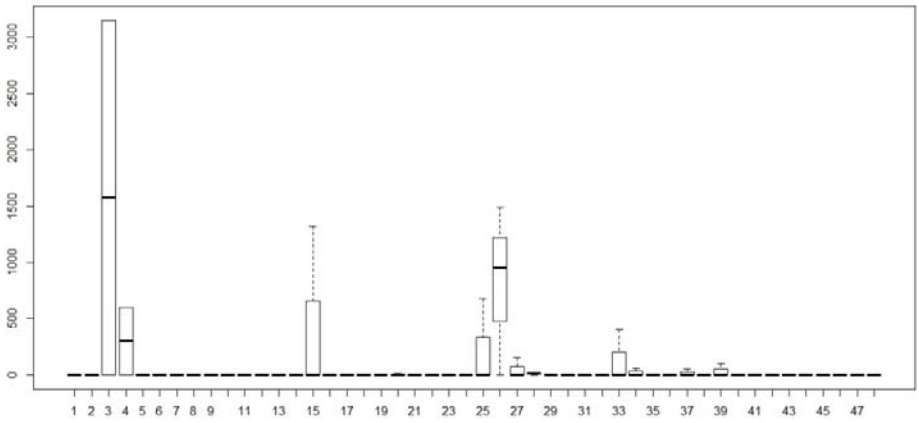


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.30. BOXPLOT: MATERIALES DE MANTENIMIENTO–FEDERACIÓN

En este rubro 11 federaciones invirtieron su presupuesto, siendo la federación de atletismo la que más gasto. La tendencia de este gasto se concentra en el tercer cuartil.

Figura 3.30: Materiales de Mantenimiento /Federación ecuatoriana por deporte

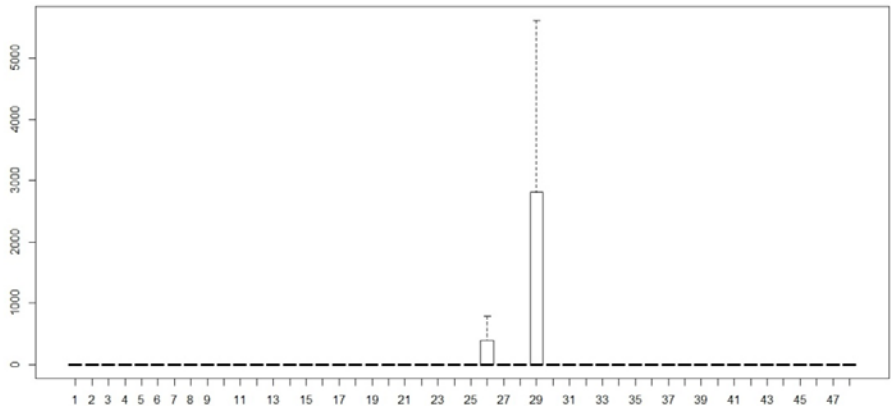


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.31. BOXPLOT: INSUMO MÉDICO PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

Para este rubro dos federaciones invirtieron en este gasto, la tendencia es en el tercer y cuarto cuartil.

Figura 3.31: Materiales de Mantenimiento /Federación ecuatoriana por deporte

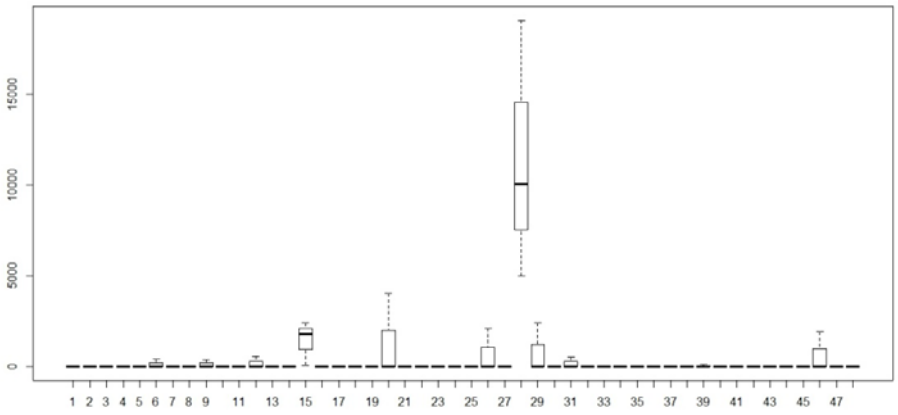


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.32. BOXPLOT: MEDICINAS PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

En el presente rubro, 10 federaciones invirtieron en medicinas para deportistas, la federación de Levantamiento de pesas es la que más invirtió en este gasto. En el cuarto cuartil es concentra este gasto.

Figura 3.32: Medicinas Para Deportistas /Federación ecuatoriana por deporte

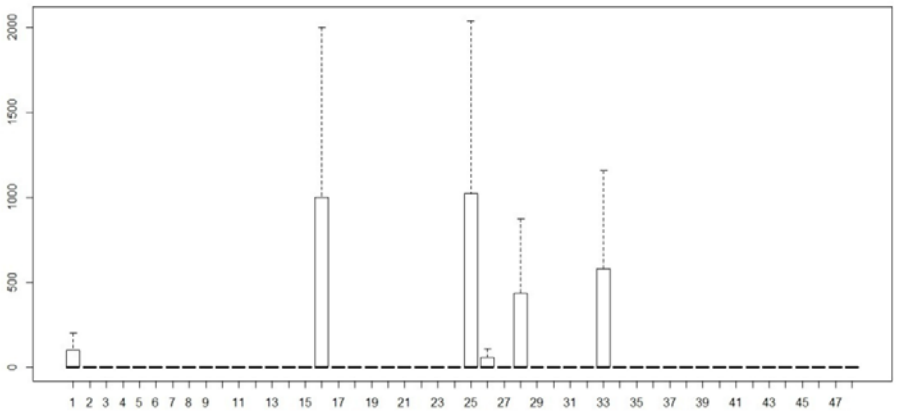


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.33. BOXPLOT: MUEBLES OFICINA–FEDERACIÓN

En el presente gasto 6 federaciones lo incluyeron en sus presupuestos, la concentración está dividida entre el tercer y cuarto cuartil.

Figura 3.33: Muebles Oficina /Federación ecuatoriana por deporte

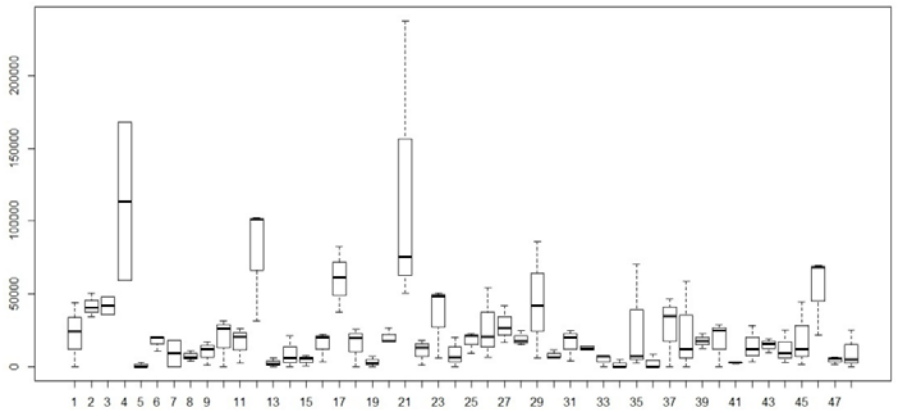


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.34. BOXPLOT: COMPETENCIAS NACIONALES–FEDERACIÓN

Todas las federaciones invirtieron en este rubro, la tendencia está entre el tercer y cuarto cuartil. La que más gasto fue la federación de futbol, seguida por la de automovilismo.

Figura 3.34: Competencias Nacionales/Federación ecuatoriana por deporte

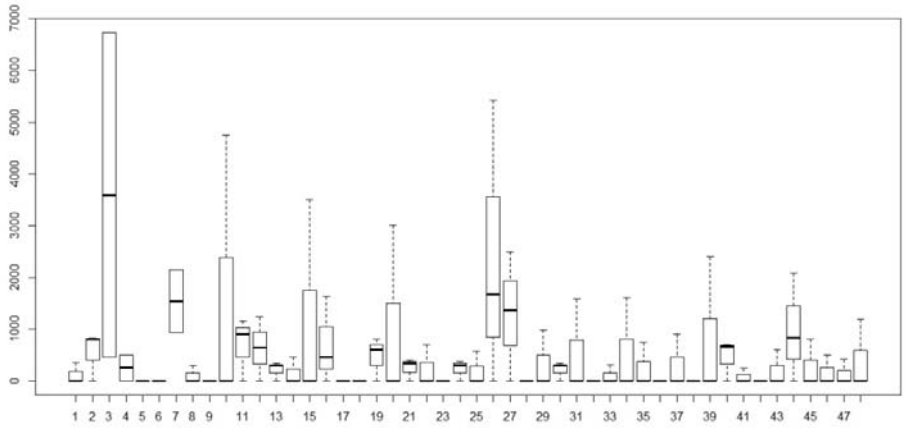


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.35. BOXPLOT: POLIZAS DE SEGURO–FEDERACIÓN

La mayoría de federaciones tiene en sus presupuestos este rubro, la tendencia está concentrada entre el tercer y cuarto cuartil. La federación de atletismo es la que más concurrió en este gasto.

Figura 3.35: Pólizas de Seguro /Federación ecuatoriana por deporte

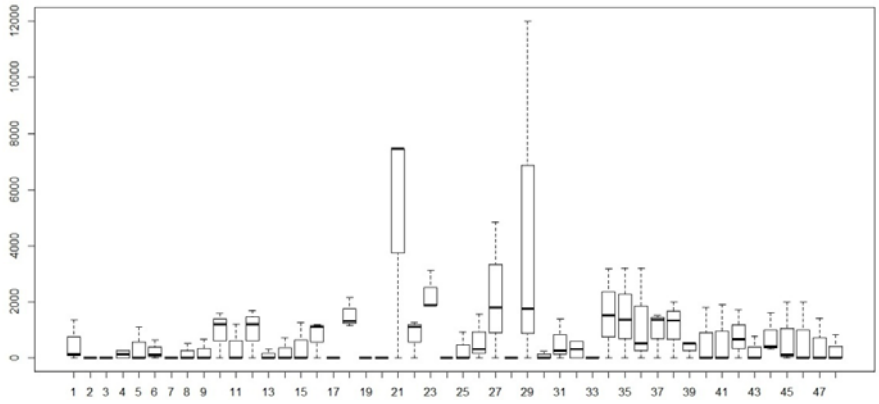


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.36. BOXPLOT: PUBLICIDAD–FEDERACIÓN

Este rubro está presente en el presupuesto de 39 federaciones y es muy variada la concentración de este gasto; la federación de lucha es la que más invirtió concentrado en el cuarto cuartil este egreso.

Figura 3.36: Publicidad/Federación ecuatoriana por deporte

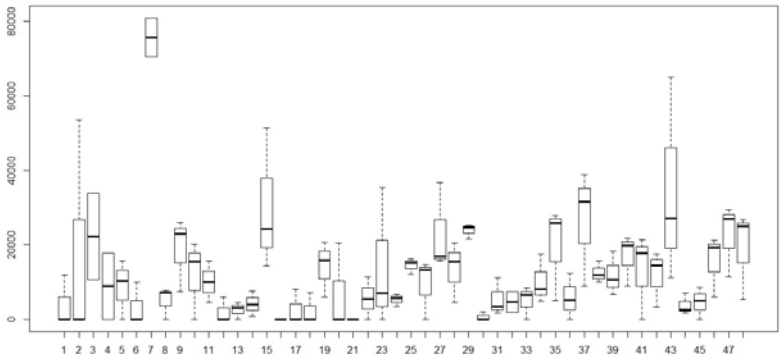


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.37. BOXPLOT: SALARIO DE ENTRENADOR–FEDERACIÓN

Este rubro tiene una tendencia variable, la mayoría del gasto se concentra en el inferior de los $50000 en el salario de entrenador, solo la federación de baloncesto es la que más invirtió y dos federaciones no tienen este rubro en sus presupuestos.

Figura 3.37: Salario de entrenador/Federación ecuatoriana por deporte

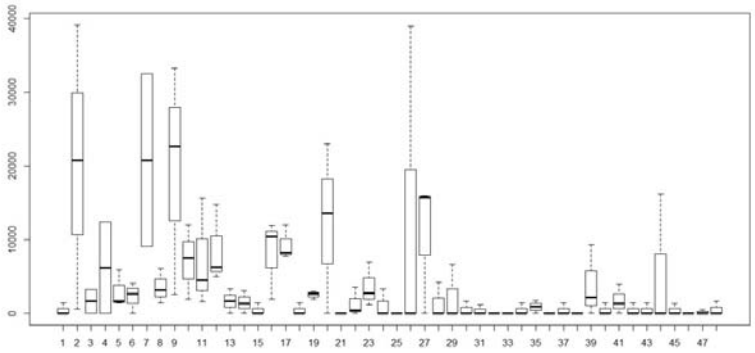


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.38. BOXPLOT: SALARIO DE SERVICIOS PROFESIONALES–FEDERACIÓN

En el presupuesto de 40 federaciones está presente este rubro, se nota 2 grupos, el primero que concentra el gasto entre los $0 a $1500 donde el tercer cuartil es la tendencia de concentración, en el segundo grupo se concentra entre $1200 a $4000 donde el tercer cuartil es la tendencia de la concentración.

Figura 3.38: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte

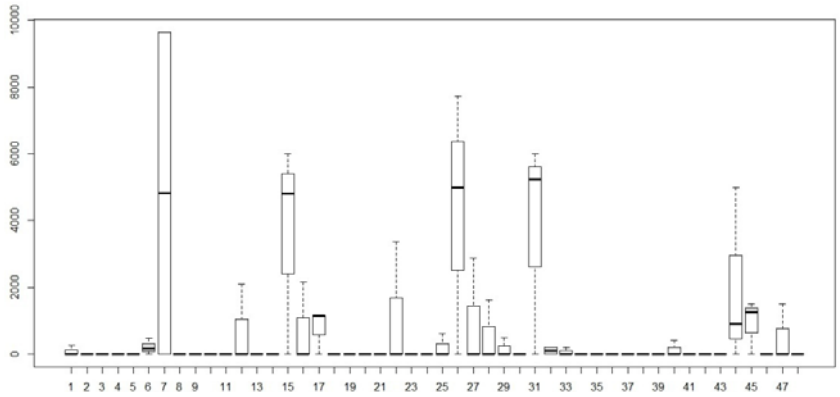


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.39. BOXPLOT: SEGURO DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

En 20 federaciones se invirtió en este rubro, la federación de baloncesto es la que sobresale en este gráfico, la tendencia de la concentración está en el tercer cuartil, pero las federaciones que más invirtieron tienen su concentración en el segundo cuartil.

Figura 3.39: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte

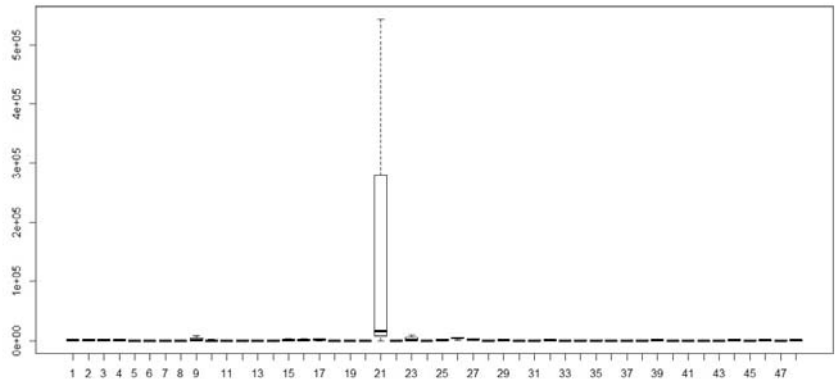


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.40. BOXPLOT: SERVICIOS BÁSICOS –FEDERACIÓN

En este gráfico la federación de futbol nos da un dato aberrante que supera al rango de las demás federaciones ya que gasta $ 542,716.42 en este rubro, mientras las demás federaciones tienen un promedio de $850 y máxima es de $16,102.79.

Figura 3.40: Salario de Servicios Profesionales /Federación ecuatoriana por deporte

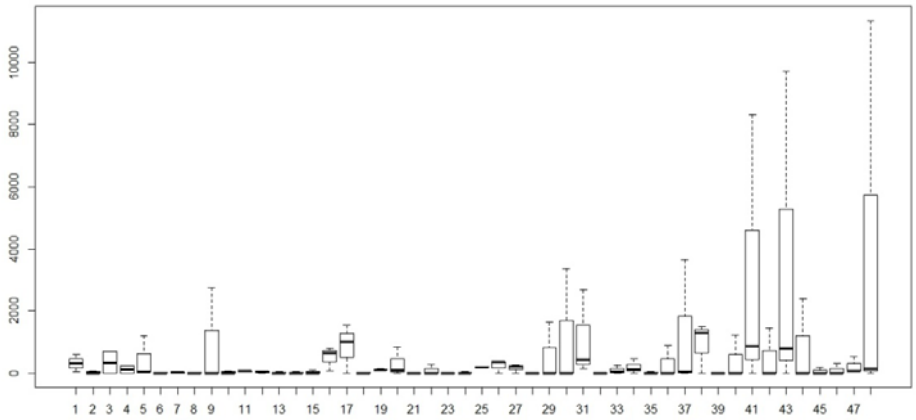


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.41. BOXPLOT: SERVICIOS FINANCIEROS–FEDERACIÓN

A continuación vemos que la tendencia de la concentración se encuentra en el tercer cuartil. Las federaciones de tenis de campo, tiro con arco y yatching fey son las que más gastaron.

Figura 3.41: Servicios Financieros/Federación ecuatoriana por deporte

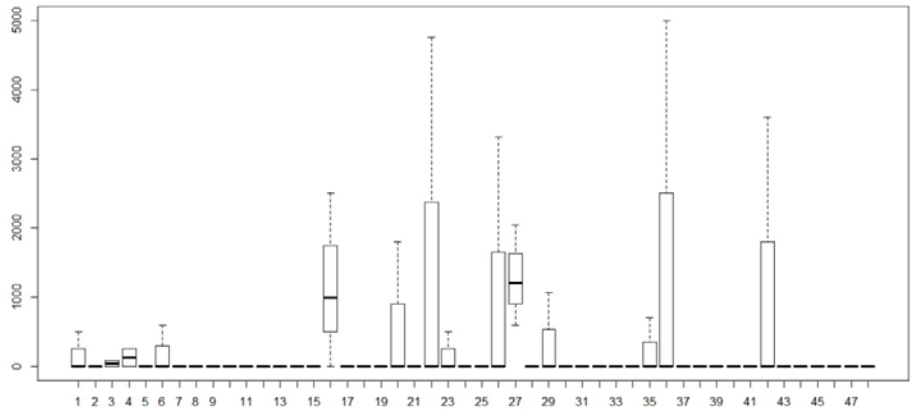


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.42. BOXPLOT: SERVICIOS INFORMATICOS–FEDERACIÓN

Los servicios informáticos están presentes en el presupuesto de 14 federaciones, la tendencia de la concentración está en el tercer cuartil.

Figura 3.42: Servicios Informáticos/Federación ecuatoriana por deporte

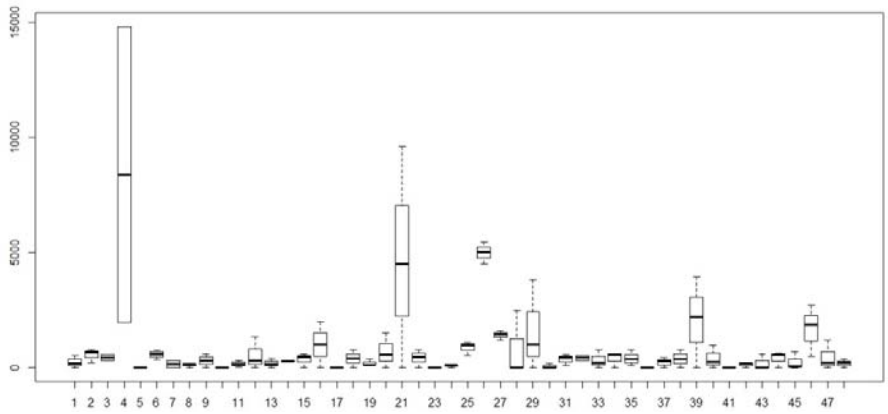


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.43. BOXPLOT: SUMINISTROS DE OFICINA–FEDERACIÓN

En este gráfico vemos que la federación de automovilismo es la que sobresale en este rubro, la tendencia esta inferior a los $2000 y la concentración está dispersa entre el segundo, tercer y cuarto cuartil.

Figura 3.43: Suministros de Oficina/Federación ecuatoriana por deporte

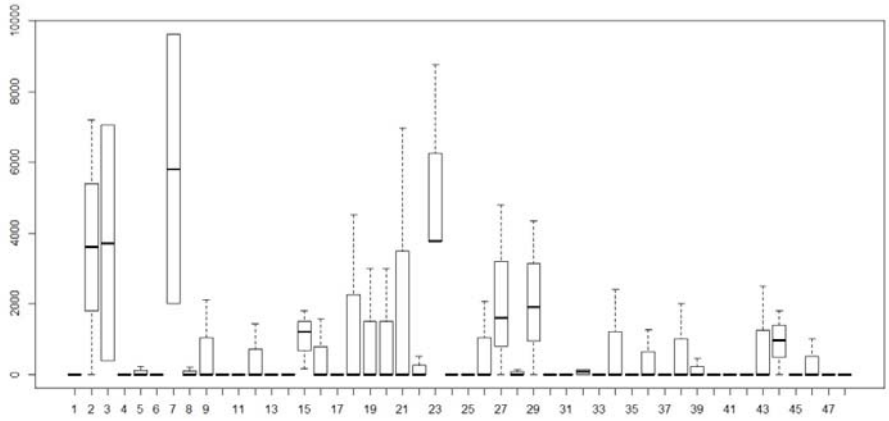


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.44. BOXPLOT: TRANSPORTACION DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

Las federaciones que han invertido en este rubro tienen su concentración en el tercer cuartil, la federación de baloncesto es la que destaca en el gráfico.

Figura 3.44: Transportación Deportistas /Federación Ecuatoriana por deporte

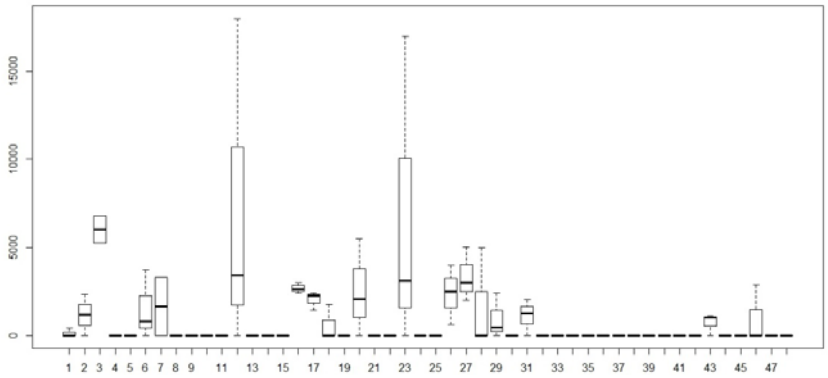


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.45. BOXPLOT: UNIFORMES PARA DEPORTISTAS–FEDERACIÓN

En el gráfico resaltan las federaciones de boxeo y golf ya que son las que más invirtieron en este rubro, la tendencia de la concentración del gasto está en el tercer cuartil.

Figura 3.45: Uniformes Para Deportistas /Federación Ecuatoriana por deporte

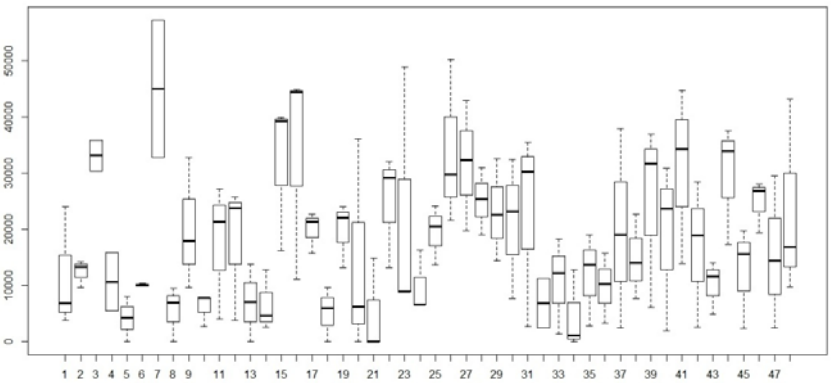


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.46. BOXPLOT: SALARIOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–FEDERACIÓN

En este rubro se ve una clara variación de la concentración de los cuartiles de este rubro, pero se nota un comportamiento de concentración entre el rango de los $7.000 a los $30.000 en la mayoría de las federaciones, la excepción es la federación de baloncesto que está en el rango de los $3.000 a $6.000.

Figura 3.46: Salarios de Personal Administrativo /Federación Ecuatoriana por deporte

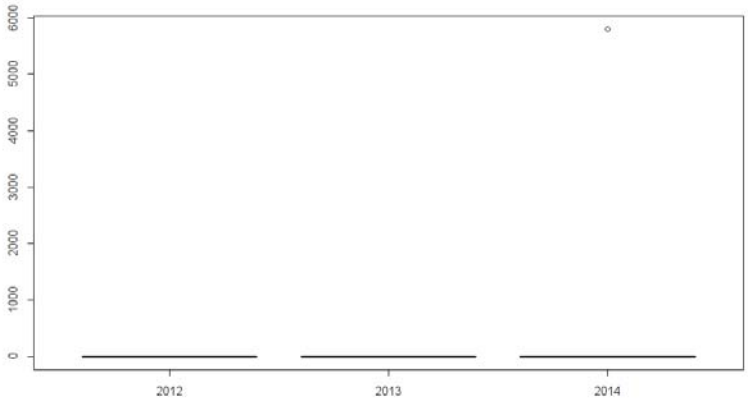


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.47. BOXPLOT ACTUALIZACIONES PARA DEPORTISTAS–AÑO

En actualizaciones para deportistas la asignación presupuestaria fue casi nula en los años 2012, 2013 y 2014.

Figura 3.47: Actualizaciones para deportistas por año

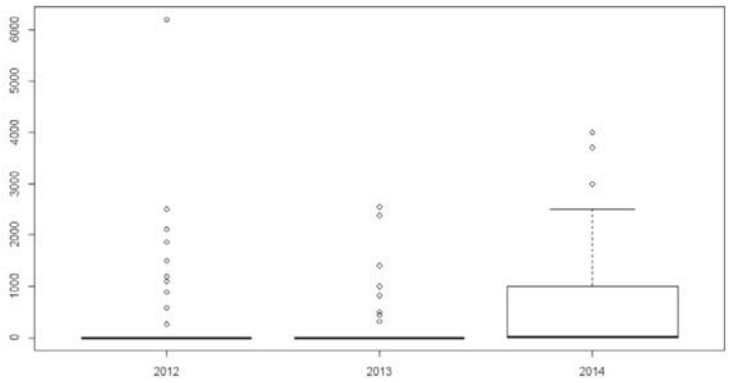


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.48. BOXPLOT: AFILIACIONES INTERNACIONALES–AÑO

En afiliaciones internacionales la asignación presupuestaria en el 2012 y 2013 nula en la mayoría de federaciones deportivas, con ciertas excepciones que se pueden apreciar como datos dispersos. En cambio en el 2014 se aprecia una mayor distribución de presupuesto, donde se puede observar una mayor concentración en el tercer cuartil.

Figura 3.48: Afiliaciones internacionales por año

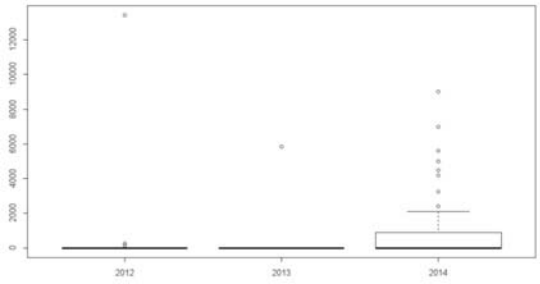


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.49. BOXPLOT: ALIMENTACIÓN PARA DEPORTISTAS–AÑO

En alimentación para deportistas se puede observar que en el 2012 y 2013 la asignación económica es nula en la mayoría de federaciones deportivas. En contraste en el 2014, se tiene una mayor asignación concentrando la mayor entrega en el tercer cuartil, existiendo datos aberrantes de federaciones que destinaron mayor cantidad económica.

Figura 3.49: Alimentación para deportistas por año

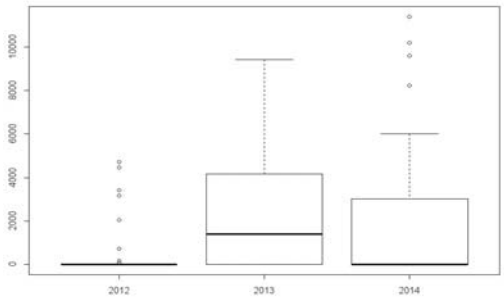


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.50. BOXPLOT: ALQUILER – AÑO

En alquiler se puede observar que en el 2012 no hubo mayor asignación para este rubro, salvo ciertas excepciones que se pueden apreciar como datos aberrantes. En el 2013 se observa una mayor cantidad asignada con una concentración de datos en el tercer cuartil. En el 2014 se aprecia que la asignación fue menor en comparación con el 2013, con una concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil con ciertos datos aberrantes.

Figura 3.50: Alquiler por año

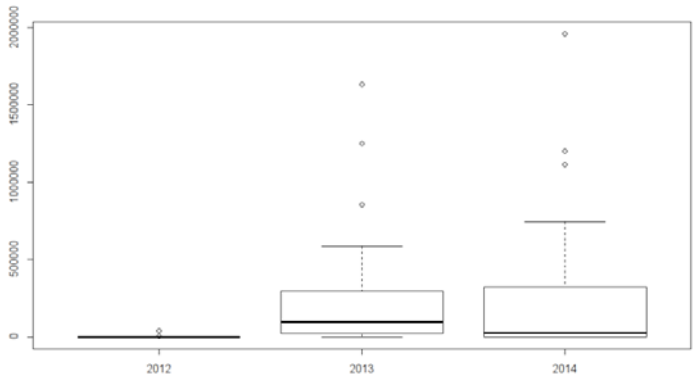


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.51. BOXPLOT: ALTO RENDIMIENTO–AÑO

El deporte de alto rendimiento la asignación presupuestaria fue inferior en el 2012, en comparación con el 2013 y 2014. Sin embargo en el 2013 la asignación fue mayor que en la mitad de los datos del 2014 donde recibieron una menor proporción, aunque al final existió una mayor cantidad.

Figura 3.51: Alto rendimiento por año

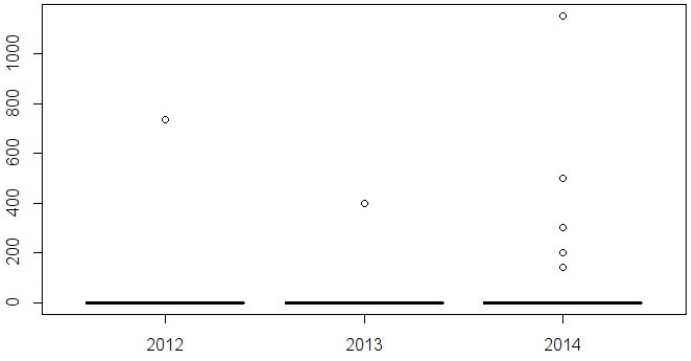


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.52. BOXPLOT: CAPACITACIÓN ADMINISTRADORES–AÑO

En capacitación administradores se puede observar que en el 2012 y 2013 fue casi nulo este rubro, su embargo en el 2014 además de que la mayoría de federaciones tuvo en este gasto nulo, existieron cinco federaciones que asignaron recursos en este ítem.

Figura 3.52: Capacitación administradores por año

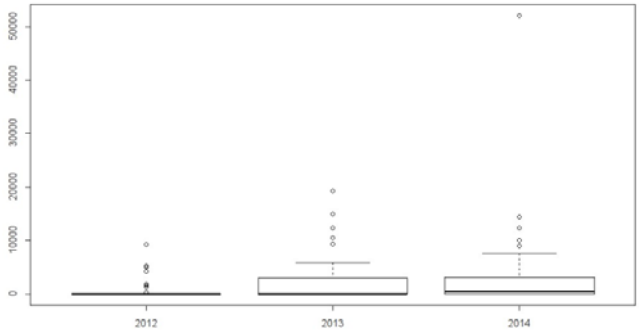


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.53. BOXPLOT: CAPACITACIÓN ENTRENADORES Y DEPORTISTAS–AÑO

En capacitación a entrenadores y deportistas en el 2012 se puede distinguir que en su mayoría no existió asignación en este rubro, salvo ciertos casos puntuales como se ve en la figura. En cambio en el 2013 y 2014, se puede evidenciar que hay mayor asignación sobre todo en el 2014 donde se ve que la asignación es mayor en su totalidad reflejándose en la mayor concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil, existiendo menor cantidad de datos aberrantes.

Figura 3.53: Capacitación entrenadores y deportistas por año

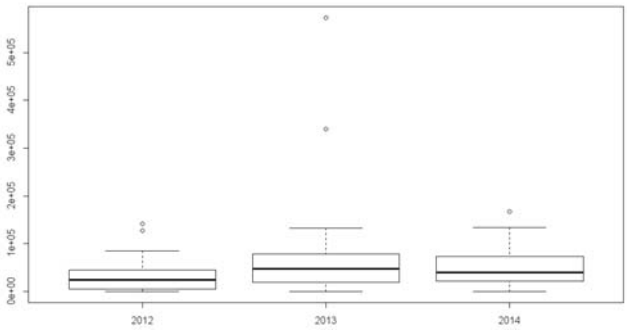


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.54. BOXPLOT: COMPETENCIAS INTERNACIONALES–AÑO

En campeonato internacional se puede observar que la asignación presupuestaria fue inferior en el 2012 pero guarda relación con los valores asignados en el 2013 y 2014. Se observa que la mayor asignación es en el año 2013.

Figura 3.54: Competencias internacionales por año

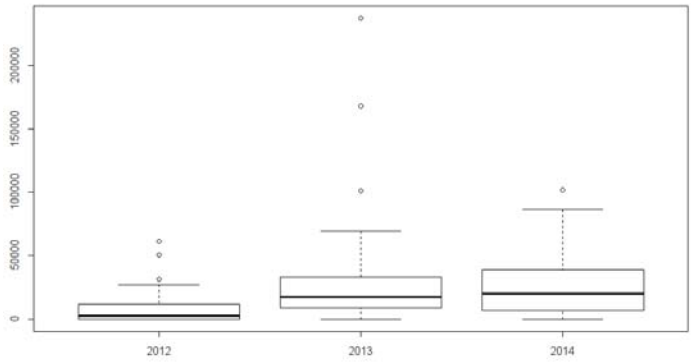


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.55. BOXPLOT: COMPETENCIAS NACIONALES–AÑO

En campeonato nacional se puede observar que la asignación presupuestaria fue inferior en el 2012 nuevamente en comparación con el 2013 y 2014, en los cuales existe una relación en la asignación realizada en la que los datos fluctúan de manera similar.

Figura 3.55: Competencias nacionales por año

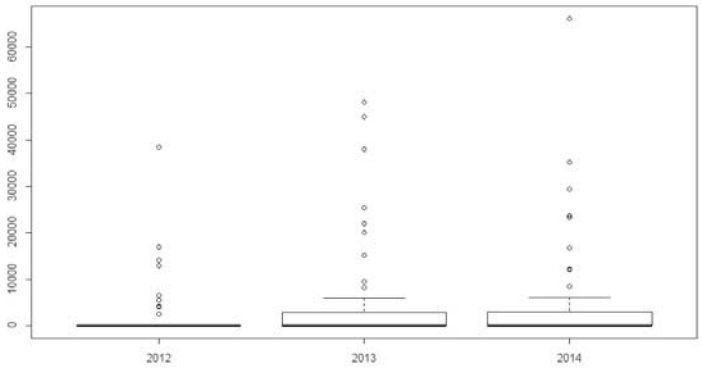


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.56. BOXPLOT: CONCENTRACIÓN DEPORTISTAS–AÑO

En concentración deportiva se puede observar que la asignación presupuestaria fue inferior en el 2012 en comparación a la asignación en el 2013 y 2014, en cuyos años se obtuvo cercana desviación de los cuartiles a excepción de ciertos datos aberrantes donde se asignó una mayor proporción.

Figura 3.56: Concentración deportistas por año

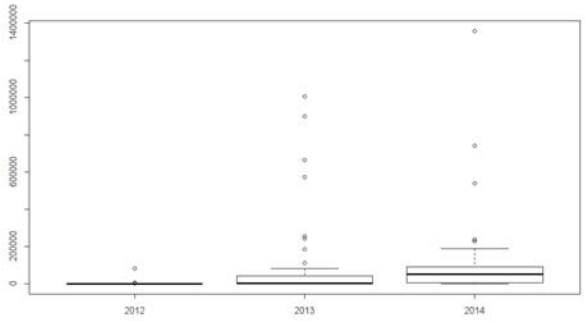


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.57. BOXPLOT: DEPORTE FORMATIVO–AÑO

El deporte formativo es el valor designado para actividades de este tipo, el mismo que es casi nulo en el 2012, en comparación con el 2013 y 2014 donde la mayor concentración es en el segundo cuartil existiendo datos aberrantes a los que se les asignó mayor presupuesto.

Figura 3.57: Deporte formativo por año

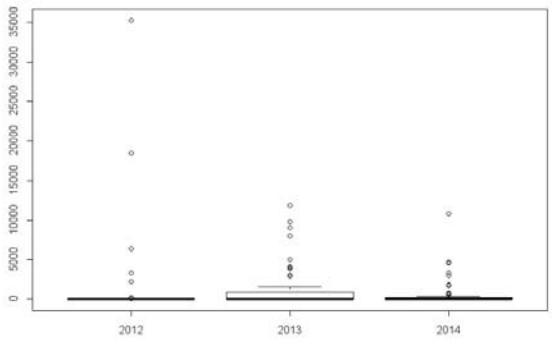


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.58. BOXPLOT: GASTOS DE DIRECTIVOS–AÑO

En gastos de Directivos se puede observar que la mayor cantidad de gastos fue en el año 2013, sin en embargo es también apreciable que en el 2012 existieron valor extremos donde indican federaciones que tuvieron gastos a diferencias de las otras. Se observa también que en el 2014 la mayoría de gastos fue nula y que ciertas federaciones recurrieron al uso de este rubro.

Figura 3.58: Gastos de Directivos por año

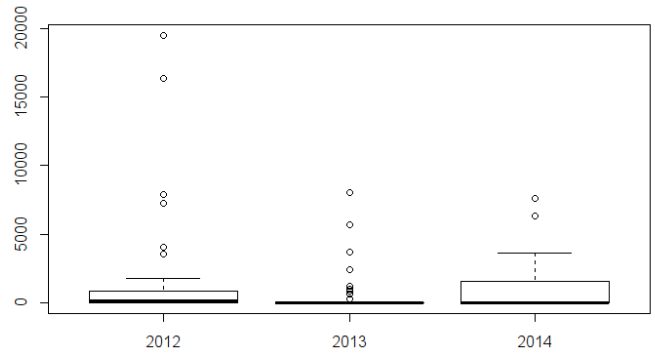


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.59. BOXPLOT: GASTOS PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO

En gastos de personal administrativo podemos observar que el mayor gasto se dio en el 2012 donde se puede apreciar que existieron federaciones donde hubo datos extremos. En el 2013 pocas federaciones invirtieron en este gasto, pero se mantienen ciertos datos extremos. En el 2014 existe una concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil con solo dos federaciones con datos extremos.

Figura 3.59: Gastos personal administrativo por año

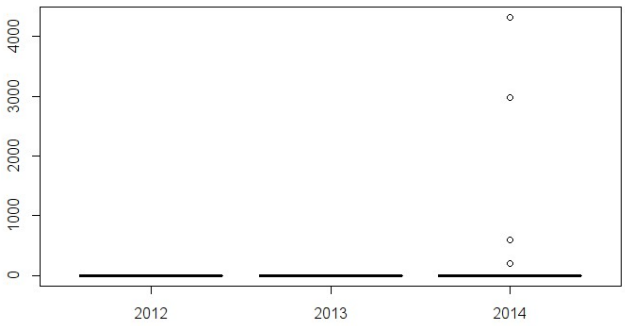


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.60. BOXPLOT: GASTOS PARA DIRECTIVOS EXTRANJEROS–AÑO

En gastos para Directivos extranjeros se puede observar que no hubo asignación presupuestaria en el 2012 y 2013. En el 2014 se presentan cuatro federaciones deportivas que realizan este gasto en forma puntual a diferencia de las demás federaciones que no presentaron este rubro.

Figura 3.60: Gastos para Directivos extranjeros por año

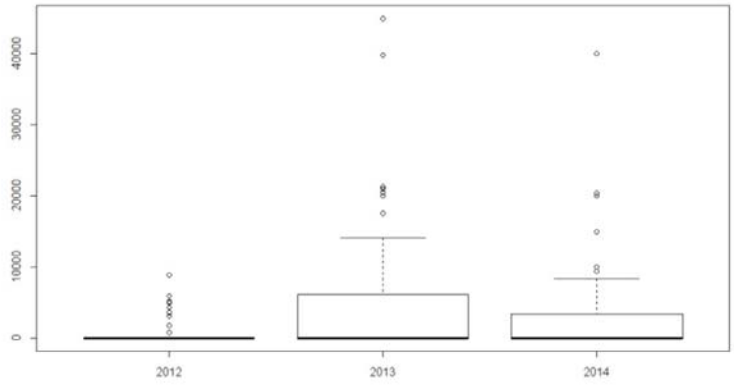


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.61. BOXPLOT: IMPLEMENTOS DEPORTIVOS–AÑO

En implementación deportiva se puede observar que la asignación presupuestaria fue casi nula en el 2012 con excepciones de algunos datos sueltos. En el 2013 se observa la mayor asignación de implementos deportivos que en el 2014, con una mayor concentración en el tercer cuartil.

Figura 3.61: Implementos deportivos por año

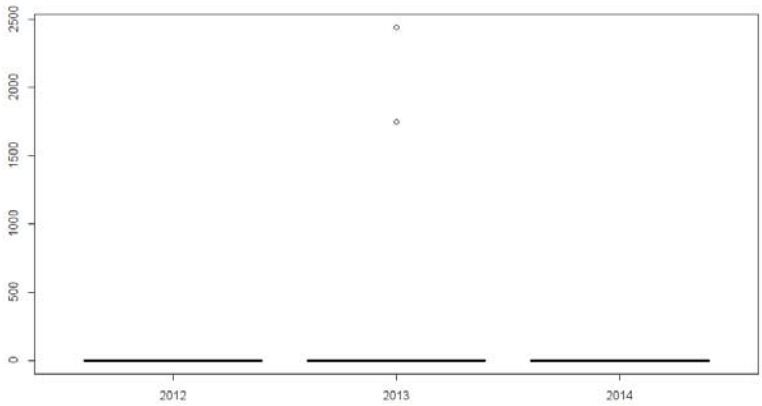


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.62. BOXPLOT: IMPLEMENTOS VARIOS–AÑO

En implementos varios podemos verificar que únicamente hubo gastos de este tipo en dos federaciones en el 2013. En el 2012 y 2014 este rubro fue nulo.

Figura 3.62: Implementos varios por año

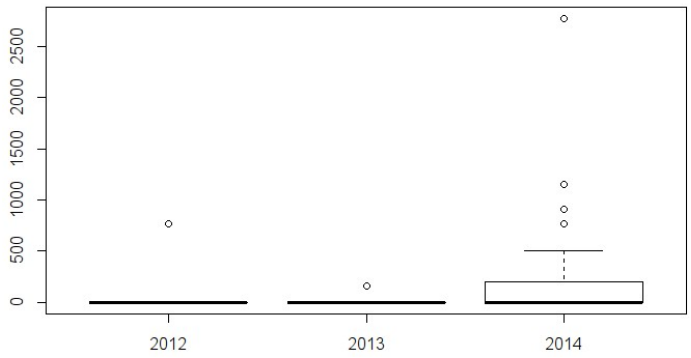


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.63. BOXPLOT: IMPRESIONES–AÑO

En impresiones se puede ver un aumento considerable en este rubro, en el 2012 era mayor con solo una federación deportiva que consideró a este rubro, en el 2013 bajó este rubro y finalmente en el 2014 la mayor parte de los datos se encontró en el tercer cuartil y hubieron cuatro datos dispersos.

Figura 3.63: Impresiones por año

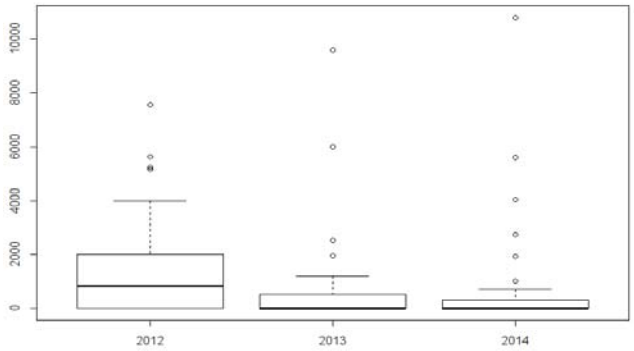


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.64. BOXPLOT: IMPUESTOS–AÑO

En impuestos se puede observar que en su mayoría han disminuido los impuestos de forma decreciente desde el 2012 progresivamente hasta llegar al 2014. Sin embargo en el 2014 aún se mantienen federaciones que pagan impuestos por encima del tercer cuartil.

Figura 3.64: Impuestos por año

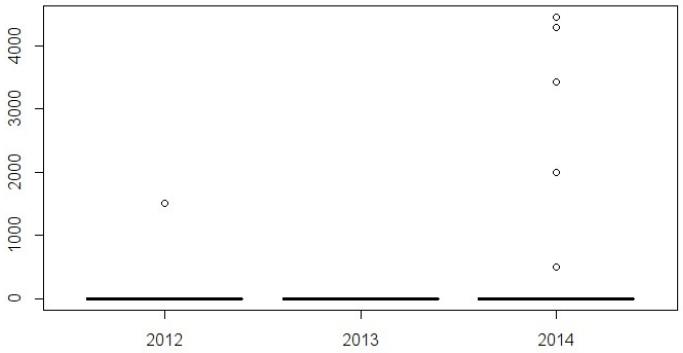


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.65. BOXPLOT: INAUGURACION DE EVENTOS–AÑO

En inauguración de eventos se puede verificar que la mayoría de inauguración de eventos deportivos se realiza en el 2014 en ciertas federaciones deportivas, las mismas que no tienen un gasto uniforme, sino que el mismo es variable dependiendo de su naturaleza.

Figura 3.65: Inauguración de eventos por año

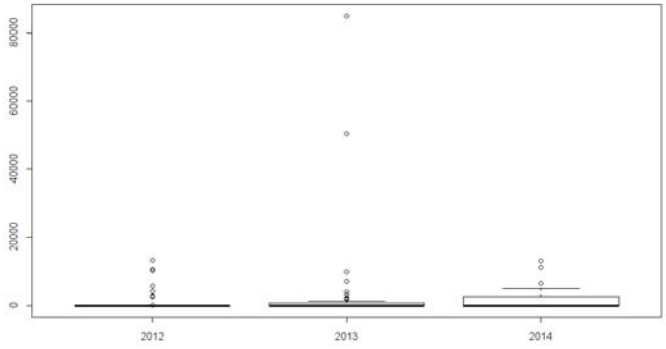


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.66. BOXPLOT: INCENTIVOS DEPORTIVOS–AÑO

En incentivos deportivos se puede observar que en el 2012 y 2013 se brindaron este tipo de apoyo a los deportistas en ciertas federaciones, que como se observa tuvieron diferencias marcadas aún más en el 2013. En el 2014 existió una mayor concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil.

Figura 3.66: Incentivos deportivos por año

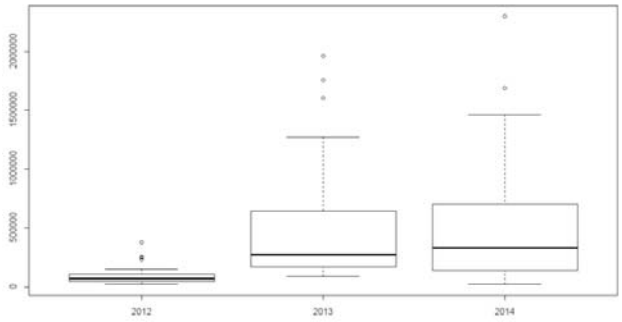


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.67. BOXPLOT: INGRESOS–AÑO

El ingreso es el valor total que fue asignado a las federaciones deportivas, como se puede identificar en los años 2013 y 2014 hubo una mayor cantidad de asignación presupuestaria; cuyas medias fluctúan de forma similar, a diferencia del 2012 que el presupuesto fue muy reducido. Adicionalmente la tendencia de la concentración del gasto se encuentra alrededor del tercer cuartil.

Figura 3.67: Ingresos por año

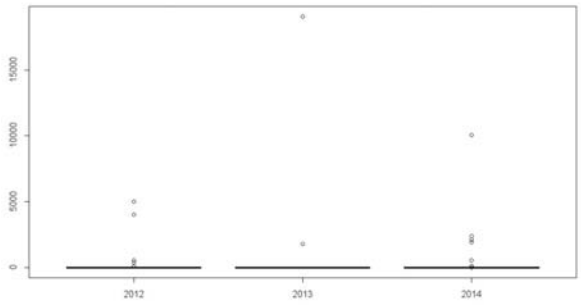


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.68. BOXPLOT: INSUMOS MÉDICOS PARA DEPORTISTAS–AÑO

En insumos médicos para deportistas se observa que en el 2012 cuatro federaciones deportivas aportan su recurso en este rubro. En el 2013 solo dos federaciones deportivas utilizan este rubro, en comparación con el 2014 donde existen cinco federaciones que destinan sus fondos monetarios en este ítem.

Figura 3.68: Insumos médicos para deportistas por año

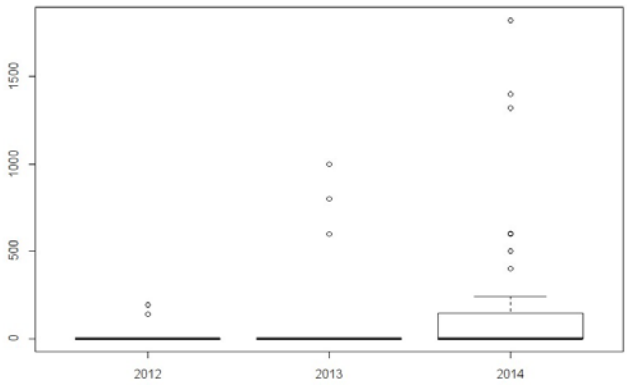


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.69. BOXPLOT: LEGALIZACIÓN DE DOCUMENTOS–AÑO

En legalización de documentos se pueden observar dos y tres casos aislados en el 2012 y 2013 respectivamente. Sin embargo en el 2014 se observa que los datos se concentran entre el segundo y tercer cuartil, teniendo también datos aislados de federaciones puntuales que destinan mayor presupuesto en este rubro.

Figura 3.69: Legalización de documentos por año

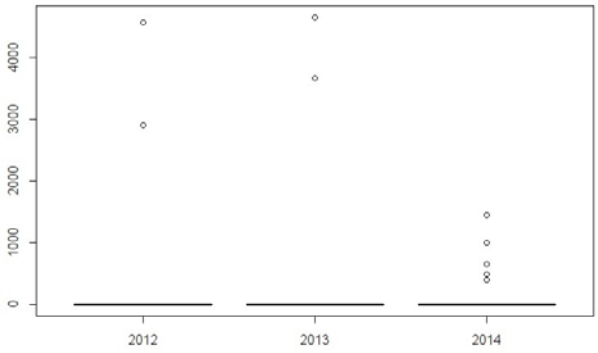


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.70. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO

En liquidación de personal administrativo se puede verificar que los rubros fueron mayores en las 2012 y 2013 para dos federaciones. En el 2014 se observa que cinco federaciones hicieron uso de este rubro sin embargo los valores no son tan elevados como en los años anteriores.

Figura 3.70: Liquidación personal administrativo por año

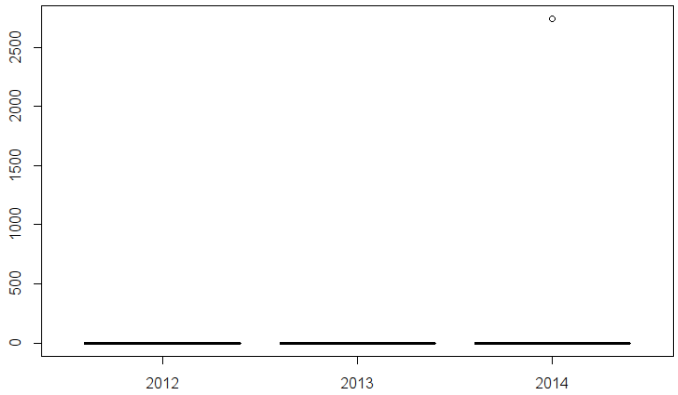


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.71. BOXPLOT: LIQUIDACIÓN PERSONAL TÉCNICO–AÑO

En liquidación de personal técnico se puede verificar que en el 2012 y 2013 este rubro fue nulo. En el 2014 se puede apreciar que existe una federación deportiva que hizo uso de este rubro.

Figura 3.71: Liquidación personal técnico por año

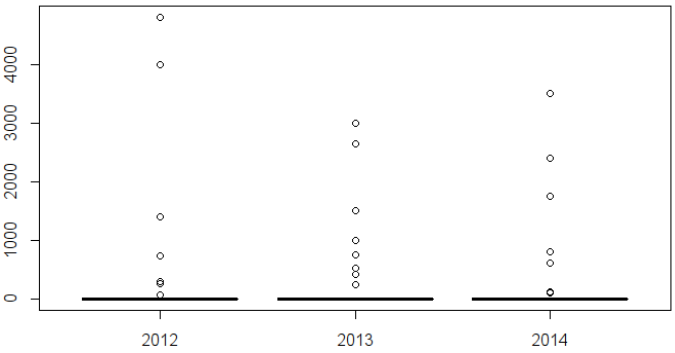


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.72. BOXPLOT: MANTENIMIENTO MAQUINARIA Y EQUIPOS–AÑO

En mantenimiento de maquinaria y equipos se aprecia que en el 2012 siete federaciones deportivas destinaron mayor cantidad de sus ingresos, en el 2013 ocho federaciones incurren en este gasto y en el 2014 siete federaciones realizan este gasto. Sin embargo se aprecia en que en el 2012 el valor utilizado fue el mayor de los tres años analizados.

Figura 3.72: Mantenimiento maquinaria y equipos por año

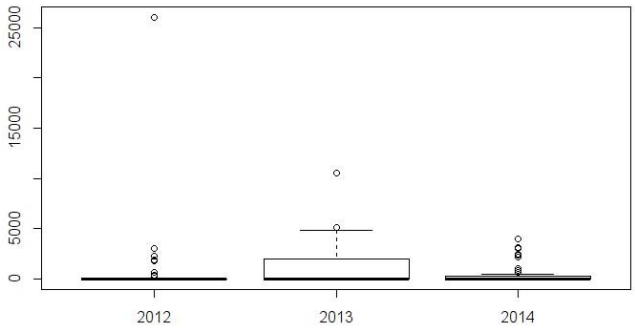


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.73. BOXPLOT: MANTENIMIENTO DE ESCENARIOS DEPORTIVOS–AÑO

En mantenimiento de escenarios deportivos se puede apreciar que tanto en el 2012 como en el 2014 los datos estuvieron dispersos, pero a pesar de esto se observa que en el 2012 existe una mayor utilización del recurso en este rubro. En el 2013 se puede notar una mayor concentración entre el segundo y tercer cuartil, sin embargo se aprecian dos datos dispersos.

Figura 3.73: Mantenimiento de escenarios deportivos por año

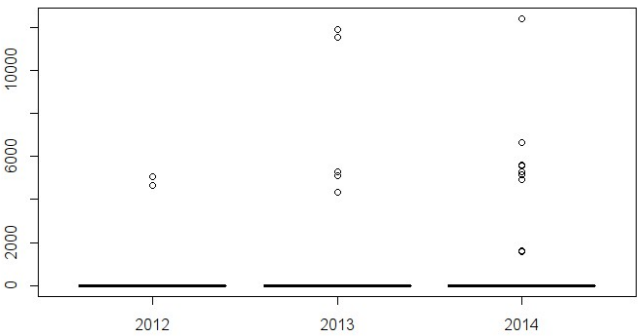


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.74. BOXPLOT: MANTENIMIENTO Y VIGILANCIA–AÑO

En mantenimiento y vigilancia se puede verificar que en el 2012 solo dos federaciones contaron con este rubro, a diferencia del 2013 y 2014 donde progresivamente se unieron desde cinco hasta siete federaciones que realizaron estos gastos, teniendo su mayor valor en el 2014.

Figura 3.74: Mantenimiento y vigilancia por año

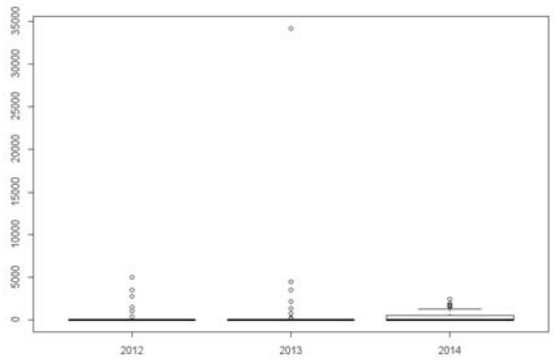


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.75. BOXPLOT: MAQUINARIA Y EQUIPOS–AÑO

En maquinaria y equipos se puede observar que en el 2012 y 2013 existe una mayor destinación para este rubro en ciertas federaciones deportivas. En el 2014 se identifica menor gasto pero mayor concentración de federaciones que destinaron fondos en este rubro, cuya concentración se encuentra en el tercer cuartil.

Figura 3.75: Maquinaria y equipos por año

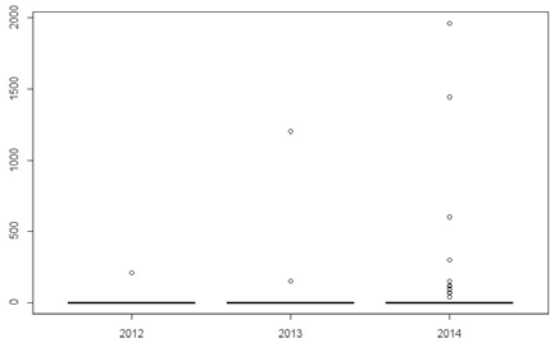


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.76. BOXPLOT: MATERIAL DE ASEO–AÑO

En material de aseo se observa que en el 2012 y 2013 una y dos federaciones deportivas recurrieron a este gasto; en contraste en el 2014 existió una mayor cantidad de federaciones que utilizaron sus recursos en este ítem existiendo una gran variación entre los datos obtenidos con ciertos datos aberrantes donde se encontró la mayor utilización.

Figura 3.76: Material de aseo por año

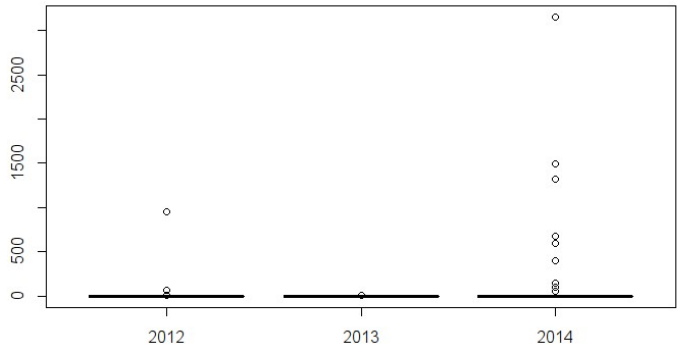


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.77. BOXPLOT: MATERIALES DE MANTENIMIENTO–AÑO

En materiales de mantenimiento se pudo verificar que en el 2012 y 2013 pocas fueron las federaciones que hicieron uso de estos gastos. En contraste en el 2014 mayor cantidad de federaciones utilizaron su recurso económico en estos ítems teniendo en cuenta que el gasto fue variable entre ellas, obteniendo el máximo valor en este año.

Figura 3.77: Materiales de mantenimiento por año

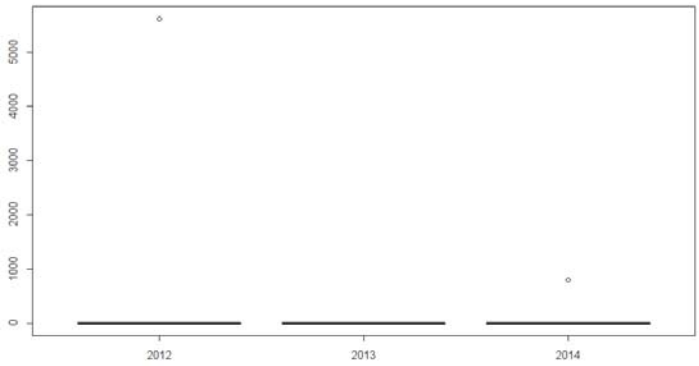


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.78. BOXPLOT: MEDICINAS PARA DEPORTISTAS–AÑO

En medicinas para deportistas se observa que en el 2012 y 2014 solo una federación destinó sus recursos en este ítem, teniendo su mayor asignación en el 2012. En el 2013 la asignación fue nula.

Figura 3.78: Medicinas para deportistas por año

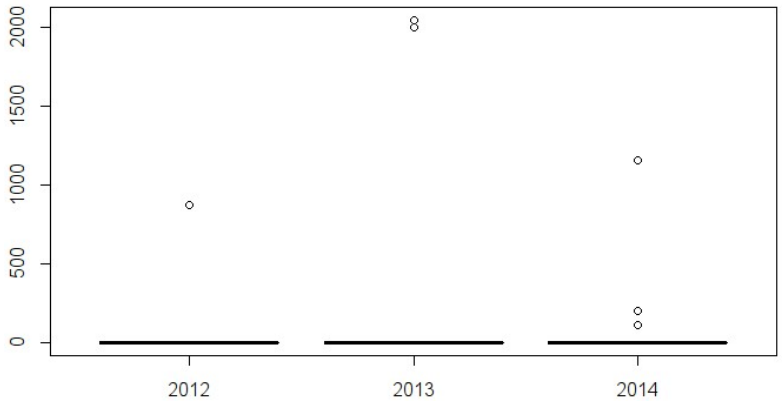


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.79. BOXPLOT: MUEBLES DE OFICINA–AÑO

En muebles de oficina se puede verificar que en el 2012, 2013 y 2014 pocas son las federaciones que hacen uso de su recurso económico en estos enseres, teniendo en cuenta que en el 2013 existió el mayor gasto registrado para este ítem.

Figura 3.79: Muebles de oficina por año

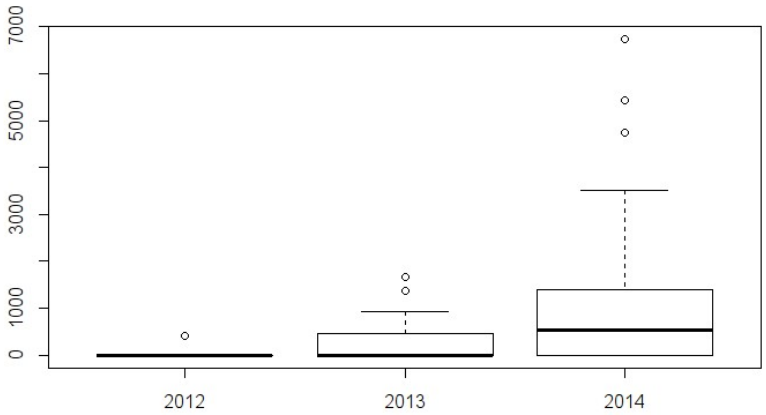


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.80. BOXPLOT: PÓLIZAS DE SEGURO–AÑO

En pólizas de seguro se registra un aumento desde casi nulo en el 2012, aumentando en el 2013, hasta tener una concentración de datos y ciertos datos extremos en el 2014.

Figura 3.80: Pólizas de seguro por año

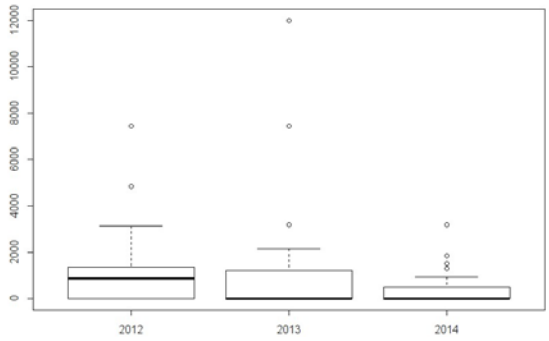


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.81. BOXPLOT: PUBLICIDAD–AÑO

En publicidad se puede observar que en el 2012 la mayor concentración de datos se encuentra entre el primer y segundo cuartil; siendo así que en comparación con el 2013 este gasto se reduce obteniendo que la mitad de los datos se encuentra entre el segundo y tercer cuartil pero en menor proporción. En el 2014 se reduce casi a la mitad de lo gastado en el 2013.

Figura 3.81: Publicidad por año

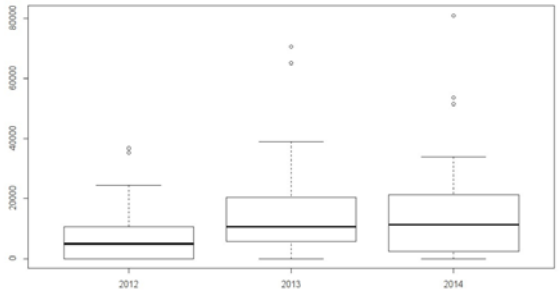


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.82. BOXPLOT: SALARIO DE ENTRENADOR–AÑO

En salario de entrenador se puede observar que en el 2012 este rubro era menor, en comparación que en el 2013 donde la mayoría de datos se encontraban concentrados entre el segundo y tercer cuartil, existiendo valores extremos. En el 2014 se observa que los datos se encuentran equilibrados entre los cuartiles primero y tercero, teniendo datos extremos con el valor más elevado de los años analizados.

Figura 3.82: Salario de entrenador por año

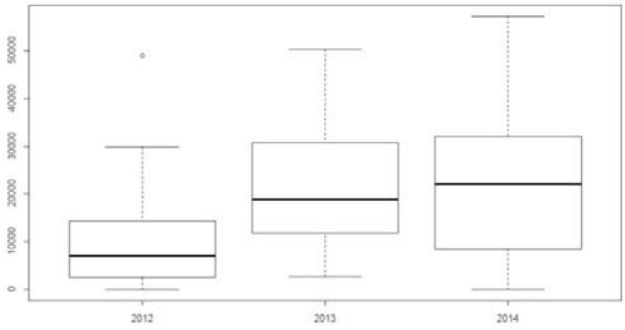


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.83. BOXPLOT: SALARIOS DE PERSONAL ADMINISTRATIVO–AÑO

En salarios personal administrativo se observa que los salarios en el 2012 eran más bajos en comparación con el 2013 donde recibieron mayor cantidad y sobre todo mayor concentración entre el segundo y tercer cuartil. En el 2014 se observa que la mayor concentración se encuentra entre el primero y segundo cuartil teniendo en cuenta que los salarios disminuyeron, pero que de igual manera existen datos que obtienen la mayor de los valores de todos los años analizados.

Figura 3.83: Salarios de personal administrativo por año

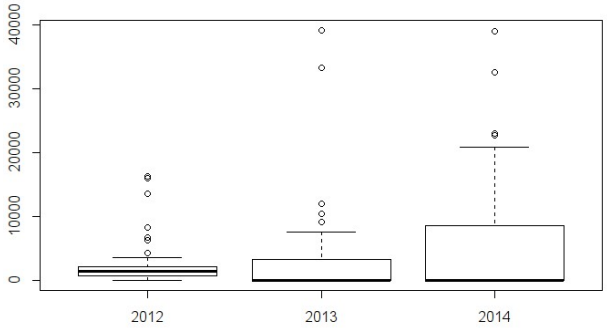


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.84. BOXPLOT: SALARIOSDE SERVICIOS PROFESIONALES–AÑO

En salarios de servicios profesionales se observa tendencia a la alta, es decir que va incrementando desde el 2012 hasta el 2014, donde claramente se puede evidenciar mayor concentración entre el segundo y tercer cuartil y existiendo valores extremos que llegan al máximo valor reportado en los años analizados.

Figura 3.84: Salarios de servicios profesionales por año

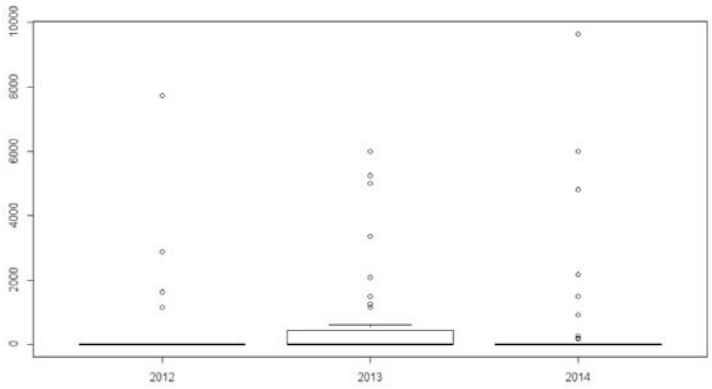


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.85. BOXPLOT: SEGUROS DEPORTISTAS–AÑO

En seguros para deportistas se observa que tanto en el 2012 como en el 2014 existen datos puntuales y extremos que utilizan este gasto, sin embargo en el 2013 se presenta una concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil con varios datos extremos.

Figura 3.85: Seguros deportistas por año

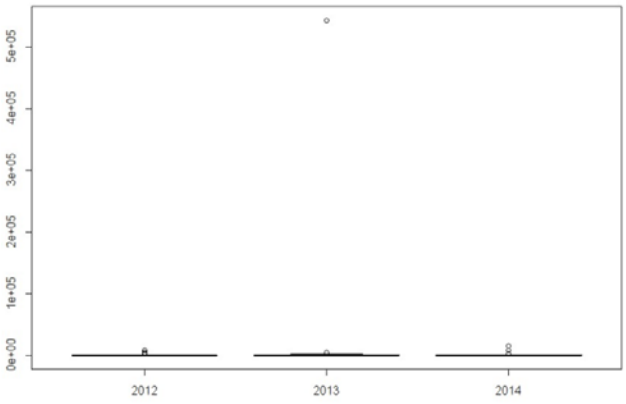


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.86. BOXPLOT: SERVICIOS BÁSICOS–AÑO

En servicios básicos se puede observar que es poca la variación entre los años 2012, 2013 y 2014. En los mismos que existen pocos datos extremos que representa que no todas las federaciones hacen uso de este rubro.

Figura 3.86: Servicios básicos por año

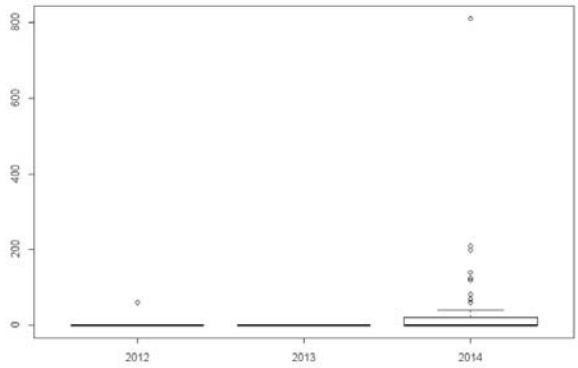


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.87. BOXPLOT: SERVICIO DE CORREO–AÑO

En servicio de correo se verifica que en el 2012 y 2013 en gasto en este rubro fue casi nula y nula respectivamente. En el 2014 se observa que existe una concentración de datos, pero a su vez existen datos extremos indicándonos que estos gastos varían entre federaciones y sus necesidades.

Figura 3.87: Servicios de correo por año

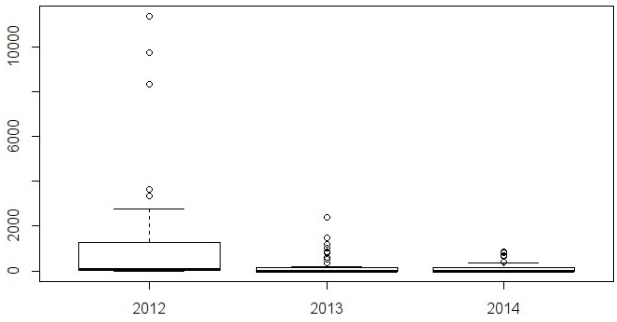


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.88. BOXPLOT: SERVICIOS FINANCIEROS–AÑO

En servicios financieros podemos observar que existe una tendencia a la baja, es decir que disminuye a partir del 2012 hasta el 2014. Siendo así que en el 2012 existe una concentración entre el segundo y tercer cuartil y algunos datos extremos que nos dan el valor más alto obtenido entre los años que estamos analizando.

Figura 3.88: Servicios financieros por año

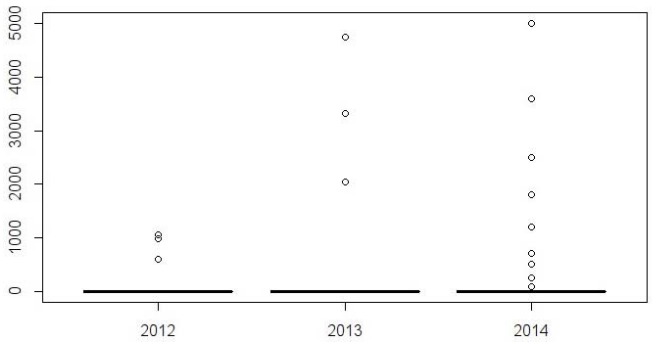


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.89. BOXPLOT: SERVICIOS INFORMÁTICOS–AÑO

En servicios informáticos se observa que la mayoría de datos son extremos en todos los años, sin embargo se ve un aumento desde el 2012 hasta el 2014 donde se encuentran varios datos que realizan este gasto y que tienen el valor más elevado de todos los años analizados.

Figura 3.89: Servicios informáticos por año

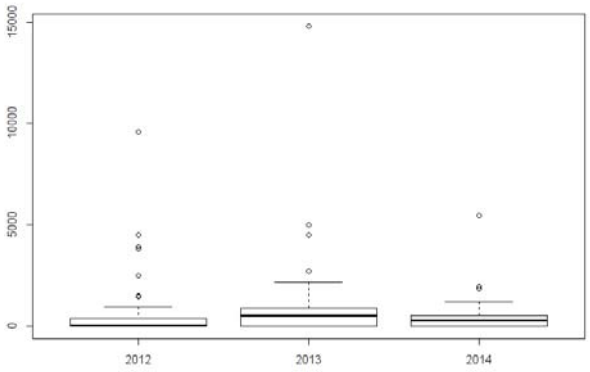


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.90. BOXPLOT: SUMINISTROS DE OFICINA–AÑO

En suministros de oficina se puede verificar que en el 2012 existieron datos extremos y que a su vez fueron dispersos; sin embargo en el 2013 existió una mayor acumulación de datos extremos presentando el mayor valor obtenido en estos años. En el 2014 decae la utilización de este ítem verificando así menor asignación presupuestaria a este rubro.

Figura 3.90: Servicios informáticos por año

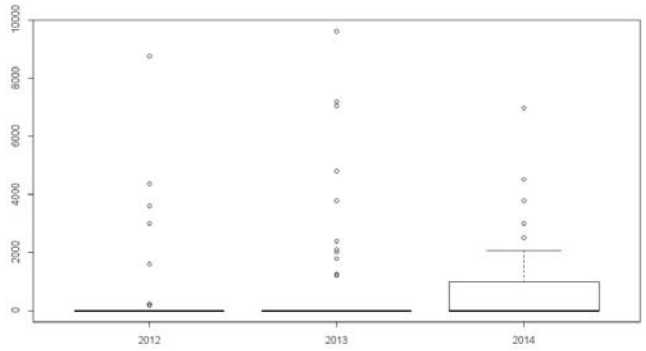


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.91. BOXPLOT: TRANSPORTACIÓN DEPORTISTAS–AÑO

En transportación para deportista encontramos que en el 2012 y 2013 los datos se encuentran dispersos, siendo así que en el 2013 se registra la mayor cantidad de recurso asignado. En el 2014 se encuentra la mayor concentración de datos entre el segundo y tercer cuartil incluyendo datos extremos pero que están en menor proporción que en el 2013.

Figura 3.91: Transportación deportistas por año

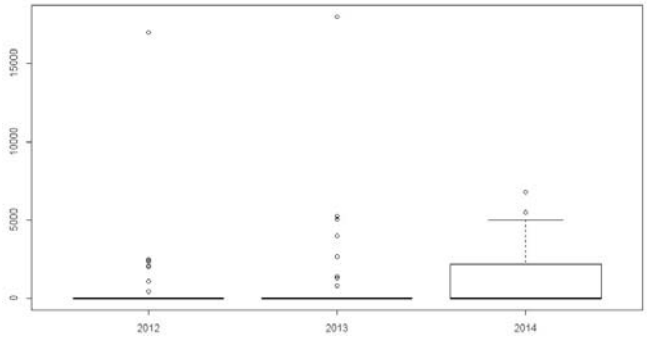


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.3.92. BOXPLOT: UNIFORMES PARA DEPORTISTAS–AÑO

En uniformes para deportistas se puede observar que en el 2012 y 2013 existieron datos extremos que indican que pocas federaciones deportivas incurrieron en este gasto. En el 2014 se registra que la mayor cantidad de datos se concentra entre el segundo y tercer cuartil indicándonos menor presencia de datos extremos en comparación con los años anteriores.

Figura 3.92: Uniformes para deportistas por año

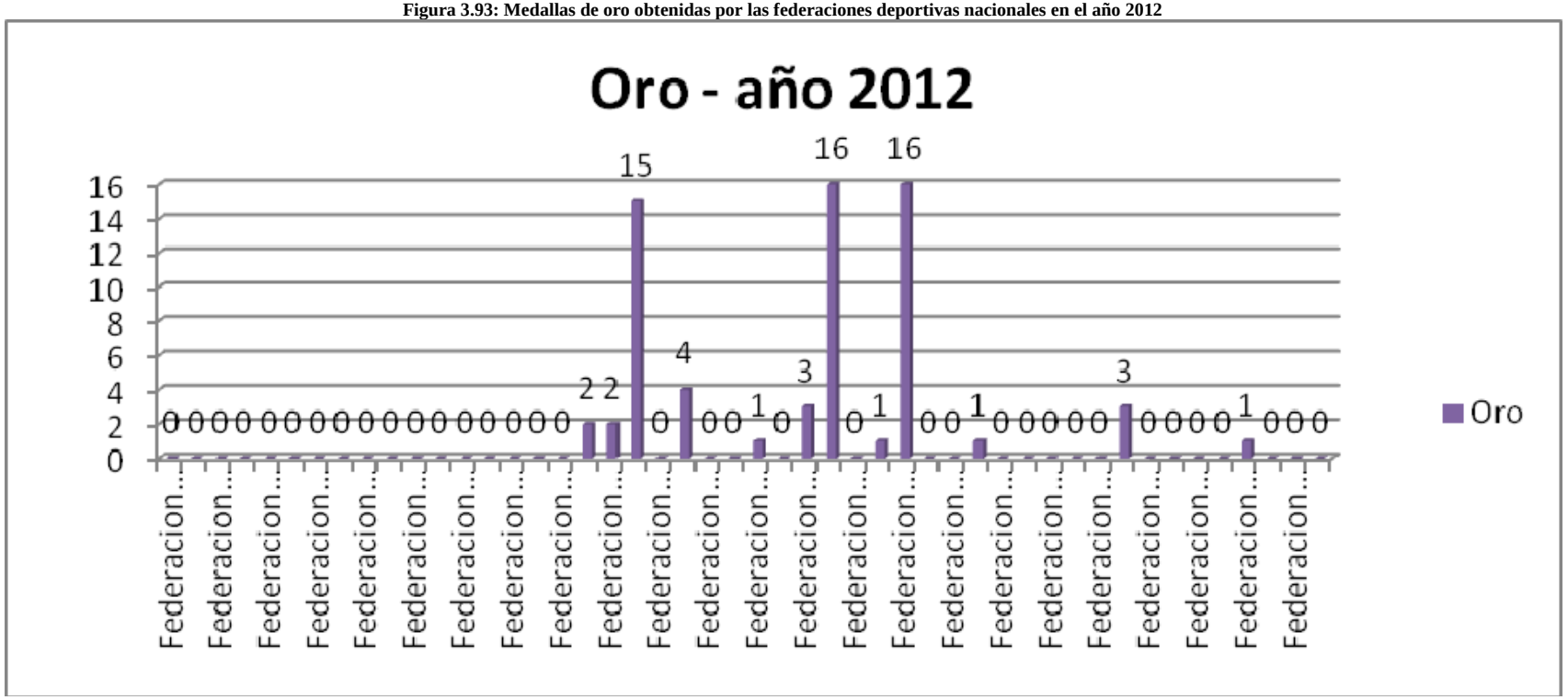


Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

3.4. LOGROS DEPORTIVOS DE FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES

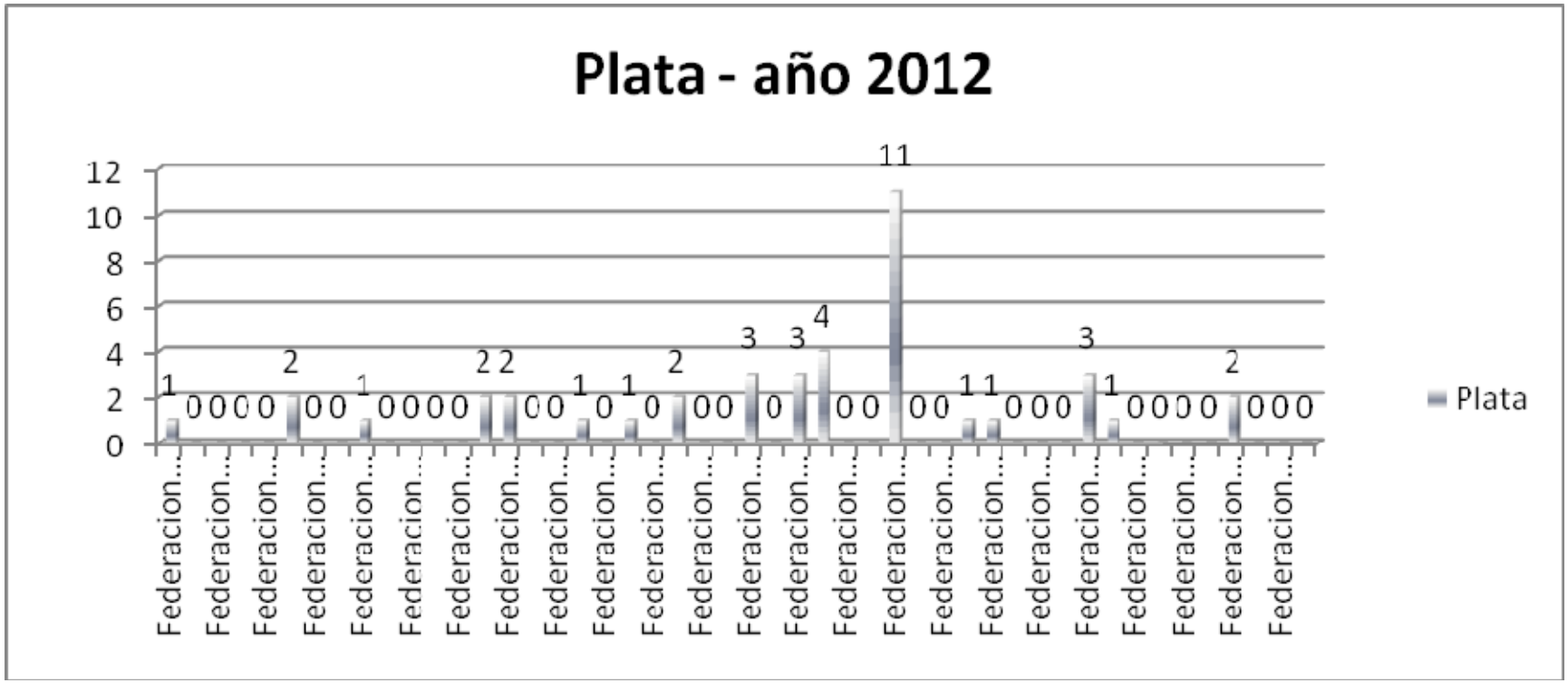
A continuación se muestran los logros deportivos de las 48 Federaciones Deportivas Nacionales clasificados como medallas de oro, plata y bronce obtenidas en los campeonatos internacionales en los años 2012, 2013 y 2014.

Figura 3.93: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012



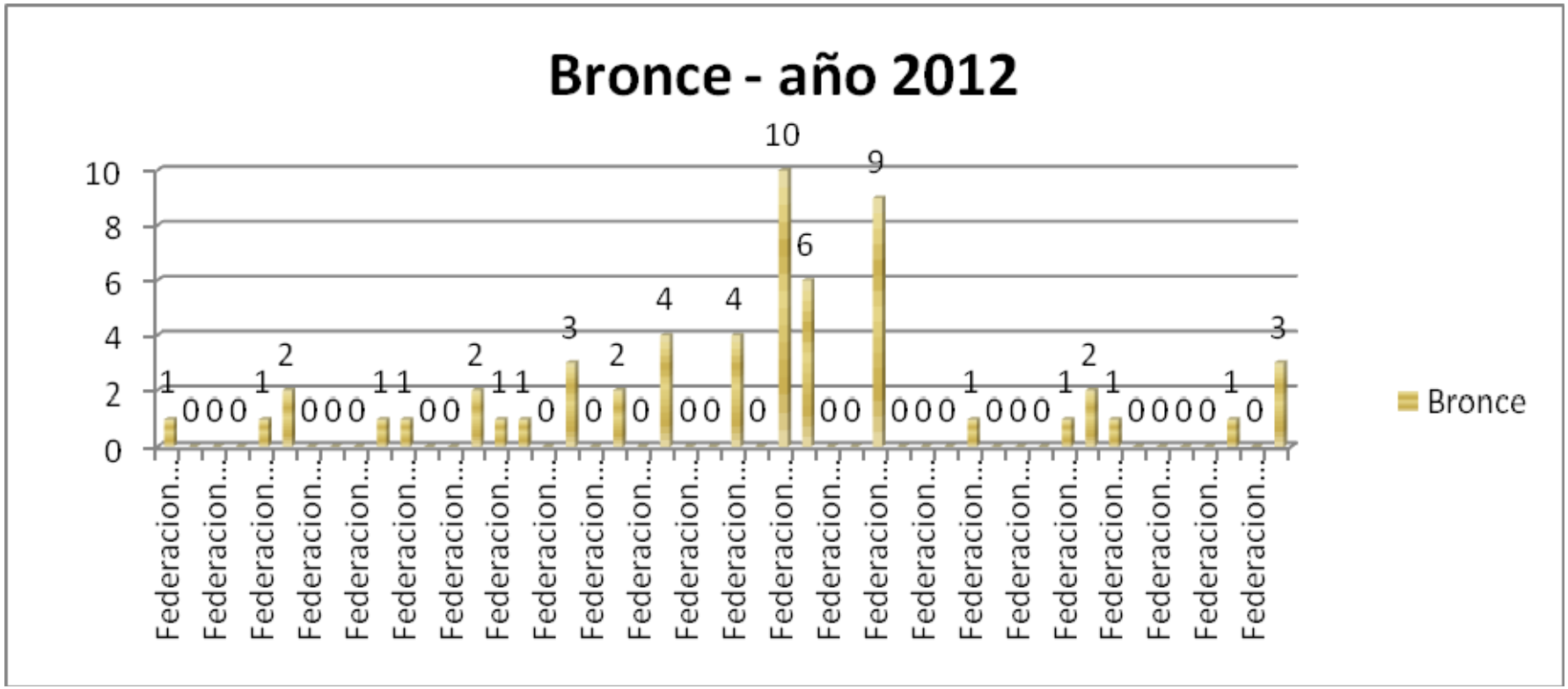
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.94: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012



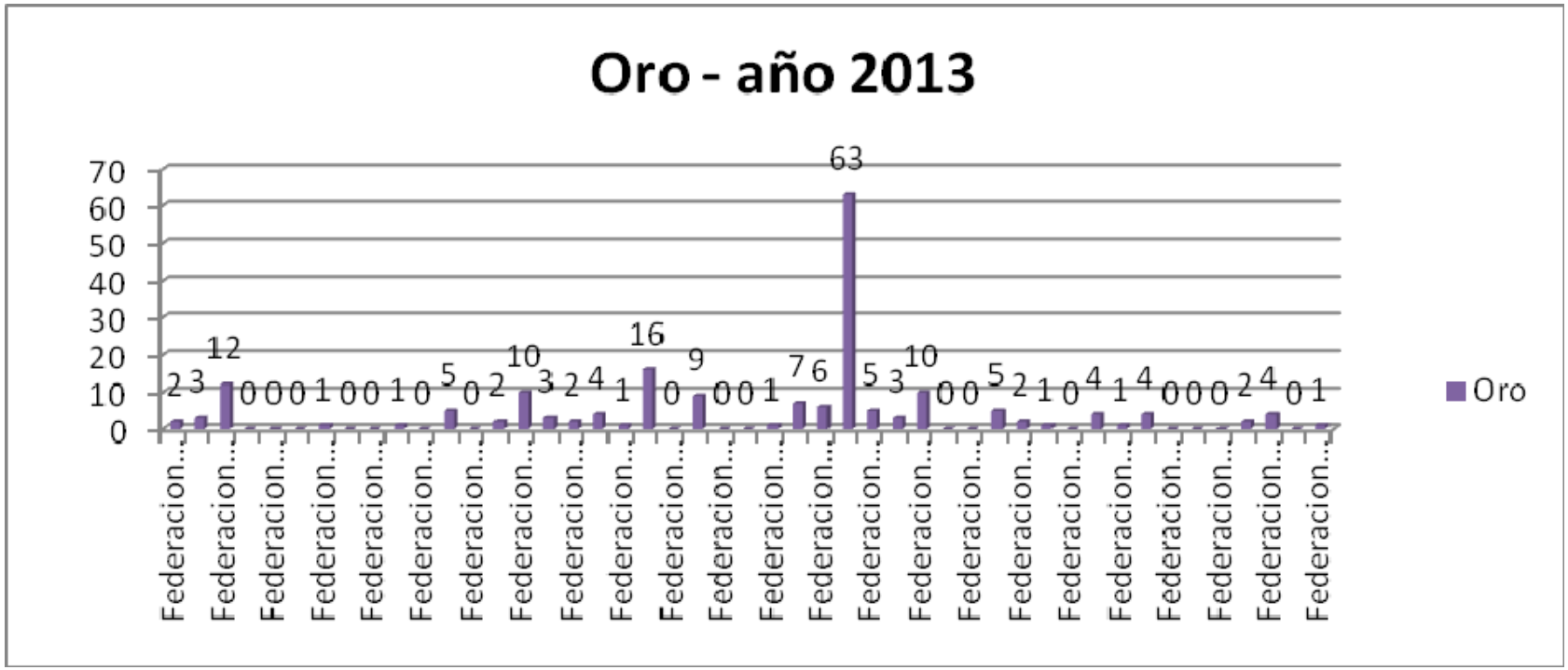
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.95: Medallas de bronce obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2012



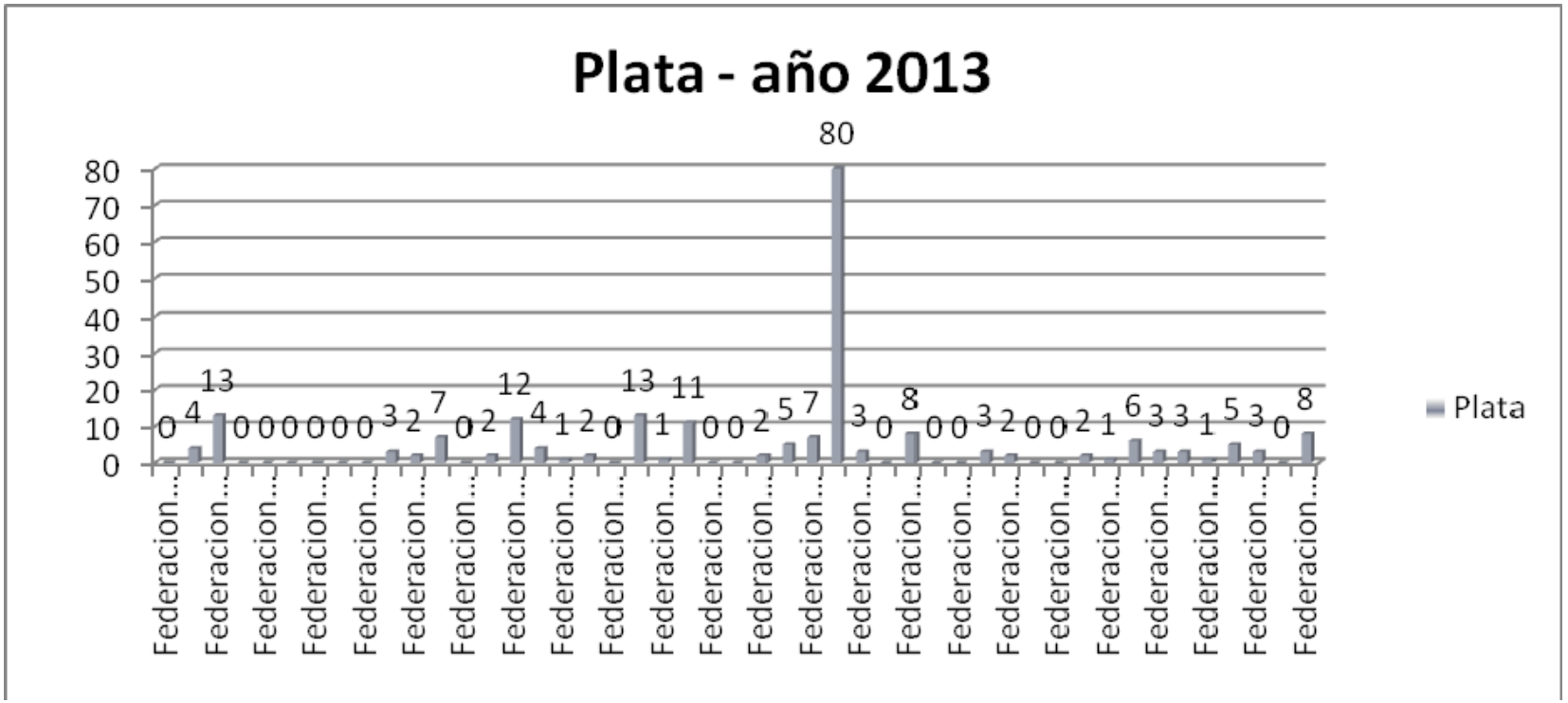
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.96: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013



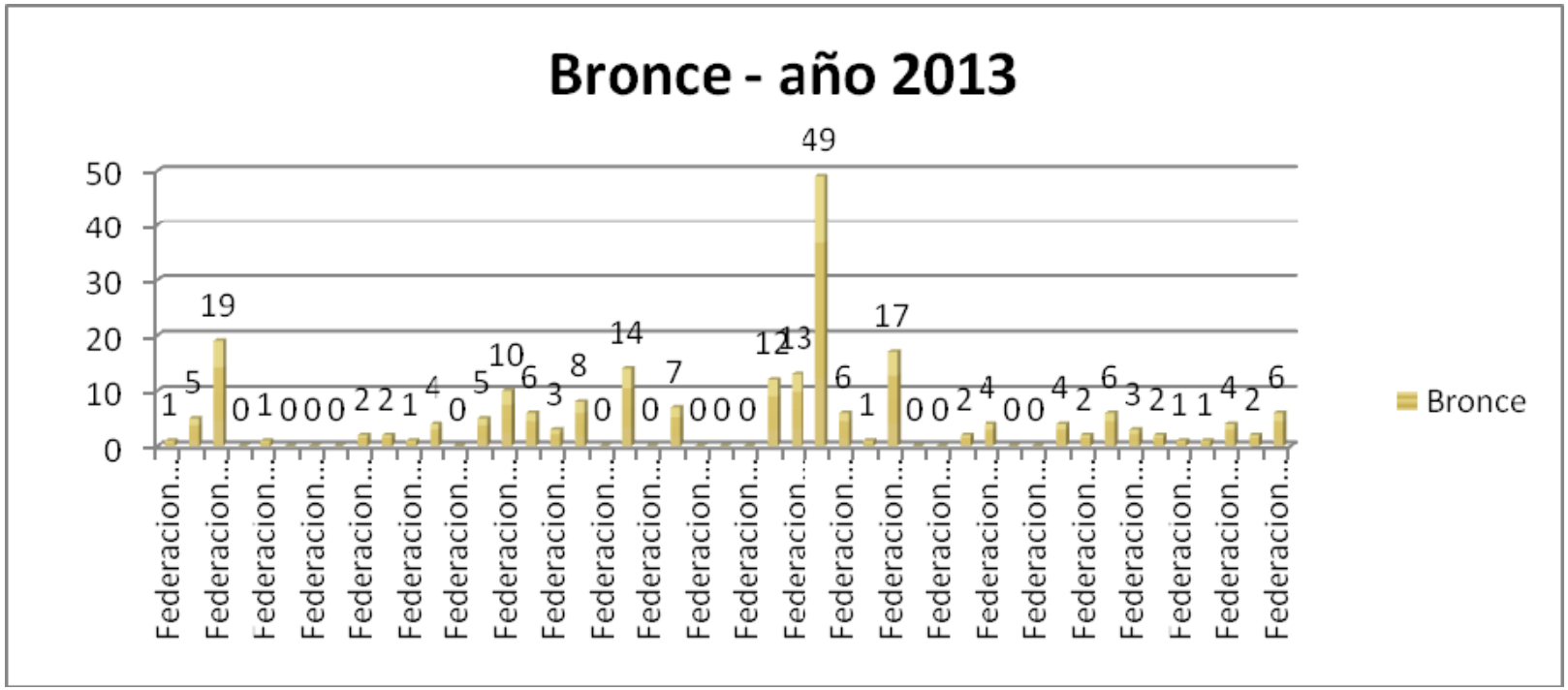
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.97: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013



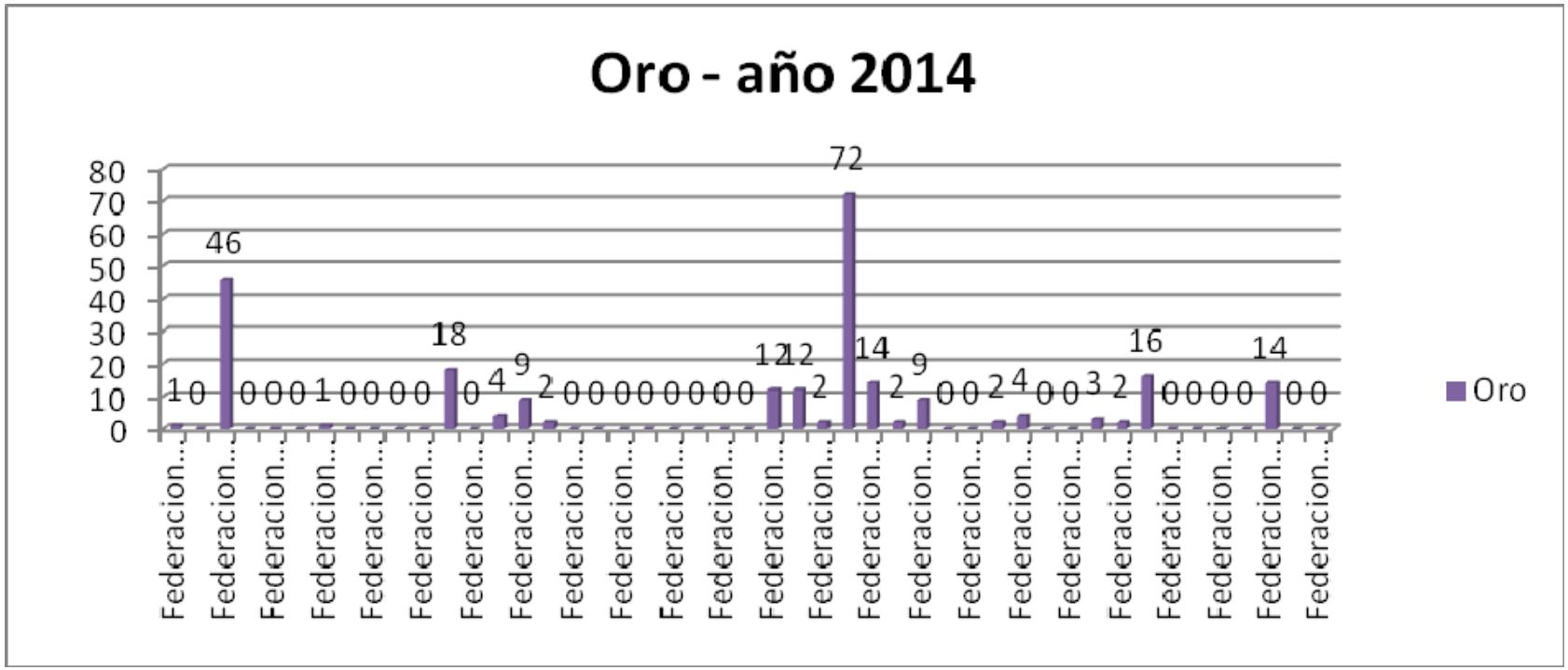
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.98: Medallas de bronce obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2013



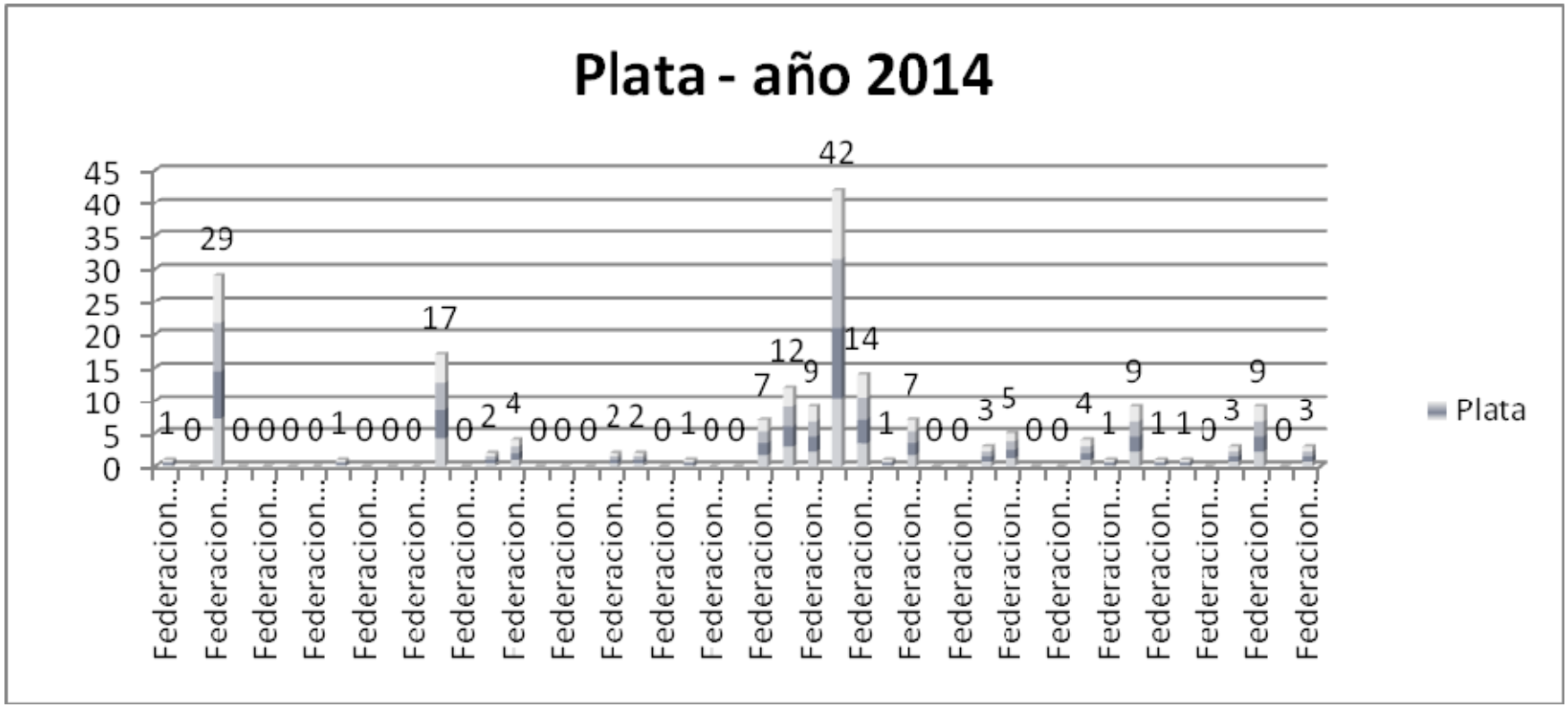
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.99: Medallas de oro obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014



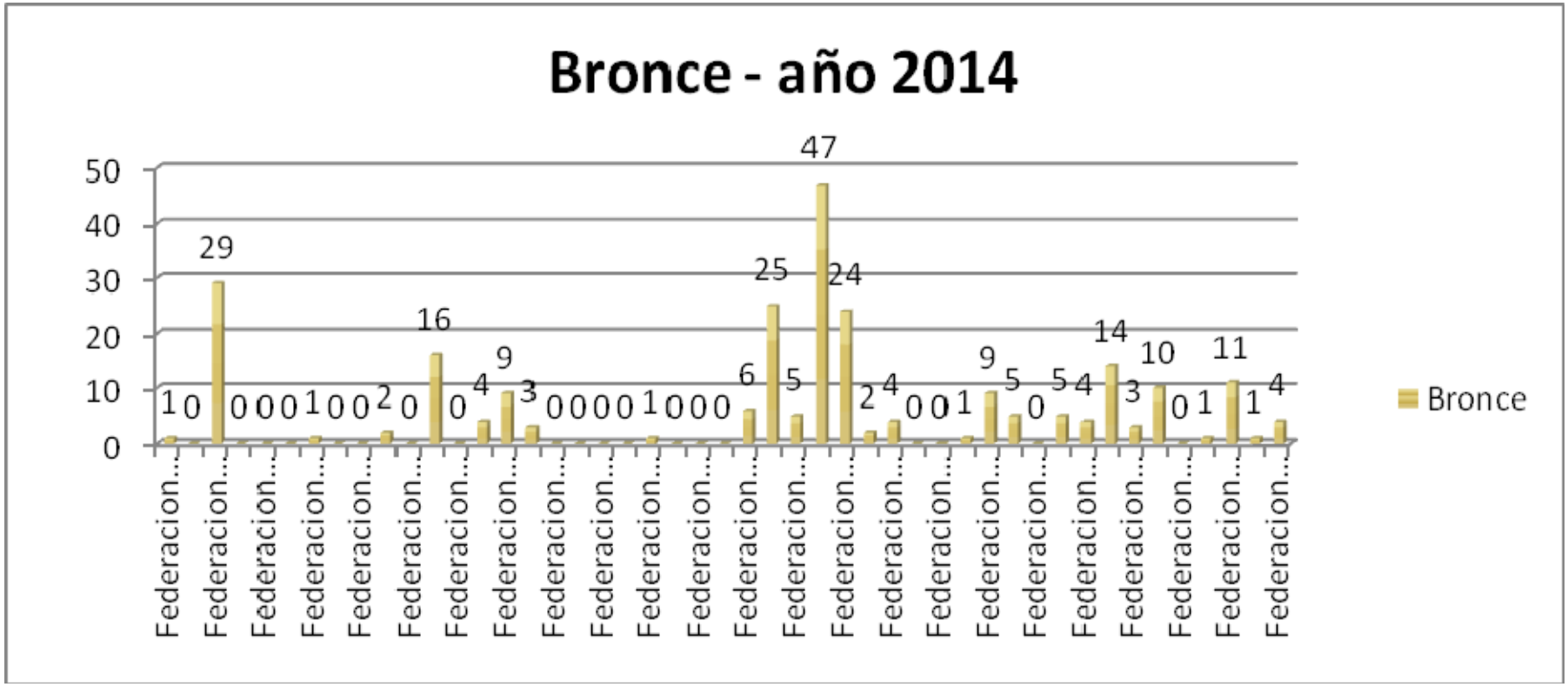
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.100: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014



Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

Figura 3.101: Medallas de plata obtenidas por las federaciones deportivas nacionales en el año 2014



Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014) Elaborado en: (Microsoft Excel, 2007) Elaborado por: Los Autores

CAPÍTULO 4
ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DE COEFICIENTE DE CORRELACIÓN

La correlación está identificada con el símbolo “r” el coeficiente de correlación indica la conexión de incidencia de dos variables mostrando si es dependiente la una con la otra.

En el análisis de cada uno de los datos que utilizamos se muestra como parámetro estándar que si r es positivo la correlación es directa pero si es negativa la correlación es inversa. Si r es cercano a 1 o -1 la correlación entre las variables son fuertes lo que indica dependencia entre variables, si r es cercano a 0 la correlación entre las variables es débil, indicando que las variables son independientes entre sí.

El análisis de correlación fue elaborado en el programa R, usando los datos de las medallas obtenidas por cada una de las federaciones junto con los porcentajes relativos de los gastos de los POA (anexo 5) para encontrar la relación que existe entre logros deportivos y la inversión económica realizada en los cuatro gastos establecidos por el acuerdo ministerial #075 del Ministerio del Deporte.

Los códigos usados para realizar el análisis en el programa R Statistics son los mostrados a continuación.

Primero debe cargarse la matriz en formato .csv cual llamaremos como DATOS2 lo cual se representa con el siguiente comando:

```
DATOS2=read.csv("C:\\Users\\Krys\\Downloads\\Matriz resultados.csv")

DATOS2

head(DATOS,1)
```

4.1.1. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE ORO Y GASTOS DEL POA

```
datos2lmOro=lm(Oro~Fomento+GastoD+GastoI+Mantenimiento+as.factor(Federacion
)+Anio,data=DATOS2)
```

summary(datos2lmOro)

Figura 4.1: Reporte de correlación de las medallas de oro y gastos de las federaciones.

```
Call:
lm(formula = Oro ~ Fomento + GastoD + GastoI + Mantenimiento +
    as.factor(Federacion) + Anio, data = DATOS2)

Residuals:
    Min      1Q  Median      3Q     Max
-31.797  -1.479  -0.260   1.399  24.387

Coefficients:
                                                                  Estimate Std. Error t value Pr(>|t|)
(Intercept)                                                     -2.154e+03  1.906e+03  -1.130 0.261301
Fomento                                                          3.771e-02  3.451e-02   1.093 0.277358
GastoD                                                          -1.148e-01  9.696e-02  -1.184 0.239619
GastoI                                                           3.212e-02  5.242e-02   0.613 0.541565
Mantenimiento                                                   -5.537e-01  5.172e-01  -1.070 0.287259
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ajedrez              1.021e+00  5.131e+00   0.199  0.84273
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Andinismo            1.515e+00  5.155e+00   0.294 0.769433
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Atletismo            1.927e+01  5.099e+00   3.778 0.000282 ***
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Automovilismo        7.015e-01  5.162e+00   0.136 0.892204
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Badminton            5.286e-01  5.112e+00   0.103 0.917863
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo      5.114e-01  5.238e+00   0.098 0.922445
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baloncesto           1.474e+00  5.181e+00   0.285 0.776648
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Balonmano           -1.669e-01  5.069e+00  -0.033 0.973800
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Beisbol              9.086e-01  5.208e+00   0.174 0.861886
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Billar               2.449e-02  5.059e+00   0.005 0.996148
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bolos                1.088e-01  5.099e+00   0.021 0.983028
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Boxeo                7.005e+00  5.042e+00   1.389 0.168149
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bridge               1.537e+00  5.369e+00   0.286 0.775332
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas  3.668e+00  5.313e+00  0.690 0.491700
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Canotaje             7.559e+00  5.229e+00   1.446 0.151743
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ciclismo             1.004e+00  5.043e+00   0.199 0.842612
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres  -5.365e-01  5.055e+00  -0.106 0.915713
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esgrima              2.024e+00  5.065e+00   0.400 0.690374
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico        2.113e+00  5.206e+00   0.406 0.685765
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Fisico Culturismo y Potencia  9.726e+00  5.107e+00  1.904 0.060019 .
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Futbol               -1.508e+00  5.202e+00  -0.290 0.772581
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Gimnasia             3.479e+00  5.067e+00   0.687 0.494073
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Golf                -6.030e-02  5.095e+00  -0.012 0.990583
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped  1.478e+00  5.348e+00   0.276 0.782929
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin       4.103e+00  5.076e+00   0.808 0.421018
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Judo                 7.666e+00  5.449e+00   1.407 0.162841
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Karate               3.754e+00  5.133e+00   0.731 0.466440
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas  4.977e+01  5.065e+00  9.827 5.87e-16 ***
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Lucha                7.163e+00  5.211e+00   1.374 0.172693
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Motociclismo         6.870e-01  5.137e+00   0.134 0.893905
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Natación             1.029e+01  5.053e+00   2.037 0.044584 *
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional      1.257e+00  5.254e+00   0.239 0.811487
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno   -1.021e+00  5.131e+00  -0.199 0.842733
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Racquetball          2.180e+00  5.092e+00   0.428 0.669574
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Remo                 4.267e+00  5.403e+00   0.790 0.431644
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Rugby               -2.068e-01  5.053e+00  -0.041 0.967450
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Softbol              3.178e+00  5.753e+00   0.552 0.582016
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Squash               3.211e+00  5.237e+00   0.613 0.541379
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Surf                 1.038e+00  5.099e+00   0.204 0.839133
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do          8.378e+00  5.173e+00   1.620 0.108783
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo      -8.713e-01  5.143e+00  -0.169 0.865836
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa       -7.366e-01  5.059e+00  -0.146 0.884564
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco        1.937e+00  5.477e+00   0.354 0.724359
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico        1.915e-01  5.180e+00   0.037 0.970589
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Triatlón             4.824e+00  5.061e+00   0.953 0.343022
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Voleibol             3.582e-01  5.133e+00   0.070 0.944514
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Wushu                2.515e+00  5.589e+00   0.450 0.653801
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Yachting Fey         3.055e+00  5.751e+00   0.531 0.596512
Anio                                                             1.069e+00  9.477e-01   1.128 0.262206
---
Signif. codes:  0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1

Residual standard error: 6.167 on 91 degrees of freedom
Multiple R-squared:  0.7286,    Adjusted R-squared:  0.5736
F-statistic: 4.699 on 52 and 91 DF,  p-value: 6.157e-11
```

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

4.1.2. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE PLATA Y GASTOS DEL POA

datos2lmPlata=lm(Plata~Fomento+GastoD+GastoI+Mantenimiento+as.factor(Federacion)+Anio,data=DATOS2)
summary(datos2lmPlata)

Figura 4.2: Reporte de correlación de las medallas de plata y gastos de las federaciones.

```
Call:
lm(formula = Plata ~ Fomento + GastoD + GastoI + Mantenimiento +
    as.factor(Federacion) + Anio, data = DATOS2)

Residuals:
    Min      1Q  Median      3Q     Max
-35.466  -1.272  -0.178   1.148  37.095

Coefficients:
                                                      Estimate Std. Error t value Pr(>|t|)
(Intercept)                                         -9.497e+02  1.945e+03  -0.488   0.6264
Fomento                                              4.176e-02  3.521e-02   1.186   0.2387
GastoD                                              -1.516e-01  9.893e-02  -1.533   0.1288
GastoI                                              -3.222e-03  5.348e-02  -0.060   0.9521
Mantenimiento                                       -4.660e-01  5.277e-01  -0.883   0.3795
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ajedrez  6.935e-02  5.235e+00   0.013   0.9895
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Andinismo  3.052e+00  5.259e+00   0.580   0.5632
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Atletismo  1.406e+01  5.203e+00   2.703   0.0082 **
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Automovilismo  1.394e+00  5.267e+00   0.265   0.7918
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Badminton  1.070e+00  5.215e+00   0.205   0.8379
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo  2.354e+00  5.344e+00   0.440   0.6607
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baloncesto  1.322e+00  5.286e+00   0.250   0.8031
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Balonmano  7.817e-01  5.172e+00   0.151   0.8802
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Beisbol  2.694e+00  5.314e+00   0.507   0.6134
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Billar  1.280e+00  5.162e+00   0.248   0.8047
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bolos  1.628e+00  5.202e+00   0.313   0.7551
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Boxeo  7.734e+00  5.144e+00   1.503   0.1362
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bridge  2.380e+00  5.478e+00   0.434   0.6650
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas  4.430e+00  5.420e+00   0.817   0.4159
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Canotaje  8.202e+00  5.335e+00   1.537   0.1277
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ciclismo  1.133e+00  5.145e+00   0.220   0.8262
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres  -3.386e-01  5.157e+00  -0.066   0.9478
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esgrima  1.527e+00  5.168e+00   0.295   0.7683
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico  2.844e+00  5.311e+00   0.535   0.5937
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Fisico Culturismo y Potencia  5.388e+00  5.211e+00   1.034   0.3039
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Futbol  9.526e-02  5.307e+00   0.018   0.9857
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Gimnasia  4.673e+00  5.169e+00   0.904   0.3684
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Golf  7.346e-01  5.198e+00   0.141   0.8879
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped  2.489e+00  5.456e+00   0.456   0.6493
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin  3.988e+00  5.179e+00   0.770   0.4433
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Judo  7.109e+00  5.559e+00   1.279   0.2042
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Karate  7.435e+00  5.237e+00   1.420   0.1591
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas  4.172e+01  5.167e+00   8.074  2.7e-12 ***
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Lucha  7.497e+00  5.317e+00   1.410   0.1619
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Motociclismo  1.491e-01  5.241e+00   0.028   0.9774
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Natación  7.716e+00  5.156e+00   1.497   0.1379
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional  2.324e+00  5.361e+00   0.434   0.6656
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno  -6.935e-02  5.235e+00  -0.013   0.9895
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Racquetball  2.179e+00  5.195e+00   0.419   0.6759
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Remo  6.532e+00  5.512e+00   1.185   0.2391
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Rugby  3.017e-03  5.156e+00   0.001   0.9995
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Softbol  5.320e+00  5.870e+00   0.906   0.3672
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Squash  4.237e+00  5.344e+00   0.793   0.4299
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Surf  2.113e+00  5.202e+00   0.406   0.6856
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do  6.961e+00  5.278e+00   1.319   0.1905
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo  1.551e+00  5.247e+00   0.296   0.7682
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa  1.146e+00  5.162e+00   0.222   0.8248
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco  3.947e+00  5.588e+00   0.706   0.4817
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Olimpico  3.681e+00  5.285e+00   0.697   0.4878
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Triatlón  3.351e+00  5.163e+00   0.649   0.5180
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Voleibol  1.295e+00  5.237e+00   0.247   0.8052
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Wushu  7.795e+00  5.703e+00   1.367   0.1750
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Yachting Fey  4.382e+00  5.867e+00   0.747   0.4571
Anio                                                 4.707e-01  9.669e-01   0.487   0.6276
---
Signif. codes:  0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1

Residual standard error: 6.292 on 91 degrees of freedom
Multiple R-squared:  0.6359,    Adjusted R-squared:  0.4278
F-statistic: 3.056 on 52 and 91 DF,  p-value: 1.514e-06
```

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

4.1.3. ANÁLISIS DE LAS MEDALLAS DE BRONCE Y GASTOS DEL POA

datos2lmBronce=lm(Bronce~Fomento+GastoD+GastoI+Mantenimiento+as.factor(Federacion)+Anio,data=DATOS2)
summary(datos2lmBronce)

Figura 4.3: Reporte de correlación de las medallas de bronce y gastos de las federaciones.

```
Call:
lm(formula = Bronce ~ Fomento + GastoD + GastoI + Mantenimiento +
    as.factor(Federacion) + Anio, data = DATOS2)

Residuals:
     Min       1Q   Median       3Q      Max
-24.9144  -1.7651  -0.2555   1.7673  14.0926

Coefficients:
                                                                    Estimate Std. Error t value Pr(>|t|)
(Intercept)                                                       -2.133e+03  1.599e+03  -1.335 0.185367
Fomento                                                            3.757e-02  2.895e-02   1.298 0.197617
GastoD                                                            -1.751e-01  8.133e-02  -2.153 0.033946 *
GastoI                                                             1.948e-02  4.397e-02   0.443 0.658841
Mantenimiento                                                     -6.700e-01  4.339e-01  -1.544 0.126013
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ajedrez                4.188e-01  4.304e+00   0.097 0.922694
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Andinismo              3.068e+00  4.324e+00   0.710 0.479746
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Atletismo              1.586e+01  4.277e+00   3.708 0.000359 ***
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Automovilismo          1.004e+00  4.330e+00   0.232 0.817129
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Badminton              1.587e+00  4.288e+00   0.370 0.712121
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo        2.199e+00  4.394e+00   0.501 0.617912
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Baloncesto             1.486e+00  4.346e+00   0.342 0.733244
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Balonmano              1.183e-01  4.252e+00   0.028 0.977863
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Beisbol                2.587e+00  4.369e+00   0.592 0.555167
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Billar                 1.586e+00  4.244e+00   0.374 0.709520
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bolos                  1.171e+00  4.277e+00   0.274 0.784826
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Boxeo                  6.135e+00  4.229e+00   1.451 0.150343
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Bridge                 1.924e+00  4.503e+00   0.427 0.670229
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas 5.820e+00  4.456e+00   1.306 0.194811
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Canotaje               8.792e+00  4.386e+00   2.005 0.047984 *
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Ciclismo               2.765e+00  4.230e+00   0.654 0.514893
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres    -1.252e-02  4.240e+00  -0.003 0.997651
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esgrima                4.046e+00  4.248e+00   0.952 0.343454
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico          2.191e+00  4.367e+00   0.502 0.617059
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Fisico Culturismo y Potencia 5.228e+00  4.284e+00   1.220 0.225483
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Futbol                -9.244e-01  4.363e+00  -0.212 0.832687
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Gimnasia               3.121e+00  4.250e+00   0.734 0.464601
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Golf                   5.031e-01  4.274e+00   0.118 0.906556
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped    1.964e+00  4.486e+00   0.438 0.662517
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin         3.155e+00  4.258e+00   0.741 0.460686
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Judo                   1.433e+01  4.571e+00   3.136 0.002305 **
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Karate                 1.016e+01  4.306e+00   2.361 0.020381 *
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas 3.368e+01  4.248e+00   7.929 5.38e-12 ***
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Lucha                  1.178e+01  4.371e+00   2.694 0.008404 **
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Motociclismo          -4.811e-02  4.309e+00  -0.011 0.991116
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Natación               8.720e+00  4.239e+00   2.057 0.042526 *
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional        2.071e+00  4.407e+00   0.470 0.639553
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno     -4.188e-01  4.304e+00  -0.097 0.922694
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Racquetball            8.695e-01  4.271e+00   0.204 0.839143
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Remo                   8.546e+00  4.532e+00   1.886 0.062502 .
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Rugby                  1.457e+00  4.239e+00   0.344 0.731862
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Softbol                5.142e+00  4.826e+00   1.065 0.289499
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Squash                 4.910e+00  4.393e+00   1.118 0.266663
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Surf                   2.854e+00  4.277e+00   0.667 0.506233
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do            8.882e+00  4.339e+00   2.047 0.043554 *
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo         1.866e+00  4.314e+00   0.433 0.666300
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa          3.597e+00  4.244e+00   0.848 0.398815
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco          3.793e+00  4.594e+00   0.826 0.411187
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Tiro Olimpico          8.759e-01  4.345e+00   0.202 0.840672
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Triatlón               3.464e+00  4.245e+00   0.816 0.416602
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Voleibol               2.499e+00  4.305e+00   0.580 0.563102
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Wushu                  7.251e+00  4.688e+00   1.547 0.125447
as.factor(Federacion)Federacion Ecuatoriana Yachting Fey           5.628e+00  4.824e+00   1.167 0.246361
Anio                                                               1.059e+00  7.950e-01   1.332 0.186157
---
Signif. codes:  0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1

Residual standard error: 5.173 on 91 degrees of freedom
Multiple R-squared:  0.6848,    Adjusted R-squared:  0.5047
F-statistic: 3.802 on 52 and 91 DF,  p-value: 1.259e-08
```

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado en: (R Core Team, 2013) Elaborado por: Los Autores

4.1.4. RESULTADOS DE CORRELACIÓN DE LOS LOGROS DEPORTIVOS

Luego de procesar los resultados en el programa R Statistics podemos verificar que las medallas de oro, plata y bronce obtenidas por las federaciones no tienen significancia con las variables fomento deportivo, gasto directo, gasto indirecto y mantenimiento; debido a que los valores estimados son cercanos a 0 (cero).

Lo que más llama la atención es que el gasto directo es negativo, lo que nos indica que el modelo no es el óptimo, siendo que este es el gasto que impulsa a la mejora del rendimiento deportivo de cada uno de los atletas, según este análisis mientras más gasto directo se ejecute, no va a ser de influencia para el aumento de los logros deportivos.

Sin embargo, podemos verificar que por la característica del deporte, entre las 48 federaciones deportivas nacionales, los logros deportivos de medalla de oro fueron más significativas en Atletismo (***), Levantamiento de Pesas (***), Físico Culturismo y Potencia (*), y por último Natación(*). Las medallas de plata fueron significativas en Levantamiento de Pesas (***) y Atletismo (*). En medallas de bronce las siguientes federaciones fueron las significativas, Levantamiento de Pesas (***), Atletismo (***), Judo (**), Lucha (**), Canotaje (*), Karate (*), Natación (*), Remo (*) Y Tae Kwon Do (*).

Finalmente, según este estudio las federaciones de Levantamiento de Pesas y Atletismo son las que tienen mayor significancia por su naturaleza como deporte, más no por el respaldo y uso de recursos económicos en los diferentes gastos establecidos en el acuerdo ministerial #075 del ente regulador.

Tabla 4.1: Tabla de correlación de las medallas obtenidas por federación del deporte y su relación con los gastos del POA

Federacion	Oro	S. Code	Plata	S. Code	Bronce	S. Code
Intercepción	-2155.000		-949.800		-2134.000	
Fomento	0.038		0.042		0.038	
Gasto Directo	-0.115		-0.152		-0.175	
Gasto Indirecto	0.032		-0.003		0.019	
Mantenimiento	-0.554		-0.466		-0.670	
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	1.021		0.069		0.419	
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2.536		3.121		3.487	
Federacion Ecuatoriana Atletismo	20.290	***	1.413	*	16.280	***
Federacion Ecuatoriana Automovilismo	1.722		1.464		1.423	
Federacion Ecuatoriana Badminton	1.549		1.139		2.006	
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	1.532		2.423		2.618	
Federacion Ecuatoriana Baloncesto	2.495		1.391		1.904	
Federacion Ecuatoriana Balonmano	0.854		0.851		0.537	
Federacion Ecuatoriana Beisbol	1.929		2.763		3.006	
Federacion Ecuatoriana Billar	1.045		1.350		2.005	
Federacion Ecuatoriana Bolos	1.130		1.697		1.590	
Federacion Ecuatoriana Boxeo	8.026		7.804		6.554	
Federacion Ecuatoriana Bridge	2.558		2.449		2.343	
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas	4.689		4.500		6.239	
Federacion Ecuatoriana Canotaje	8.579		8.271		9.211	*
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2.025		1.202		3.184	
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	0.484		-0.269		0.406	
Federacion Ecuatoriana Esgrima	3.045		1.596		4.465	
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	3.134		2.913		2.610	
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potencia	10.750	*	5.458		5.647	
Federacion Ecuatoriana Futbol	-0.487		0.165		-0.506	
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	4.500		4.742		3.540	
Federacion Ecuatoriana Golf	0.961		0.804		0.922	
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2.499		2.559		2.383	
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	5.124		4.057		3.573	
Federacion Ecuatoriana Judo	8.687		7.178		14.750	**
Federacion Ecuatoriana Karate	4.775		7.504		10.580	*
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	50.790	***	41.790	***	34.100	***
Federacion Ecuatoriana Lucha	8.183		7.567		12.200	**
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	1.708		0.218		0.371	
Federacion Ecuatoriana Natación	11.310	*	7.786		9.139	*
Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional	2.278		2.393		2.490	
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	-1.021		-0.069		-0.419	
Federacion Ecuatoriana Racquetball	3.201		2.248		1.288	
Federacion Ecuatoriana Remo	5.288		6.601		8.965	*
Federacion Ecuatoriana Rugby	0.814		0.072		1.876	

Federacion Ecuatoriana Softbol	4.199		5.390		5.561	
Federacion Ecuatoriana Squash	4.232		4.307		5.329	
Federacion Ecuatoriana Surf	2.059		2.182		3.273	
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	9.399	.	7.031		9.301	*
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	0.150		1.621		2.285	
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	0.284		1.215		4.016	
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2.958		4.017		4.212	
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	1.212		3.751		1.295	
Federacion Ecuatoriana Triatlón	5.845		3.420		3.883	
Federacion Ecuatoriana Voleibol	1.379		1.365		2.917	
Federacion Ecuatoriana Wushu	3.536		7.865		7.670	.
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	4.076		4.451		6.047	
R^2	0.7286		0.6359		0.6848	
Error residual estandar	6.167		6.292		5.173	
Grados de libertad	91		91		91	
Signif. codes: 0 '***' 0.001 '**' 0.01 '*' 0.05 '.' 0.1 ' ' 1						

Fuente: (R Core Team, 2013)

Elaborado por: Los Autores

4.2. ANÁLISIS DE CAUSA-EFECTO

4.2.1. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO DE ACUERDO MINISTERIAL 075

A continuación mostramos los porcentajes de cumplimiento de las Federaciones Deportivas Nacionales respecto al cumplimiento de lo establecido en el acuerdo ministerial #075, en el que indica deberá cumplirse 70% del gasto en fomento, 13% en gasto directo, 15% en gasto indirecto y 2% en gasto de mantenimiento.

Por lo que se observa que de las 48 Federaciones en el año 2012 ocho cumplieron con los porcentajes de rubros establecidos en el acuerdo ministerial, mientras que el 2013 una federación cumplió y en el 2014 dos cumplieron con esta normativa.

También se observa que de los 140 datos obtenidos como resultados de los gastos de las Federaciones de los años 2012, 2013 y 2014, se pudo verificar que 71 datos cumplen con la planificación de todo el monto asignado para esos años y los 69 restantes no gastan la totalidad de lo recibido por parte del Ministerio del Deporte.

Esto concuerda con que no se está cumpliendo con la normativa establecida por el ente que expidió este acuerdo.

Tabla 4.2: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2012

Federación	Año	% FD - 70	% GD - 13	% GI - 15	% Mant - 2
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2012	cumple	16,43	21,67	cumple
Federacion Ecuatoriana Badminton	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2012	cumple	26,11	15,49	cumple
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2012	cumple	cumple	44,84	2,83
Federacion Ecuatoriana Billar	2012	cumple	cumple	15,85	cumple
Federacion Ecuatoriana Bolos	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Bridge	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2012	cumple	22,55	21,34	cumple
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2012	cumple	cumple	19,48	cumple
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2012	cumple	cumple	27,09	cumple
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2012	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2012	cumple	22,81	23,93	3,04
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potencia	2012	80,33	23,81	26,65	cumple
Federacion Ecuatoriana Futbol	2012	cumple	cumple	52,91	cumple
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2012	cumple	cumple	34,83	cumple
Federacion Ecuatoriana Golf	2012	cumple	16,19	16,95	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2012	cumple	14,56	17,96	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2012	cumple	cumple	19,99	cumple
Federacion Ecuatoriana Judo	2012	cumple	cumple	20,88	10,85
Federacion Ecuatoriana Karate	2012	cumple	26,44	32,66	cumple
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2012	cumple	cumple	21,25	2,00
Federacion Ecuatoriana Lucha	2012	cumple	38,50	31,47	cumple
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2012	cumple	cumple	38,05	cumple
Federacion Ecuatoriana Natación	2012	73,70	cumple	24,21	cumple
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2012	91,18	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2012	82,47	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Remo	2012	cumple	22,84	60,12	cumple
Federacion Ecuatoriana Rugby	2012	88,97	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Softbol	2012	cumple	40,02	48,28	cumple
Federacion Ecuatoriana Squash	2012	cumple	21,19	35,98	cumple
Federacion Ecuatoriana Surf	2012	70,00	14,58	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2012	cumple	28,46	22,44	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2012	cumple	cumple	78,38	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2012	cumple	cumple	26,37	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2012	cumple	15,06	43,52	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2012	cumple	cumple	82,48	cumple
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2012	92,07	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2012	cumple	15,82	16,34	cumple
Federacion Ecuatoriana Wushu	2012	cumple	31,55	54,44	cumple
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2012	cumple	cumple	55,10	10,50

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado por: Los Autores

Tabla 4.3: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2013

Federación	Año	% FD - 70	% GD - 13	% GI - 15	% Mant - 2
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2013	94,52	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2013	cumple	cumple	31,68	cumple
Federacion Ecuatoriana Badminton	2013	88,81	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2013	cumple	cumple	26,13	cumple
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2013	78,88	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2013	74,50	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Billar	2013	83,44	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Bolos	2013	78,78	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2013	70,93	cumple	21,19	cumple
Federacion Ecuatoriana Bridge	2013	87,38	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas	2013	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2013	93,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2013	cumple	14,61	20,56	cumple
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2013	75,66	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2013	75,86	14,76	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2013	90,87	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potencia	2013	93,10	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Futbol	2013	76,40	cumple	18,21	cumple
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2013	82,53	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Golf	2013	96,12	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2013	cumple	cumple	53,17	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2013	cumple	cumple	18,44	cumple
Federacion Ecuatoriana Judo	2013	86,55	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Karate	2013	cumple	cumple	20,04	cumple
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2013	86,71	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Lucha	2013	92,51	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2013	85,41	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Natación	2013	94,95	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2013	90,31	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2013	78,04	cumple	18,49	cumple
Federacion Ecuatoriana Remo	2013	92,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Rugby	2013	cumple	25,81	18,90	cumple
Federacion Ecuatoriana Softbol	2013	84,99	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Squash	2013	90,72	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Surf	2013	70,50	15,43	cumple	2,29
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2013	80,84	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2013	70,71	18,82	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2013	cumple	18,33	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2013	85,54	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2013	81,17	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2013	86,88	cumple	cumple	2,39
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2013	90,88	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Wushu	2013	cumple	28,53	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2013	80,92	cumple	cumple	cumple

Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado por: Los Autores

Tabla 4.4: Matriz de cumplimiento de porcentajes acuerdo ministerial #075 año 2014

Federación	Año	% FD - 70	% GD - 13	% GI - 15	% Mant - 2
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2014	83,51	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2014	70,65	18,75	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Badminton	2014	96,70	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2014	cumple	cumple	21,89	cumple
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2014	78,97	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2014	99,73	13,39	21,96	cumple
Federacion Ecuatoriana Billar	2014	79,61	14,08	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Bolos	2014	109,06	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2014	cumple	cumple	29,00	cumple
Federacion Ecuatoriana Bridge	2014	77,82	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuaticas	2014	cumple	cumple	27,02	cumple
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2014	89,54	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2014	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2014	cumple	15,06	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2014	83,33	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2014	99,46	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potencia	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Futbol	2014	100,00	cumple	cumple	2,27
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2014	100,00	cumple	21,98	cumple
Federacion Ecuatoriana Golf	2014	90,48	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2014	100,06	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Judo	2014	73,45	cumple	18,64	cumple
Federacion Ecuatoriana Karate	2014	cumple	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2014	99,03	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Lucha	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2014	98,60	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Natación	2014	99,80	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2014	cumple	cumple	35,70	cumple
Federacion Ecuatoriana Remo	2014	99,35	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Rugby	2014	100,00	16,91	23,27	cumple
Federacion Ecuatoriana Softbol	2014	100,00	19,21	48,58	cumple
Federacion Ecuatoriana Squash	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Surf	2014	97,62	21,11	17,87	4,44
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2014	73,82	cumple	18,48	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2014	cumple	29,66	27,62	cumple
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2014	76,93	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2014	86,35	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2014	100,00	cumple	cumple	cumple
Federacion Ecuatoriana Wushu	2014	cumple	28,47	17,89	cumple
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2014	100,00	cumple	cumple	cumple

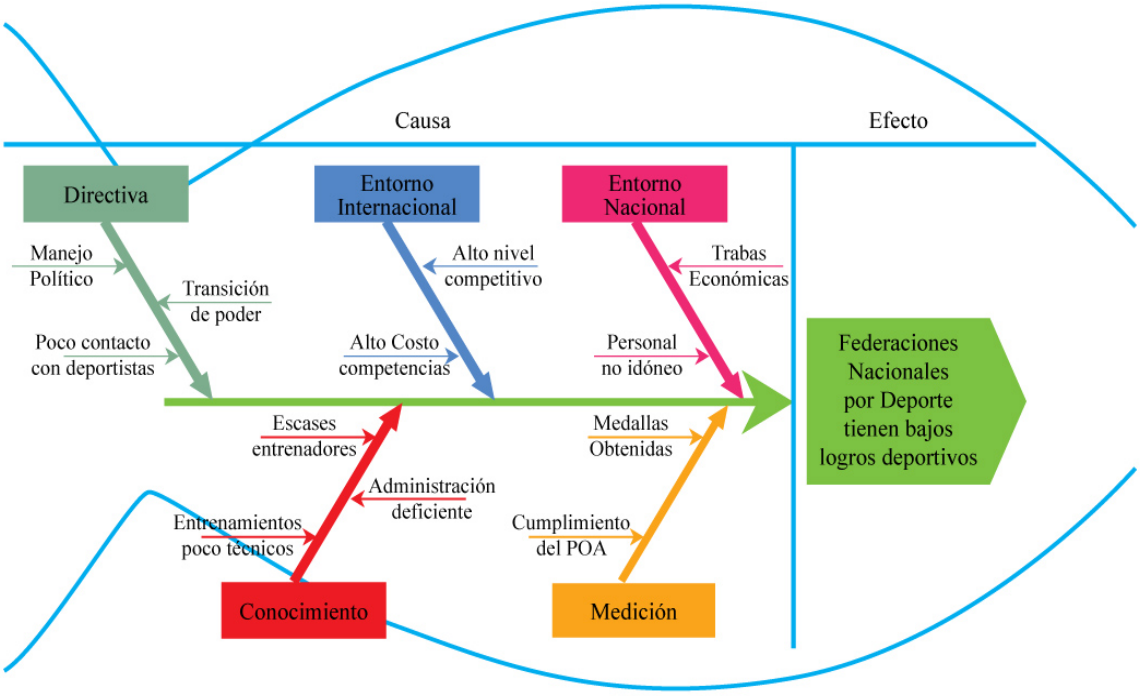
Fuente: (Ministerio del Deporte, 2014)

Elaborado por: Los Autores

4.2.2. ANÁLISIS CON DIAGRAMA DE ISHIKAWA

Para realizar el análisis de causa efecto utilizaremos la representación gráfica a través del diagrama de Ishikawa, el mismo con el que plantearemos visualmente las posibles causas que influyen al problema encontrado.

Figura 4.4: Diagrama de Ishikawa. Efecto: Federaciones Nacionales por Deportes tienen bajos logros deportivos



Fuente: (www.quees.info, 2013-2014)

Elaborado por: Los Autores

Directiva:

Todas las Federaciones Nacionales por Deporte tienen una Directiva que es la responsable de guiar a la federación con las diferentes acciones que tome para que el deporte tenga éxito a nivel nacional como internacional.

El problema que hemos encontrado en este análisis consiste en que por las intervenciones realizadas a las federaciones, muchos de los dirigentes que se encuentran desempeñando sus cargos fueron suspendidos de sus funciones para en su reemplazo posesionar directivos nuevos producto de una injerencia política; lo que conllevó que muchos de ellos no tengan conocimiento del deporte y su naturaleza.

Este acontecimiento conllevó a una pugna de poderes entre dirigentes, lo que obstaculizó el desarrollo deportivo del país, que como secuela trajo pérdida de información relevante para la sucesión del poder.

Adicionalmente por este conflicto los deportistas y demás personal involucrado se encontraban desorientados al momento de solicitar apoyo en el deporte que estaban desempeñando, llevando un distanciamiento entre dirigentes y deportistas.

Entorno Internacional:

Para que los deportistas puedan representar al país en las distintas competencias internacionales, las federaciones tenían como obstáculo el elevado costo para asistir a estos eventos, lo que disminuía la frecuencia con la que se presentaban a estos torneos y la cantidad de deportistas que se enviaban en la delegación nacional.

Al ser pocos los deportistas que se enviaban a participar en eventos internacionales, las probabilidades de obtener una medalla disminuían, ya que se competía con países que contaban con equipos completos de deportistas con alto nivel competitivo.

Entorno Nacional:

En muchas ocasiones las transferencias de monetarias que realizaba el Ministerio del Deporte a cada federación se realizan de forma extemporánea, lo que dificulta el desarrollo económico y programado de las actividades previamente descritas en el Plan Operativo Anual del año en curso.

Adicionalmente en algunos casos el personal involucrado en estas actividades no tiene la predisposición para agilitar trámites y brindar apertura a los deportistas para el logro de sus metas.

Conocimiento:

A pesar que en el país existen universidades e instituciones que tienen facultades dedicadas a la preparación de Técnicos y Entrenadores Deportivos, existe una gran escasez de personal técnico deportivo que pueda desarrollar y potencializar el deporte y sus deportistas.

Como consecuencia algunas federaciones tiene en estos cargos clave, personas que no tienen la experticia y preparación necesaria por lo cual reciben sueldos bajos o en su contraparte se contratan extranjeros con un mayor sueldo que son muy especializados en una modalidad del deporte, dejando a las demás desatendidas.

A esto se suma la deficiente administración de las federaciones, la misma que por las características de su gestión, no invierten adecuadamente en el desarrollo del deporte, tal es el caso de exceso de personal administrativo y en el peor de los casos ningún personal técnico.

Medición:

La consecución de logros deportivos no se encuentra registrada en la gran mayoría de federaciones a diferencia de otros países, donde la información se encuentra de manera accesible en páginas web oficiales de los entes deportivos y se puede realizar un estudio histórico de la evolución del deporte en cada una de sus modalidades.

Además que el hecho que las federaciones tengan que cumplir con el acuerdo ministerial, dificulta que se puedan realizar otro tipo inversiones en el deporte, si es que ya han llegado al máximo porcentaje estipulado.

4.3. PROPUESTA DE MEJORA

Como parte de las mejoras que se pueden realizar para promover el deporte en el país, creemos que al momento de elegir a la Directiva de las Federaciones Nacionales por Deporte, los clubes y federaciones asociadas a este ente tienen que considerar que las personas que los representen, deberían tener conocimientos del deporte, además de poseer destrezas en administración; ya que de esta manera podrían guiar de mejor forma a la entidad.

Además como parte de regulación y control, el Ministerio del Deporte debería exigir que una vez que un Dirigente es reemplazado, el mismo debe realizar un informe de gestión entregando toda la documentación relevante y financiera, para que la nueva Directiva pueda empezar a ejercer sus funciones con bases de lo que se ha realizado en

la anterior administración; de tal manera que no se pierda continuidad en los procesos que se venían llevando.

Como parte de apoyo a estas Directivas, el Ministerio del Deporte debería impartir capacitaciones a este personal indicando cómo realizar la planificación de gastos (POA), para que de esta forma no existan confusiones al ingresar los rubros en dicha matriz, que fue una de las novedades con las que nos encontramos al revisar la documentación obtenida para nuestro estudio.

Para fomentar el acceso de los deportistas a competencias internacionales, debería crearse una ley que permita la adquisición de pasajes aéreos libres de cargas tributarias solo para estos casos, puesto a que con esto conseguiríamos incluir a más deportistas en las delegaciones nacionales y de esta forma existirían mayores probabilidades de competir con otros países por el mayor número de representantes.

Para enriquecer las habilidades de los deportistas, toda Federación Nacional por Deporte, debería contar con personal técnico que contribuya a mejorar el rendimiento de los deportistas y que no solo se especialice en una sola rama, sino que los mismos se abastezcan para todos los practicantes de estas disciplinas. Por lo que al momento de las contrataciones de personal debería darse más importancia a este talento humano en vez de tener una carga administrativa innecesaria.

Con la contratación de personal técnico se debería de tabular y dar seguimiento a todos los logros deportivos obtenidos por año y por deportista, ya que así se podría evaluar el rendimiento de cada deportista y se podría tener un ranking nacional para poder incluir a los mejores deportistas en competencias internacionales.

En base a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, en todos los entes que regulan el deporte en el país, debería de publicarse de forma consolidada en una página web oficial los resultados nacionales, internacionales y el medallero por año, además de boletines informativos que promuevan las actividades que se realizan en cada entidad a manera de masificación de las disciplinas e interés nacional.

CONCLUSIONES

- Como hipótesis al iniciar esta investigación, se trataba de demostrar que el acuerdo ministerial #075 era restrictivo para la maximización de logros deportivos; por lo que luego del análisis realizado pudimos comprobar que la hipótesis no se cumplió.

- Esto se debe a que realizamos un análisis de correlación de cada variable, el cual nos indicó que no existe relación entre el logro deportivo y los porcentajes que se deben asignar en cada grupo de gastos.

- Pudimos comprobar que a pesar que todas las Federaciones Nacionales por Deporte debían cumplir con los porcentajes establecidos en cada rubro indicado en el acuerdo ministerial # 075, la mayoría de ellas no lo hizo. De tal forma que debería replantearse esta normativa y establecerse a manera de guía de gastos, para que las federaciones tengan la libertad de poder invertir los recursos según las características de cada disciplina, ya que los gastos que se tengan no serán iguales para deportes de índole unipersonal, que los que se realizan de forma grupal donde se necesitará mayor inversión.

- Como dato relevante de este estudio, se verificó que siendo el gasto directo el que incluye específicamente los rubros destinados a la actividad deportiva, no se encontró ningún tipo de significancia. Por lo que consideramos se debería replantear la subdivisión de estos gastos, ya que como resultado de nuestro análisis aunque se asigne mayor presupuesto para este rubro, esto no influirá en los logros deportivos que obtenga cada federación.

- Se debería de tener en cuenta que no solo la obtención de medallas corresponde al índice del progreso del deporte, por lo que se debe tomar en cuenta la tabulación de logros deportivos y el seguimiento en el progreso y evolución de sus involucrados para poder tomar decisiones referentes al desarrollo en competencias internacionales.

RECOMENDACIONES

- El Ministerio del Deporte como entre regulador en el país debería capacitar a todas las federaciones deportivas, en el uso de las herramientas de planificación e inversión de los recursos económicos asignados; lo que disminuiría los errores en el cálculo de fondos destinados a fomento deportivo, gastos directos, gastos indirectos y gastos de mantenimiento.

- A manera de regulación de los rubros invertidos en el deporte y la consecución de los logros, el Ministerio del Deporte debería solicitar a las Federaciones Nacionales por Deporte un informe de las actividades que realizaron en cada competencia internacional que incluya los reconocimientos que se obtuvieron en dichos eventos. De esta forma se tendría un registro de los logros obtenidos, para que éstos sean publicados en la página web oficial de Ministerio del Deporte y conocer más sobre cada disciplina que se practica en el país.

- Para elegir a la directiva de las Federaciones Deportivas debería constar dentro de los requisitos de Director, que el elegido tenga conocimiento de las disciplina a la que va representar, dado que de esta manera podrá tomar decisiones acertadas para que el deporte tenga mayor acogida en el país, masificarlo y lograr más adeptos que se destaquen a nivel internacional.

- Como parte del fomento para que los deportistas asistan a competencias deportivas deberían de estar exentos de impuestos los pasajes aéreos o terrestres de los deportistas que vayan a representar al país en estos torneos. De esta manera se podría aumentar la convocatoria de deportistas que representen al país en los eventos internacionales, teniendo mayores oportunidades para conseguir logros deportivos.

- Finalmente se recomienda que este estudio sirva como base para un futuro análisis en detalle de la subdivisión de cada rubro del gasto directo establecido en el acuerdo ministerial # 075, para evaluar si el gasto que se está realizando está enfocado en los deportistas de mayor rendimiento de cada federación que puedan obtener mayores logros deportivos.

BIBLIOGRAFÍA

Andes noticias. (11 de mayo de 2014). *http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-consagra-panamericano-sudamericano-levantamiento-pesas-sub-17.html*. Obtenido de http://www.andes.info.ec/es/noticias/ecuador-consagra-panamericano-sudamericano-levantamiento-pesas-sub-17.html.

Asamblea Constituyente del Ecuador. (2008). Constitución del Ecuador. Montecristi: Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador.

Asamblea Nacional de la Republica Bolivariana de Venezuela. (2013). *LEY DE PRESUPUESTO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2013.* Caracas: Gaceta Oficial de la Republica Bolivariana de Venezuela.

Asamblea Nacional de la Republica de Venezuela. (2011). *LEY ORGÁNICA DE DEPORTE, ACTIVIDAD FÍSICA Y EDUCACIÓN FÍSICA* . Caracas: Gaceta Oficial N° 39.741 de la Republica Bolivariana de Venezuela

Asociación de Remo del guayas. (8 de marzo de 2015). *http://www.asoremoguayas.com/es/resultados-de-cotivel-2013*. Obtenido de http://www.asoremoguayas.com/es/resultados-de-cotivel-2013.

Banco Central del Ecuador. (Enero-Mayo de 2014). *Banco Central del Ecuador - Comercio Exterior*. Obtenido de http://www.portal.bce.fin.ec/vto_bueno/seguridad/ComercioExteriorEst.jsp

Boletín Oficial de la República Argentina. (1974). *Ley 20.655 (Ley del Deporte).*

Bolocolombia. (2014). *Bolocolombia*. Obtenido de http://www.bolocolombia.com/bolo/iii-campeonato-iberoamericano-de-bowling-2014/

Budokan Karate. (1 de septiembre de 2013). *http://www.clubbudokan.com/noticias/resultados-del-campeonato-panamericano-juvenil-2013-medellin-colombia/*. Obtenido de http://www.clubbudokan.com/noticias/resultados-del-campeonato-panamericano-juvenil-2013-medellin-colombia/.

C.A. El Universo. (2014). *Documento vale hasta $ 2.500*. Obtenido de http://www.eluniverso.com/noticias/2014/01/07/nota/1995726/documento-vale-hasta-2500

C.A. El Universo. (2014). *Menos opciones tras nuevas reglas para importa*. Obtenido de http://www.eluniverso.com/noticias/2014/03/30/nota/2519376/menos-opciones-tras-reglas-importar

Carrillo, G., & Zambrano, K. (2009). *Dspace.espol.edu.ec*. Obtenido de http://www.dspace.espol.edu.ec/handle/123456789/10173

Centro de artes orientales. (2014). *Kung fu Costa Rica*. Obtenido de http://kungfucostarica.com/PAWC2014/medalsfinal.html

Comite Olímpico Ecuatoriano. (21 de julio de 2014). *COE*. Obtenido de http://www.coe.org.ec/boletines-de-prensa/boletines/786-boxeo,-tkd,-tenis-de-mesa-gimnasia.html

Congreso Nacional, E. (2004). *LEY ORGÁNICA DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA.* Quito: Registro Oficial Suplemento 337.

Departamento Administrativo del Deporte, la Recreación, la Actividad física y el Aprovechamiento del Tiempo Libre. (2014). *Coldeportes*. Obtenido de http://www.coldeportes.gov.co/

Dirección de Presupuestos. (2013). *Ley Presupuestos de la Nación para 2014.* Santiago de Chile: Yankovic.net.

El Congreso de Colombia. (1995). *Ley 181 de Enero 18 de 1995.* Santafé de Bogotá.

El Mercurio. (29 de agosto de 2014). *Diario El Mercurio*. Obtenido de http://www.elmercurio.com.ec/445802-fernando-pozo-obtuvo-medallas-en-sudamericano-de-tiro-deportivo/#.VTcc6NJ_Oko

Extra. (12 de julio de 2013). *Diario Extra*. Obtenido de http://www.extra.ec/ediciones/2013/07/12/deportes/ecuador-hizo-roncha-en-sudamericano-de-wushu/

Fedeguayas. (30 de Octubre de 2014). *Federación Deportiva del Guayas*. Obtenido de http://www.fedeguayas.com.ec

Federacion de Karate. (4 de junio de 2012). *http://martialsport.blogspot.com/2012/06/resultados-oficiales-por-categoria-del.html*. Obtenido de http://martialsport.blogspot.com/2012/06/resultados-oficiales-por-categoria-del.html: http://martialsport.blogspot.com/2012/06/resultados-oficiales-por-categoria-del.html

Federacion Ecutoriana de Yatching. (2014). *Fevelaecuador*. Obtenido de http://www.fevelaecuador.org/index.php/noticias/105-medalla-de-plata-x-juegos-suramericanos-santiago-2014

Federacion italiana de natacion. (25 de enero de 2015). *http://es.wikipedia.org/wiki/Ecuador_en_los_Juegos_Suramericanos*.

Federacion Motociclimos Chileno. (20 de marzo de 2014). *http://www.fmc.cl/resultados/resultados-2013/*. Obtenido de http://www.fmc.cl/resultados/resultados-2013/.

Gallardo, L., & Antonio, J. (2004). *La Gestión de los servicios deportivos municipales.* Barcelona: INDE.

Garcia-Pelayo y Gross, R. (1983). *Pequeño Larousse Ilustrado.* Buenos Aires: Ediciones Larouse.

Gobierno de Chile. (2014). *Dirección de Presupuestos*. Obtenido de http://www.dipres.gob.cl/594/articles-109104_Prioridades_2014.pdf

http://www.deporte.gob.ec/ecuador-obtiene-titulo-panamericano-juvenil-de-levantamiento-de-pesas-por-primera-vez/. (s.f.).

Instituto Nacional de Deportes de Chile. (2010). *Balance de Gestión Integral 2010.* Santiago de Chile: www.ind.cl.

Instituto Peruano del Deporte. (2013). *Plan Operativo Institucional 2014.* Lima.

Juego Bolivarianos de Playa 2014. (15 de diciembre de 2014). *http://www.bolivarianosplaya2014.pe/Medalls/ViewMedalTableBySport.aspx?dep=69*. Obtenido de

http://www.bolivarianosplaya2014.pe/Medalls/ViewMedalTableBySport.aspx?dep=69.

Juegos Bolivarianos. (01 de noviembre de 2013). *http://www.bolivarianos2013.pe/Medalls/ViewMedalistLink.aspx?dia=11/27/2013&l=3*. Obtenido de http://www.bolivarianos2013.pe/Medalls/ViewMedalistLink.aspx?dia=11/27/2013&l=3.

Juegos Bolivarianos de Playa Huanchaco 2014. (11 de diciembre de 2014). *Bolivarianos playa 2014*. Obtenido de http://www.bolivarianosplaya2014.pe/Results/ViewResultsLinks.aspx?dep=70

La red. (1 de noviembre de 2014). *La red editores*. Obtenido de http://www.lared.com.ec/index.php/otros-deportes/tenis/item/27993-ecuador-vicecampeon-en-el-sudamericano-de-bolivia.html

Legislación Chilena. (2014). *Ley del Deporte.* Santiago de Chile: Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

Mas Natacion. (2 de marzo de 2014). *https://www.masnatacion.com/noticia/8898*. Obtenido de https://www.masnatacion.com/noticia/8898.

MasTKD. (20 de junio de 2012). *MasTKD*. Obtenido de http://mastkd.com/2012/06/2o-campeonato-sudamericano-de-taekwondo-argentina-2012/

MasTKD. (2 de octubre de 2012). *MasTKD*. Obtenido de http://mastkd.com/2012/10/2-campeonato-panamericano-de-poomsae-resultados/

Matveev, L. P. (2001). *Teoría general del entrenamiento deportivo.* Barcelona: Editorial Paidoribo.

Ministerio de Hacienda Colombia. (2014). *Ministerio de Hacienda*. Obtenido de http://www.minhacienda.gov.co/portal/page/portal/HomeMinhacienda/presupuestogeneraldelanacion/ProyectoPGN/2014/PRESUPUESTO%20GRAL%202014.pdf

Ministerio del Deporte. (2012). *Acuerdo Ministerial #075.* Quito.

Ministerio del Deporte. (2013). *Acuerdo ministerial #0100.* Quito.

Ministerio del Deporte. (10 de septiembre de 2013). *http://www.deporte.gob.ec/ecuador-obtiene-titulo-panamericano-juvenil-de-levantamiento-de-pesas-por-primera-vez/*. Obtenido de http://www.deporte.gob.ec/ecuador-obtiene-titulo-panamericano-juvenil-de-levantamiento-de-pesas-por-primera-vez/.

Ministerio del Deporte. (5 de noviembre de 2014). *Ministerio del Deporte*. Obtenido de http://www.deporte.gob.ec/henry-sigchos-medalla-de-bronce-en-el-mundial-de-taekwondo/

Ministerio del Deporte. (2014). Rendición de cuentas. *Rendición de cuentas*, 13.

Mundo Deportes. (11 de agosto de 2014). *Mundodeportes*. Obtenido de http://mundodeportes.net/2014/08/22772

Mundo Taekwondo. (2014). *mundotaekwondo*. Obtenido de http://www.mundotaekwondo.com/destacados/resultados-g-1-open-de-bolivia-galeria-exclusiva-de-fotografias/

Noticias Karate. (20 de mayo de 2013). *http://javieroran.blogspot.com/2013/05/resultados-campeonato-panamericano.html*. Obtenido de http://javieroran.blogspot.com/2013/05/resultados-campeonato-panamericano.html.

Observatorio Nacional del Deporte y la actividad física Argentina. (2014). *ONDAF*. Obtenido de http://www.ondaf.gob.ar/archivosext/secretariadedeporte.pdf

Open de las Américas. (2014). *Open de las Américas*. Obtenido de http://www.openamericas2014.com/resultados/medalleria.html

Panamericano juvenil. (27 de agosto de 2012). *http://es.slideshare.net/mrprepor/resultados-panamericano-juvenil-2012*. Obtenido de http://es.slideshare.net/mrprepor/resultados-panamericano-juvenil-2012.

Panamericano juvenil santiago 2013. (s.f.). *http://www.panamwf.org/media/24273/resultados_panamericano_juvenil_santiago_2013.pdf*. Obtenido de http://www.panamwf.org/media/24273/resultados_panamericano_juvenil_santiago_2013.pdf.

Pérez Pérez, J. L., & Pérez O'rreilly, D. (s.f.). *El entrenamiento deportivo, conceptos, modelos y aportes científicos relacionados con la actividad deportiva*. Recuperado el 27 de Septiembre de 2014, de Portal Informacional deporte Cubano: http://portal.inder.cu/index.php/recursos-informacionales/ato-ren/1438-el-entrenamiento-deportivo-conceptos-modelos-y-aportes-cientificos-relacionados-con-la-actividad

Presidencia de la Republica de Chile. (12 de Enero de 2011). Artículo #12, reglamento para la entrega de premios a deportistas, ex-deportisas, dirigentes, ex-dirigentes destacados a nivel nacional e internacional. *Decreto #6*. Santiago de Chile, Chile.

R Core Team. (2013). *R: A Language and Environment for Statistical Computing.* Obtenido de http://www.R-project.org/

Registro Oficial, Organo del Gobierno del Ecuador. (2011). *Reglamento General N° 418 a la Ley del Deporte, Eduación Física y Recreación.* Quito: Editora Nacional.

Secretaría del Deporte Argentino. (2006). *Resolución 225/2006.*

Senado y Cámara de Diputados de la Nación Argentina. (s.f.). *Ley de Federaciones Deportivas.*

Vargas, R. (2007). *Diccionario de Teoria del Entrenamiento Deportivo.* México: Direccion General de Publicaciones y Fomento Editorial.

Viadé Sanzano, A., de Gracia, F., Gutiérrez, R., & Portillo, R. (2003). *Psicología del rendimiento deportivo.* Barcelona: Editorial UOC.

www.quees.info. (2013-2014). *¿Qué es el diagrama de causa y efecto, para qué sirve?.* Obtenido de http://www.quees.info/diagrama-de-ishikawa.html

xxiv campeonato panamericano de mayores de Levantamiento de Pesas. (2 de Junio de 2014). *http://www.panamwf.org/media/30735/results_book.pdf*. Obtenido de http://www.panamwf.org/media/30735/results_book.pdf.

ANEXOS

Anexo 1: Carta para el Ministerio del Deporte Ecuatoriano

Guayaquil, 10 de Noviembre de 2014

Sra.
Cecilia Vaca Jones
Ministra del Deporte Ecuatoriano (e)
Ciudad

De nuestras consideraciones:

Los suscritos Johnny Marcelo Sampedro Núñez con C.I.# 0919923854 y Krystel Maureen Zambrano Cantos con C.I.# 0918816174, estamos realizando el tema de tesis: **"ANÁLISIS DE LAS NORMATIVAS PRESUPUESTARIAS MINISTERIALES PARA LA GESTIÓN DE GASTOS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES ECUATORIANAS A MANERA DE OPTIMIZAR LOS LOGROS DEPORTIVOS"**, con la finalidad de cumplir con uno de los requisitos para la obtención del grado de Magíster en Administración de Empresas con Mención Especial en Recursos Humanos y Marketing de la Universidad de Guayaquil.

Por tal motivo solicitamos a usted, en base a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, nos pueda proveer de la información del Plan Operativo Anual (proyectado y ejecutado) y presupuestos de las Federaciones Deportivas en el Ecuador de los años 2012, 2013 y 2014, con el fin de realizar los análisis que optimizarán la inversión en aras de conseguir los logros deportivos.

Particular que solicitamos a ustedes para fines pertinentes.

Atentamente,

_____
Johnny Marcelo Sampedro Núñez
C.I.: 0919923854
Telf. Móvil:
0997762468
Telf. Convencional:
2399813
Correo electrónico:
mega_medios@yahoo.com

_____
Krystel Maureen Zambrano Cantos
C.I.: 0918816174
Telf. Móvil:
0995490681
Telf. Convencional:
6036941
Correo electrónico:
krystelz@hotmail.com

Anexo 2: Carta para el Comité Olímpico Ecuatoriano

Guayaquil, 10 de Noviembre de 2014

Sr. Ab.
Augusto Morán
Director del Comité Olímpico Ecuatoriano
Ciudad

De nuestras consideraciones:

Los suscritos Johnny Marcelo Sampedro Núñez con C.I.# 0919923854 y Krystel Maureen Zambrano Cantos con C.I.# 0918816174, estamos realizando el tema de tesis: **"ANÁLISIS DE LAS NORMATIVAS PRESUPUESTARIAS MINISTERIALES PARA LA GESTIÓN DE GASTOS DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS NACIONALES ECUATORIANAS A MANERA DE OPTIMIZAR LOS LOGROS DEPORTIVOS"**, con la finalidad de cumplir con uno de los requisitos para la obtención del grado de Magíster en Administración de Empresas con Mención Especial en Recursos Humanos y Marketing de la Universidad de Guayaquil.

Por tal motivo solicitamos a usted, en base a la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública, nos pueda proveer de la información del Plan Operativo Anual (proyectado y ejecutado) y presupuestos de las Federaciones Deportivas en el Ecuador de los años 2012, 2013 y 2014, con el fin de realizar los análisis que optimizarán la inversión en aras de conseguir los logros deportivos.

Particular que solicitamos a usted para fines pertinentes.

Atentamente,

_____

Johnny Marcelo Sampedro Núñez
C.I.: 0919923854
Telf. Móvil:
0997762468
Telf. Convencional:
2399813
Correo electrónico:
mega_medios@yahoo.com

_____

Krystel Maureen Zambrano Cantos
C.I.: 0918816174
Telf. Móvil:
0995490681
Telf. Convencional:
6036941
Correo electrónico:
krystelz@hotmail.com

Anexo 3: Presupuesto General para las Federaciones Nacionales del Deporte en Perú

FORMATO Nº 01 - ACTIVIDADES
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL AÑO 2014

NOTA: Elaborar una hoja para cada PRODUCTO en caso de tener participación en más de uno.

PROGRAMA PRESUPUESTAL:	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA
PRODUCTO:	3. DEPORTISTAS ACCEDEN A DESARROLLO DEPORTIVO DE ALTA COMPETENCIA
RESPONSABLE DEL PRODUCTO:	AKIO TAMASHIRO NOBORIKAWA
DIRECCION / OFICINA	DIRECCION NACIONAL DE DEPORTE AFILIADO

IPD INSTITUTO PERUANO DEL DEPORTE

DENOMINACION DEL PRODUCTO	INDICADOR		
	DENOMINACION	META FISICA	U.MEDIDA
3. Deportistas acceden a desarrollo deportivo de alta competencia	Deportista Beneficiado	10,985	Deportistas

Nº	ACTIVIDAD	DESCRIPCION	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
								I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre						
								Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
3.1	Desarrollo de estímulos a los deportistas de alta competencia.	Motivar y retribuir el esfuerzo de los deportistas calificados en la mejora d esu nivel competitivo	Deportista	863		9,866,858	4,933,429						863						863			863
3.2	Subvención a Federaciones Deportivas.	Apoyar a las Federaciones Deportivas Nacionales y al COP para mejorar la competitividad de los deportistas	Deportista	10,985		17,487,781	8,743,891						5000						5985	RAUL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	10,985
3.3	Dotación de servicios biomédicos a los deportistas	Promover el desarrollo integral de los Deportistas Calificados y Deportistas de Alto Nivel mediante un trabajo multidisciplinario que eleve su rendimiento deportivo a través de atenciones asistenciales y preventivas. También se encarga de emitir recomendaciones para mejorar el desempeño de los deportistas en las distintas competencias multidisciplinarias. Adicionalmente se considera la realización de trabajos de investigación en materia deportiva.	Deportista	2,000		1,699,400	600,000						2000						2000	LILIANA CARRILLO	lcarrillo@ipd.gob.pe	2,000
3.4	Mantenimiento de infraestructura deportiva (mantenimiento correctivo)	Mejorar y dotar de infraestructuras deportivas adecuadas para la realización de eventos de alta competencia	Instalación deportiva	72		6,800,000	4,000,000						34						38	RUY SUAREZ	rsuarez@ipd.gob.pe	
3.5	Equipamiento y material deportivo	Dotacion de materiales deportivos adecuados para la practica de actividades fisicas, deportivas y recreativas	Kits	2,000		1,300,000	1,300,000						2000							JUAN CARLOS ROSALES	jrosales@ipd.gob.pe	10,000
	TOTAL GENERAL DEL PRODUCTO					37,154,039	13,677,320															10,985

(Instituto Peruano del Deporte, 2013)

ANEXOS

Anexo 4: Presupuesto Detallado para las Federaciones Nacionales del Deporte en Perú

FORMATO Nº 02 - TAREAS
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL AÑO 2014

NOTA: Elaborar una hoja para cada ACTIVIDAD en caso de tener participación en más de una.

PROGRAMA PRESUPUESTAL:	INCREMENTO DE LA PRACTICA DE ACTIVIDADES FISICAS, DEPORTIVAS Y RECREATIVAS EN LA POBLACION PERUANA
PRODUCTO:	3. DEPORTISTAS ACCEDEN A DESARROLLO DEPORTIVO DE ALTA COMPETENCIA
ACTIVIDAD:	3.2 SUBVENCIONES A LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS
RESPONSABLE DE LA ACTIVIDAD:	AKIO TAMASHIRO NOBORIKAWA
DIRECCION / OFICINA	DIRECCION NACIONAL DE DEPORTE DE AFILIADO

IPD INSTITUTO PERUANO DEL DEPORTE

DENOMINACION DE LA ACTIVIDAD	INDICADOR		
	DENOMINACION	META FISICA	U.MEDIDA
3.2 Subvenciones a las Federaciones Depotivas	Deportistas beneficiados	10,985	Deportista

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
3.2.1	GASTOS ADMINISTRATIVOS	Federaciones	76	76	922,026	461,013															
	1. Actividades Subacuáticas	Federaciones	1	1	10,200	5,100	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	2.. Badminton	Federaciones	2	2	33,600	16,800	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	3.. Béisbol	Federaciones	2	2	24,000	12,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	4.. Bochas	Federaciones	1	1	11,376	5,688	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	5. Boxeo	Federaciones	3	3	38,400	19,200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	6. Canotaje	Federaciones	1	1	14,400	7,200	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	7. Ciclismo	Federaciones	2	2	24,000	12,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	8. D. Ecuestres	Federaciones	2	2	32,400	16,200	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	9. Esgrima	Federaciones	3	3	43,800	21,900	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	10. Esquí Acuático	Federaciones	2	2	19,200	9,600	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	11. Fisicoculturismo	Federaciones	2	2	28,800	14,400	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	12. Gimnasia	Federaciones	4	4	56,055	28,028	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
	13. Handball	Federaciones	1	1	21,600	10,800	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	14. Judo	Federaciones	1	1	12,000	6,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	15. Karate	Federaciones	2	2	39,600	19,800	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	16.Kung Fu	Federaciones	1	1	14,400	7,200	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	17. Lev. De Pesas	Federaciones	2	2	30,000	15,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	18. Lucha Amateur	Federaciones	3	3	20,521	10,261	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	19. Motociclismo	Federaciones	1	1	21,600	10,800	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	20. Motonáutica	Federaciones	1	1	12,000	6,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	21. Natación	Federaciones	3	3	30,000	15,000	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	22. Paleta Frontón	Federaciones	1	1	11,400	5,700	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	23. Remo	Federaciones	2	2	19,200	9,600	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	24. Rugby	Federaciones	1	1	18,000	9,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	25. Softbol	Federaciones	2	2	17,520	8,760	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	
	26. Tabla	Federaciones	1	1	14,400	7,200	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	27. Tae Kwon Do	Federaciones	1	1	14,400	7,200	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	28. Tenis	Federaciones	3	3	20,426	10,213	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	29. Tenis de Mesa	Federaciones	3	3	19,200	9,600	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
	30. Tiro	Federaciones	4	4	38,400	19,200	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			
	31. Tiro con Arco	Federaciones	1	1	9,600	4,800	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	32. Triatlón	Federaciones	1	1	12,000	6,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	33. Vela	Federaciones	2	2	30,000	15,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
	34. Voleibol	Federaciones	9	9	108,000	54,000	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			
	35. COP	Federaciones	5	5	51,528	25,764	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			
3.2.2	ENTRENADORES	Tecnicos	153	153	4,903,262	2,449,381															1,132
	1. Ajedrez	Técnicos	3	3	84,000	42,000	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			10
	2. Atletismo	Técnicos	4	4	102,000	51,000	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			60
	3. Badminton	Técnicos	5	5	390,000	195,000	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			50
	4. Basketball	Técnicos	2	2	54,000	27,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			30
	5. Béisbol	Técnicos	3	3	72,000	36,000	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			30
	6. Bochas	Técnicos	2	2	54,000	27,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			15
	7. Bolos	Técnicos	1	1	30,000	15,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			10
	8. Boxeo	Técnicos	5	5	81,600	40,800	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			30
	9. Canotaje	Técnicos	2	2	30,000	15,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			15
	10. Ciclismo	Técnicos	4	4	72,000	36,000	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4				40
	11. Deportes Ecuestres	Técnicos	1	1	4,500	0	1														8
	12 Esgrima	Técnicos	9	9	121,200	60,600	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			50
	13. Esquí Acuático	Técnicos	2	2	58,000	29,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			6

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	14. Fisiculturismo	Técnicos	2	2	32,400	16,200	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			8
	15. Gimnasia	Técnicos	6	6	174,000	87,000	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6			30
	16. Golf	Técnicos	1	1	36,000	18,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			6
	17. Handball	Técnicos	3	3	42,000	21,000	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			24
	18. Hockey	Técnicos	2	2	30,000	15,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			30
	19. Judo	Técnicos	4	4	114,000	57,000	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			50
	20. Karate	Técnicos	10	10	306,600	153,300	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10			45
	21. Kung Fu	Técnicos	3	3	63,600	31,800	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			45
	22. Lev. De Pesas	Técnicos	9	9	242,800	121,400	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			60
	23. Lucha Amateur	Técnicos	8	8	129,600	64,800	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8			50
	24. Motociclismo	Técnicos	1	1	14,400	7,200	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			5
	25. Muay Thai	Técnicos	2	2	54,000	27,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			8
	26. Natación	Técnicos	5	5	174,000	87,000	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5			20
	27. Paleta Frontón	Técnicos	1	1	18,000	9,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			15
	28. Remo	Técnicos	2	2	48,000	24,000	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			4
	29. Rugby	Técnicos	2	2	43,000	21,500	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			20
	30. Salvamento Acuático	Técnicos	1	1	18,000	9,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			10
	31. Sambo	Técnicos	2	2	26,400	13,200	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			20
	32. Softbol	Técnicos	6	6	124,900	62,450	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6	6			24
	33. Squash Racket	Técnicos	1	1	18,000	9,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			4
	34. Tabla	Técnicos	4	4	102,000	51,000	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			15
	35. Tae Kwon Do	Técnicos	4	4	151,200	75,600	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			30
	36. Tenis	Técnicos	1	1	201,600	100,800	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			10
	37. Tenis de Mesa	Técnicos	3	3	120,000	60,000	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			15
	38. Tiro	Técnicos	4	4	268,800	134,400	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4			20
	39. Tiro con Arco	Técnicos	1	1	18,000	9,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			10
	40. Triatlón	Técnicos	3	3	50,400	25,200	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			20
	41. Vela	Técnicos	3	3	165,600	82,800	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			10
	42. Voleibol	Técnicos	9	9	572,558	286,279	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9			70
	43. COP	Técnicos	7	7	390,104	195,052	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7			100
3.2.3	CUOTA DE AFILIACION	Membresia	79	76	181,411	176,561															
	1. Aerodeportiva	Membresía	1	1	10,000	10,000		1													
	2. Badminton	Membresía	1	1	4,560	4,560			1												
	3. Basketball	Membresía	1	1	7,975	7,975					1										
	4. Béisbol	Membresía	3	3	1,200	1,200			3												
	5. Billar	Membresía	1	1	1,000	1,000						1							RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	
	6. Bochas	Membresía	4	4	6,066	6,066			4												
	7. Bolos	Membresía	1	1	2,100	2,100					1										
	8. Boxeo	Membresía	1	1	4,383	4,383				1											
	9. Canotaje	Membresía	1	1	900	900						1									
	10. D. Ecuestres	Membresía	1	1	4,500	4,500				1											
	11. Esquí Acuático	Membresía	2	2	6,020	6,020				2											
	12. Fisicoculturismo	Membresía	2	2	1,620	1,620			2												
	13. Gimnasia	Membresía	1	1	15,180	15,180		1													
	14. Golf	Membresía	1	1	5,000	5,000	1														
	15. Handball	Membresía	2	2	6,000	6,000			2												
	16. Hockey	Membresía	1	1	1,542	1,542				1											
	17. Judo	Membresía	1	1	2,800	2,800					1										
	18. Karate	Membresía	3	3	5,088	5,088			3												
	19. Kung Fu	Membresía	1	1	1,800	1,800						1									
	20. Lev. De Pesas	Membresía	4	4	3,780	3,780				1											
	21. Lucha Amateur	Membresía	3	3	16,850	16,850				1											
	22. Motociclismo	Membresía	2	2	6,000	6,000				1											
	23. Motonáutica	Membresía	2	2	5,500	5,500				1											
	24. Muay Thai	Membresía	1	1	5,200	5,200	1														
	25. Natación	Membresía	3	3	2,363	2,363			3												
	26. Paleta Frontón	Membresía	1	1	1,425	1,425		1													
	27. Remo	Membresía	3	3	2,620	2,620			3												
	28. Rugby	Membresía	1	1	789	789				1											
	29. Salvamento Acuático	Membresía	1	1	3,500	3,500						1									
	30. Softbol	Membresía	3	3	3,600	3,600					3										
	31. Squash Racket	Membresía	1	1	4,500	4,500						1									
	32. Tabla	Membresía	1	1	4,500	2,000	1														
	33. Tae Kwon Do	Membresía	2	0	2,350	0							2								
	34. Tenis	Membresía	2	2	16,181	16,181					2										
	35. Tenis de Mesa	Membresía	4	4	1,540	1,540	4														
	36. Tiro	Membresía	4	4	3,800	3,800					4										
	37. Tiro con Arco	Membresía	1	1	432	432		1													
	38. Triatlón	Membresía	2	2	1,350	1,350		2													
	39. Vela	Membresía	1	1	3,821	3,821					1										
	40. Voleibol	Membresía	2	2	1,336	1,336						1									
	41. COP	Membresía	6	5	2,240	2,240	2	3						1							

ANEXO

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
3.2.4	EVENTOS NACIONALES	E.Nacionales	144	74	1,696,275	943,282															35,746
	1. Actividades Subacuáticas																				
	- Nacional Pesca Submarina Callao	E. Nacionales	1	0	6,900	0								1							50
	- Nacional de acpnea	E. Nacionales	1	0	6,900	0										1					40
	- Nacional Natación con aletas	E. Nacionales	1	0	6,000	0										1					100
			3	0	19,800	0															190
	2. Aerodeportiva																				
	- Nacional	E. Nacionales	1	0	20,000	0							1								30
			1	0	20,000	0															30
	3. Atletismo																				
	- Nacional Infantil	E.Nacionales	1	1	25,000	25,000		1													300
	- Nacional Juvenil	E.Nacionales	1	1	35,000	35,000				1											300
	- Nacional Menores	E.Nacionales	1	1	28,000	28,000					1										300
	- Nacional Mayores	E.Nacionales	1	0	30,000	0							1								300
			4	3	118,000	88,000															1200
	4. Badminton																				
	- Nacional 3ra. Categoría	E. Nacionales	1	0	2,000	0									1						70
	- Nacional 2da. Categoría	E. Nacionales	1	0	2,000	0										1					70
	- Nacional 1ra. Categoría	E. Nacionales	1	0	2,000	0												1			70
	. Nacional Infantil/juvenil	E. Nacionales	1	0	2,000	0											1				190
			4	0	8,000	0															400
	5. Basketball																				
	- Naciona Varones	E. Nacionales	1	0	10,000	0											1				150
	- Nacional Damas	E. Nacionales	1	0	10,000	0											1				150
			2	0	20,000	0															300
	6. Béisbol																				
	- Nacional Selectivo Mayores	E. Nacionales	1	1	6,000	6,000			1												500
	- Nacional otoño Sub-15	E. Nacionales	1	1	7,000	7,000				1											250
	- Nacional Primavera y Play Off	E. Nacionales	1	0	6,000	0								1							300
	- Nac. 1ra y 2da Categoría	E. Nacionales	1	0	6,000	0								1							250
			4	2	25,000	13,000															1300
	7. Billar																				
	- Nacional Bola 8	E. Nacionales	1	1	4,000	4,000	1														30
	- Nac. Bola 9	E. Nacionales	1	1	4,000	4,025			1												30
	- Nac. Bola 10	E. Nacionales	1	1	4,000	4,000						1									30
	- Nac. 3 Bandas	E. Nacionales	1	0	4,000	0							1						RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	30
			4	3	16,000	12,025															120
	8. Bochas																				
	- Metropolitano Damas y Varones	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000		1													60
	- II Camp. Regional Norte	E. Nacionales	1	1	2,000	2,000				1											60
	- II Camp. Regional Centro	E. Nacionales	1	1	2,000	2,000					1										60
	- Camp. Regional Sur	E. Nacionales	1	1	2,000	2,000						1									50
	- II Camp. Regional Callao	E. Nacionales	1	0	2,000	0							1								50
	- Camp. Metropolitano de Zerbin	E. Nacionales	1	0	2,000	0									1						50
	- Camp. Nacional	E. Nacionales	1	0	5,000	0											1				60
	- Camp. Nac. Juvenil/infantil	E. Nacionales	1	0	2,500	0												1			60
			8	4	20,500	9,000															450
	9. Bolos																				
	- Torneo Apertura	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											40
	- Torneo Clausura	E. Nacionales	1	0	10,000	0									1						40
			2	1	20,000	10,000															80
	10. Boxeo																				
	- Nacional Elite Masc/Fem.	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											80
	- Nac. Interdistrital Guantes de Oro	E. Nacionales	1	0	25,000	0							1								200
			2	1	35,000	10,000															280
	11. Canotaje																				
	- Nacional de Desarrollo	E.Nacionales	1	1	7,000	7,000				1											50
			1	1	7,000	7,000															50
	12. Ciclismo																				
	- Nacional BMX	E. Nacionales	1	1	15,000	15,000				1											200
	- Nacional Downhill	E. Nacionales	1	0	15,000	0								1							150
	- Nacional Cross Country	E. Nacionales	1	0	15,000	0									1						150
	- Nacional de Ruta	E. Nacionales	1	0	15,000	0											1				100
	- Nacional de Pista	E. Nacionales	1	0	15,000	0											1				80
			5	1	75,000	15,000															680
	13. Deportes de Invierno																				
	- Eventos Nacionales	E.Nacionales	1	0	10,000	0							1								30
			1	0	10,000	0															30
	14. D. Ecuestres					-															
	- Nacional Salto	E. Nacionales	1	0	8,000	0								1							40
	- Nacional de Adietramiento	E. Nacionales	1	0	5,000	0								1							40
	- Nacional Prueba completa	E. Nacionales	1	0	5,000	0								1							40
			3	0	18,000	0															120

ANEXC

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	15. Esgrima																				
	- Nacional Menores Copa Amistad	E. Nacionales	1	1	1,200	1,200		1													100
	- Nac. Mayores C. José Mori	E. Nacionales	1	1	1,200	1,200			1												100
	- II Ranking Mayores	E. Nacionales	1	1	1,200	1,200					1										70
	- III Ranking Mayores	E. Nacionales	1	0	1,200	0							1								100
	- Ranking Regional	E. Nacionales	1	0	15,000	0									1						100
	- Ranking Regional menores y juv.	E. Nacionales	1	0	14,100	0									1						100
	- II Ranking Menores II Copa Lima	E. Nacionales	1	0	1,100	0											1				80
			7	**3**	**35,000**	**3,600**															**650**
	16. Esquí Acuático																				
	- Nacional (3 fechas)	E. Nacionales	1	1	20,000	20,000				1											60
			1	**1**	**20,000**	**20,000**															**60**
	17. FEDUP																				
	- Nacional por Equipos	E.Nacionales	1	0	30,000	0							1								80
	- Nacional por deportes individ.	E.Nacionales	1	0	30,000	0								1							80
			2	**0**	**60,000**	**0**															**160**
	18. Fisicoculturismo																				
	- Nacional Miss y Mister Lima	E. Nacionales	1	1	15,000	15,000					1										50
	- Nacional Miss y Mister Perú	E. Nacionales	1	1	23,000	23,000						1									60
	- Nacional Selectivo	E. Nacionales	1	0	10,000	0									1						80
			3	**2**	**48,000**	**38,000**															**190**
	19. Gimnasia																				
	- Metropolitano GAF-GAM	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000		1													300
	- Nacional Apertura GAF-GAM	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											400
	- Metropolitano GAF-GAM	E. Nacionales	1	0	10,000	0									1						400
	- Nacional GAF - GAM	E. Nacionales	1	0	20,000	0											1				500
			4	**2**	**50,000**	**20,000**															**1600**
	20. Golf																				
	- Torneo 1 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	1	7,000	7,000				1											30
	- Torneo 2 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	1	7,000	7,000					1										30
	- Torneo 3 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	1	7,000	7,000						1									30
	- Torneo 4 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	0	7,000	0							1								50
	- Torneo 5 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	0	7,000	0								1							50
	- Torneo 6 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	0	7,000	0									1						30
	- Torneo 7 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	0	7,000	0										1					30
	- Torneo 8 Gira de Profesionales	E. Nacionales	1	0	7,000	0											1		RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	30
			8	**3**	**56,000**	**21,000**															**280**
	21. Handball																				
	- Nacional de Mayores - Lima	E. Nacionales	1	1	5,000	5,000	1														70
	- Nac. De Beach Handball	E. Nacionales	1	0	5,000	0								1							70
			2	**1**	**10,000**	**5,000**															**140**
	22. Hockey																				
	- Hockey Sala	E.Nacionales	1	1	6,000	6,000				1											200
	- Hockey Césped	E.Nacionales	1	0	6,558	0									1						200
			2	**1**	**12,558**	**6,000**															**400**
	23. Judo																				
	- Preselectivo Sub-18/21 y May.	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000	1														80
	- Nacional Apertura infantil	E. Nacionales	1	1	12,000	12,000			1												100
	- Copa Sub-18/21 y Adulto	E. Nacionales	1	1	11,000	11,000					1										60
	- Nac.Sub-18/21 y May. Katas	E. Nacionales	1	0	10,000	0							1								60
	- Nacional Clausura	E. Nacionales	1	0	10,000	0												1			100
			5	**3**	**53,000**	**33,000**															**400**
	24. Karate																				
	- Tope Selectivo	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000	1														100
	- Nac.Inf/De verano Juv/may	E. Nacionales	1	1	6,000	6,000			1												200
	- Nac. Zonal Norte	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000				1											100
	- Nac. Zonal Centro	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000					1										100
	- Nac. Zonal Sur	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000						1									100
	- Nac. Zonal Oriente Alto	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000				1											100
	- Nac. Zonal Oriente Bajo	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000						1									100
			7	**7**	**31,000**	**31,000**															**800**
	25. Kick Boxing																				
	- Nacional Lima	E. Nacionales	1	0	15,000	15,000						1									60
			1	**0**	**15,000**	**15,000**															**60**
	26. Kung Fu																				
	- 1er Metropolitano	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000	1														60
	- 2do. Metropolitano	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000			1												70
	- 3er Metropolitano	E. Nacionales	1	1	3,000	3,000						1									70
	- 4to Metropolitano	E. Nacionales	1	0	3,000	0									1						100
			4	**3**	**12,000**	**9,000**															**300**

ANEXO

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	- Nacional de Mayores	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000			1												120
	- Nacional Juvenil	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											110
	- Nac. Sub-17	E. Nacionales	1	0	10,000	0							1								90
	- Nac. Sub-15	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000					1										78
	- Nac. Sub-13	E. Nacionales	1	0	10,000	0												1			90
			5	**3**	**50,000**	**30,000**															**488**
	28. Lucha Amateur																				
	- Nacional Juvenil	E. Nacionales	1	1	5,000	5,000			1												80
	- Nacional Infantil	E. Nacionales	1	1	5,000	5,000		1													80
	- Nacional mayores	E. Nacionales	1	0	5,000	0							1								80
	- Nacional Preinfanil	E. Nacionales	1	0	5,000	0								1							80
			4	**2**	**20,000**	**10,000**															**320**
	29. Motociclismo																				
	- Nacional Motocross	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											50
	- Nacional Minicross	E. Nacionales	1	0	10,000	0							1								50
	- Nacional Motoenduro	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											80
	- Nacional Motovelocidad	E. Nacionales	1	0	10,000	0								1							50
			4	**2**	**40,000**	**20,000**															**230**
	30. Motonáutica																				
	- Nacional de Slalom	E. Nacionales	1	0	10,000	0											1				50
			1	**0**	**10,000**	**0**															**50**
	31. Muay Thai																				
	- Nacional Juvenil y Mayores	E. Nacionales	1	0	10,000	0							1								60
			1	**0**	**10,000**	**0**															**60**
	32. Paleta Frontón																				
	- Nacional mayores y Mnores	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000			1												90
	- Nac. May/Menores 2do Clasif.	E. Nacionales	1	0	10,000	0								1							110
			2	**1**	**20,000**	**10,000**															**200**
	33. Remo																				
	- Nacional todas las categorías	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000						1									200
	- Interescolar todas las categorías	E. Nacionales	1	0	10,000	0										1					200
	- Nacional Día del remero	E. Nacionales	1	0	5,000	0												1			120
			3	**1**	**25,000**	**10,000**															**520**
	34. Rugby																				
	- Metropolitano 1ra. División	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1									RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	100
	- Metropolitano Desarrollo	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000				1											100
	- Nacional	E. Nacionales	1	0	15,000	0											1				100
			3	**2**	**35,000**	**20,000**															**300**
	35. Salvamento Acuático																				
	- Camp. Salvamento Lima	E.Nacionales	1	1	5,000	5,000				1											20
	- Camp. Salvamento Arequipa	E.Nacionales	1	1	5,000	5,000						1									30
			2	**2**	**10,000**	**10,000**															**50**
	36. Sambo																				
	- Camp. Nacional	E.Nacionales	1	0	7,000	0							1								100
			1	**0**	**7,000**	**0**															**100**
	37. Softbol																				
	- Nacional Apertura	E. Nacionales	1	1	8,000	8,000			1												200
	- Nacional	E. Nacionales	1	0	5,000	0								1							200
			2	**1**	**13,000**	**8,000**															**400**
	38. Tabla																				
	- Nacional Open	E. Nacionales	1	1	100,000	100,000				1											60
	- Circuito Nacional Open	E. Nacionales	1	0	100,000	0							1								60
			2	**1**	**200,000**	**100,000**															**120**
	39. Tae Kwon Do																				
	- Nacional Apertura	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000		1													150
	- Nac. Zona Sur/Norte/Centro	E. Nacionales	1	1	10,000	10,000						1									150
	- Nacional de Clausura	E. Nacionales	1	0	10,000	0											1				200
			3	**2**	**30,000**	**20,000**															**500**
	40. Tenis de Mesa																				
	- Nacional Absoluto	E. Nacionales	1	0	25,000	0											1				200
			1	**0**	**25,000**	**0**															**200**
	41. Tiro																				
	- Nacional Armas Largas	E. Nacionales	1	0	3,600	0											1				150
	- Competencia Apertura	E. Nacionales	1	1	15,000	15,000	1														100
	- Grand Prix Arequipa	E. Nacionales	1	0	12,000	0							1								15
	- Nacional	E. Nacionales	1	0	15,000	0								1							100
			4	**1**	**45,600**	**15,000**															**365**
	42. Tiro con Arco																				
	- Nac.postal y Nacional Indoor	E. Nacionales	1	1	3,500	3,500				1											60
			1	**1**	**3,500**	**3,500**															**60**

ANEXC

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	43. Triatlón																				
	- 1ra. Fecha Nacional Acuatlón	E. Nacionales	1	1	3,300	3,300	1														60
	- 2ra. Fecha Nacional Acuatlón	E. Nacionales	1	1	3,300	3,300		1													60
	- 3ra. Fecha Nacional Acuatlón	E. Nacionales	1	1	3,300	3,300			1												60
	- Nacional de Acuatlón	E. Nacionales	1	1	5,900	5,900				1											100
	- 3ta. Fecha Circuito Duatlón	E. Nacionales	1	1	3,430	3,430				1											60
	- 4ta. Fecha Circuito Duatlón	E. Nacionales	1	1	3,430	3,430						1									60
	- Nacional de Duatlón	E. Nacionales	1	0	5,450	0											1				100
	- 5ta Fecha Circuito Triatlón	E. Nacionales	1	1	3,430	3,430	1														60
	- 6ta Fecha Circuito Triatlón	E. Nacionales	1	1	4,510	4,510				1											80
	- 7ta Fecha Circuito Triatlón	E. Nacionales	1	0	4,510	0							1								80
	- Nacional de Triatlón	E. Nacionales	1	0	6,200	0										1					120
			11	**8**	**46,760**	**30,600**															**840**
	44. Voleibol																				
	- Nacional Sub-12	E. Nacionales	1	1	45,000	45,000		1													200
	- Nacional Juvenil	E. Nacionales	1	1	32,000	32,000			1												200
	- Nacional Infantil	E. Nacionales	1	1	25,000	25,000						1									200
	- Nacional Menores	E. Nacionales	1	1	25,000	25,000						1									200
			4	**4**	**127,000**	**127,000**															**800**
	45. COP																				
	- Carrera del Día Olímpico	E. Nacionales	1	1	163,557	163,557		1													2000
			1	**1**	**163,557**	**163,557**															**2000**
3.2.5	**EVENTOS INTERNACIONALES**		**182**	**83**	**7,723,383**	**3,788,275**															**2,887**
	1. Actividades Subacuáticas																				
	- Panamericano de Pesca Subm.	E. Internacionales	1	0	45,000	0									1						10
	- Internacional	E. Internacionales	1	0	45,000	0											1				10
			2	**0**	**90,000**	**0**															**20**
	2. Ajedrez																				
	- Open IRT UNI	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000				1											6
	- Copa IPD	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000						1									6
	- Panamericana de la Juventud	E. Internacionales	1	0	50,000	0							1								10
	- Suramericano Sub-20	E. Internacionales	1	0	15,000	0								1							10
	- Pabamericano Sub-20	E. Internacionales	1	0	20,000	0										1					6
	- Mundial Juvenil	E. Internacionales	1	0	16,000	0									1						6
	- Olimpiada Ajedrez	E. Internacionales	1	0	50,000	0								1							6
	- Suramericano Ajedrez	E. Internacionales	1	1	15,000	15,000						1							RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	8
			8	**3**	**186,000**	**35,000**															**58**
	3. Atletismo																				
	- Internacional Juvenil	E. Internacionales	1	1	55,696	55,696				1											12
	- Internacional Menores	E. Internacionales	1	1	61,652	61,652						1									20
	- Grand Proix Atletismo	E. Internacionales	1	0	76,013	0								1							30
	- Camp. Sudamericano	E. Internacionales	1	0	60,000	0							1								20
	- Camp. Panameriano	E. Internacionales	1	1	58,400	58,400						1									20
	- II Grand Prix Atletismo	E. Internacionales	1	1	43,000	43,000					1										15
	- Internacional de Mayores	E. Internacionales	1	0	83,826	0							1								30
			7	**4**	**438,587**	**218,748**															**147**
	4. Automovilismo																				
	- Caminos del Inca	E. Internacionales	1	0	200,000	0									1						100
	- NACAN	E. Internacionales	1	0	100,000	0								1							60
			2	**0**	**300,000**	**0**															**160**
	5. Badminton																				
	- OCBC Junior Internacional	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000	1														12
	- Parabadminton Continental	E. Internacionales	1	1	4,100	4,100				1											1
	- Perú Internacional	E. Internacionales	1	1	70,000	70,000				1											25
	- Brasil GP	E. Internacionales	1	0	23,000	0							1								8
	- Panamericano Mayores	E. Internacionales	1	0	28,190	0										1					10
			5	**3**	**155,290**	**104,100**															**56**
	6. Basketb all																				
	- Sudam. U15 Varones /Damas	E. Internacionales	1	0	24,000	0								1							25
	- Sudam. Sub-17 Varones/Damas	E. Internacionales	1	0	24,025	0										1					25
	- Sudam. Mayores Masc/fem.	E. Internacionales	1	1	20,000	20,000				1											25
			3	**1**	**68,025**	**20,000**															**75**
	7. Béisbol																				
	- Panamericano Infantil	E. Internacionales	1	0	23,800	0							1								18
	- Panamerixcano Juvenil	E. Internacionales	1	0	24,000	0								1							20
	- Sudam. Mayores	E. Internacionales	1	0	70,000	0								1							25
			3	**0**	**117,800**	**0**															**63**
	8. Billar																				
	- Panamericano Bola 8	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000		1													6
	- Panamericano Bola 9	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000			1												6
	- Panamericano Bola 10	E. Internacionales	1	0	33,000	0							1								6
	- Panamericano 3 Bandas	E. Internacionales	1	0	40,000	0								1							6
			4	**2**	**133,000**	**60,000**															**24**

ANEXC

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	9. Bochas																				
	- Sudamericano Damas - Paraguay	E. Internacionales	1	0	10,000	0								1							4
	- Mundial Rafa Volo	E. Internacionales	1	1	23,000	23,000				1											4
	- Mundial Juvenil - Italia	E. Internacionales	1	0	19,858	0										1					4
			3	**1**	**52,858**	**23,000**															**12**
	10. Bolos																				
	- Torneo de las Américas - USA	E.Internacionales	1	0	22,900	0							1								8
	- Camp. Iberoamericano	E.Internacionales	1	1	25,000	25,000			1												8
			2	**1**	**47,900**	**25,000**															**16**
	11. Boxeo																				
	- B. Entrenamiento y Copa	E. Internacionales	1	1	30,617	30,617				1											20
	- T. Batalla San Juan	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000						1									20
	- Copa Internacional LaRromana	E. Internacionales	1	0	35,000	0								1							20
			3	**2**	**90,617**	**55,617**															**60**
	12. Canotaje																				
	- B. Entrenamiento R. Dominic.	E.Internacionales	1	1	49,000	49,000						1									20
	- Juegos Escolares y Juveniles	E.Internacionales	1	0	48,700	0							1								20
			2	**1**	**97,700**	**49,000**															**40**
	13. Ciclismo																				
	- Panamericano BMX	E. Internacionales	1	1	35,000	35,000					1										6
	- Panamericano MTB	E. Internacionales	1	1	20,000	20,000				1											10
	- Panamericano Junior	E. Internacionales	1	1	24,000	24,000						1									10
			3	**3**	**79,000**	**79,000**															**26**
	14. Deportes de Invierno																				
	- Internacionales	E.Internacionales	1	1	20,000	20,000						1									6
	- Internacionales	E.Internacionales	1	0	20,000	0											1				6
			2	**1**	**40,000**	**20,000**															**12**
	15. D. Ecuestres																				
	- Preparación JJ ODESUR Chile	E. Internacionales	1	1	50,000	50,000			1												10
	- FEI Challenge Dressage	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000					1										10
	- FEI Challenge A,B,C.	E. Internacionales	1	0	10,000	0							1								15
	- FEI Childrfen	E. Internacionales	1	1	5,600	5,600				1											10
			4	**3**	**75,600**	**65,600**															**45**
	16. Esgrima																				
	- Mundial de menores	E. Internacionales	1	0	25,000	0									1				RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	10
	- Panamericano Cadete/Juvenil	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000				1											8
	- Sudamericano Menores	E. Internacionales	1	0	30,000	0										1					10
	- Panamericano Menores	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000		1													4
	- Sudameric. Mayores	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000		1													4
			5	**3**	**100,000**	**45,000**															**36**
	17. Esquí Acuático																				
	- Mundial - Ucrania	E. Internacionales	1	0	48,400	0								1							8
	- Camp.Anual Conf.Lat.Americ.	E. Internacionales	1	0	48,380	0										1					6
			2	**0**	**96,780**	**0**															**14**
	18. FEDUP																				
	- iInternacional	E.Internacionales	1	0	40,000	0								1							10
			1	**0**	**40,000**	**0**															**10**
	19. Fisicoculturismo																				
	- Arnold Classic - USA	E. Internacionales	1	0	25,000	0									1						10
	- Sudamericano - Argentina	E. Internacionales	1	1	15,000	15,000						1									15
			2	**1**	**40,000**	**15,000**															**25**
	20. Gimnasia																				
	- Parkettes Invitational GAF	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000			1												10
	- Invitational GAF - GAM	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000					1										10
	- Panam. Juvenil GAF - GAM	E. Internacionales	1	1	40,000	40,000						1									15
	- Sudam.Infantil GAF - GAM	E. Internacionales	1	1	40,000	40,000						1									20
	- Sudam. Mayores GAF - GAM	E. Internacionales	1	0	30,000	0								1							15
	- Pre Panameric. Adultos	E. Internacionales	1	0	39,765	0										1					10
			6	**4**	**204,765**	**135,000**															**80**
	21. Golf																				
	- Sud. Juvenil - Uruguay	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000				1											10
	- Sudam. Por Equipos - Argentina	E. Internacionales	1	0	28,000	0							1								10
			2	**1**	**53,000**	**25,000**															**20**
	22. Handball																				
	- Sudam. Cadetes - Perú	E. Internacionales	1	0	70,400	0									1						15
			1	**0**	**70,400**	**0**															**15**
	23. Hockey																				
	- World League Round 1 Varones	E.Internacionales	1	0	50,000	0							1								25
	- World League Round 2 Varones	E.Internacionales	1	0	50,000	0												1			25
			2	**0**	**100,000**	**0**															**50**

ANEXC

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	24. Judo																				
	- Panam. Y Copa Panamerc.	E. Internacionales	1	1	40,000	40,000				1											12
	- Panam. Sub-18/21	E. Internacionales	1	0	50,000	0							1								12
	- B. Entrenamiento - USA	E. Internacionales	1	0	61,200	0							1								20
	- Copa Jita Kyoei	E. Internacionales	1	0	15,000	0										1					12
	- Panam. Sub-13/15	E. Internacionales	1	0	40,000	0											1				12
			5	**1**	**206,200**	**40,000**															**68**
	25. Karate																				
	- Panamericano Mayores	E. Internacionales	1	1	70,712	70,712					1										25
	- Sudamericano Juvenil	E. Internacionales	1	1	60,000	60,000						1									40
	- Panamericano Juvenil	E. Internacionales	1	0	70,000	0								1							30
	- Mundial Mayores	E. Internacionales	1	0	100,000	0											1				15
			4	**2**	**300,712**	**130,712**															**110**
	26. Kick Boxing																				
	- Internacional	E. Internacionales	1	0	30,000	0								1							10
	- Internacional	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000			1												10
			2	**1**	**55,000**	**25,000**															**20**
	27. Kung Fu																				
	- Camp. Sport Accord	E. Internacionales	1	0	20,200	0									1						10
	- Mundial de Sanda	E. Internacionales	1	0	18,000	0								1							8
	- Mundial de Taolu	E. Internacionales	1	0	20,000	0								1							8
			3	**0**	**58,200**	**0**															**26**
	28. Lev. De Pesas																				
	- Panam. Y Sudam. Sub-17	E. Internacionales	1	1	154,420	154,420				1											30
	- Panamericano Mayores	E. Internacionales	1	0	35,000	0								1							25
	- Mundial Sub-17	E. Internacionales	1	0	48,000	0									1						22
	- JJ OO Juventud - China	E. Internacionales	1	0	25,000	0								1							12
	- Mundial Juvenil	E. Internacionales	1	0	51,000	0											1				25
	- Mundial Mayores	E. Internacionales	1	0	60,000	0											1				22
			6	**1**	**373,420**	**154,420**															**136**
	29. Lucha Amateur																				
	- Panam. Senior	E. Internacionales	1	1	82,000	82,000				1											15
	- Mundial - Europa	E. Internacionales	1	0	67,606	0									1						5
	- Sudamericano - Perú	E. Internacionales	1	0	144,423	0										1					25
			3	**1**	**294,029**	**82,000**															**45**
	30. Motociclismo																		RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	
	- Latinoam Motocross	E. Internacionales	1	1	18,000	18,000				1											6
	- Latinoam. Ecuador	E. Internacionales	1	0	20,000	0										1					8
	- Latinoam. Motoenduro	E. Internacionales	1	0	21,600	0											1				8
			3	**1**	**59,600**	**18,000**															**22**
	31. Motonáutica																				
	- Free Ride Intern. Perú	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000		1													8
	- Mundial Motos Acuáticas	E. Internacionales	1	0	27,500	0								1							10
			2	**1**	**52,500**	**25,000**															**18**
	32. Muay Thai																				
	- Sudamericano	E. Internacionales	1	1	15,000	15,000						1									10
	- Base Entrenamiento	E. Internacionales	1	0	57,800	0								1							20
			2	**1**	**72,800**	**15,000**															**30**
	33. Natación																				
	- Grand Prix - USA	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000				1											10
	- Copa Mococa - Brasil	E. Internacionales	1	0	28,000	0									1						15
	- Copa Pacífico - Ecuador	E. Internacionales	1	0	30,000	0										1					30
	- Sudamericano May - Ecuador	E. Internacionales	1	0	27,272	0										1					20
	- Panam. Polo Acuático USA	E. Internacionales	1	0	45,000	0							1								20
	- Mundial Sub-18 Polo Acuático	E. Internacionales	1	0	50,000	0								1							20
	- Sudam. 1ra. Fuerza Polo Acuá.	E. Internacionales	1	0	28,000	0									1						20
	- C. Pacífico Su-15 Polo Acuát.	E. Internacionales	1	0	27,000	0									1						20
	- Sudam. Open Clavados	E. Internacionales	1	0	19,000	0										1					10
	- Camp UANA Junior/senior	E. Internacionales	1	1	14,952	14,952					1										6
	- Mundial junior Aguas Abiertas	E. Internacionales	1	0	29,413	0								1							6
	- Copa Pacífico	E. Internacionales	1	0	25,000	0									1						30
			12	**2**	**353,637**	**44,952**															**207**
	34. Paleta Frontón																				
	- Mundial Pelota Vasca	E. Internacionales	1	1	24,000	24,000				1											10
	- Confraternidad Paleta F.	E. Internacionales	1	1	20,175	20,175						1									15
			2	**2**	**44,175**	**44,175**															**25**
	35. Remo																				
	- COTIVEL	E. Internacionales	1	1	10,000	10,000			1												30
	- Calif. JJ OO Juventud y Sudam.	E. Internacionales	1	1	45,000	45,000				1											20
	- Mundial Sub-23	E. Internacionales	1	0	30,000	0							1								8
	- Festival Olímpico	E. Internacionales	1	0	45,180	0							1								10
	- Mundial Juveniles	E. Internacionales	1	0	25,000	0								1							5
			5	**2**	**155,180**	**55,000**															**73**

ANEXC

Nº	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	36. Rugby																				
	- Seven CONSUR	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000	1														24
	- Seven Circuito Zona B y C	E. Internacionales	1	1	39,211	39,211		1													24
	- Seven Viña del Mar	E. Internacionales	1	1	20,000	20,000		1													12
	- Sudamericano M-18	E. Internacionales	1	0	34,000	0										1					12
			4	3	123,211	89,211															72
	37. Salvamento Acuático																				
	- Mundial de Salvamento Acuát.	E.Internacionales	1	0	18,500	0							1								6
			1	0	18,500	0															6
	38. Sambo																				
	- Camp. Del Mundo Adulto	E.Internacionales	1	0	11,600	0											1				3
			1	0	11,600	0															3
	39. Softbol																				
	- Open Mayores - Canadá	E. Internacionales	1	0	20,000	0							1								35
	- Intern. Sub-17 - Ecuador	E. Internacionales	1	1	25,980	25,980			1												35
	- Sudam. Mayores	E. Internacionales	1	0	25,000	0									1						35
			3	1	70,980	25,980															105
	40. Squash Racket																				
	- Sudam. Menores - Perú	E. Internacionales	1	1	35,000	35,000		1													14
	- Panamericano Sdub-19	E. Internacionales	1	1	22,500	22,500						1									10
			2	2	57,500	57,500															24
	41. Tabla																				
	- ISA World Surfinf Games	E. Internacionales	1	1	80,000	80,000		1													20
	- ISA World Surfing Junior	E. Internacionales	1	1	80,000	80,000				1											20
	- Juegos Panamericanos	E. Internacionales	1	0	74,800	0							1								20
	- ASP 4 Star Damas	E. Internacionales	1	0	79,300	0							1								20
	- ASP 4 Star Varones	E. Internacionales	1	0	65,000	0								1							20
			5	2	379,100	160,000															100
	42. Tae Kwon Do																				
	- Panammericano - Canadá	E. Internacionales	1	1	70,000	70,000			1												20
	- Clasif.JJ OO Juventud	E. Internacionales	1	1	25,000	25,000					1										4
	- Open de Canadá	E. Internacionales	1	1	27,050	27,050						1									15
	- Mundial Cadetes Kerygui	E. Internacionales	1	0	30,000	0								1							12
			4	3	152,050	122,050															51
	43. Tenis																		RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	
	- Circuito COSAT 18 años	E. Internacionales	1	1	69,060	69,060					1										6
	- Inka Bowl 18 años	E. Internacionales	1	1	51,000	51,000						1									6
	- Mundial Federation Cup	E. Internacionales	1	0	28,000	0							1								10
	- Mundial Copa Davis	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000				1											10
	- Circuito Prof. Future Varones	E. Internacionales	1	1	100,000	100,000				1											10
	- Open Junior Chile	E. Internacionales	1	0	9,045	0							1								3
	- Intern. Junior UPC	E. Internacionales	1	0	9,045	0								1							3
	- Tour Junior Open	E. Internacionales	1	1	13,560	13,560				1											4
	- Chuquiago Junior Open	E. Internacionales	1	1	11,560	11,560		1													4
	- Sudam. 12 años	E. Internacionales	1	0	28,963	0								1							6
	- Patuju Junior Open	E. Internacionales	1	0	11,560	0								1							5
			11	6	361,793	275,180															67
	44. Tenis de Mesa																				
	- Sudam. Inf/juvenil	E. Internacionales	1	1	20,000	20,000				1											20
	- Latinoam. Y Circuito Mundial	E. Internacionales	1	1	35,000	35,000				1		1									40
	- Sudam. Novicio y preInfantil	E. Internacionales	1	1	30,000	30,000						1									25
	- Latinoam. Novicio y pre-infantil	E. Internacionales	1	0	24,260	0								1							20
	- Sudam. Todo competidor	E. Internacionales	1	0	25,000	0									1						20
			5	3	134,260	85,000															125
	45. Tiro																				
	- WC Tucson Escopeta	E. Internacionales	1	1	89,400	89,400			1												10
	- WC Granada Escopeta	E. Internacionales	1	0	70,000	0									1						10
	- Iberoamericano	E. Internacionales	1	1	60,000	60,000					1										15
			3	2	219,400	149,400															35
	46. Tiro con Arco																				
	- Batalla de Carabobo	E. Internacionales	1	1	15,000	15,000						1									10
	- Copa del Mundo	E. Internacionales	1	0	23,468	0							1								10
			2	1	38,468	15,000															20
	47. Triatlón																				
	- Copa American R. Dominic.	E. Internacionales	1	1	29,058	29,058				1											6
	- Pan American Ch. Junior	E. Internacionales	1	0	29,058	0							1								6
	- Copa Continental	E. Internacionales	1	1	32,316	32,316			1												10
	- Pan American Championships	E. Internacionales	1	0	29,058	0								1							6
			4	2	119,490	61,374															28

ANEXC

N°	TAREA	UNIDAD DE MEDIDA	META FISICA ANUAL	META FISICA I SEMESTRE	PIA 2014 (S/.)	PIA - I SEMESTRE	PROGRAMACION ANUAL DE EJECUCION FISICA												RESPONSABLE DE LA TAREA	CORREO DE CONTACTO	BENEFICIARIOS
							I Trimestre			II Trimestre			III Trimestre			IV Trimestre					
							Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Set	Oct	Nov	Dic			
	48. Vela																				
	- Mundial J/24	E. Internacionels	1	1	60,000	60,000					1										6
	- Mundial de Sunfish	E. Internacionels	1	0	45,000	0							1								10
	- Mundial ISAF RSX	E. Internacionels	1	0	25,000	0									1						6
	- Sudam. Olas y Slalom	E. Internacionels	1	0	35,000	0								1							12
	- Sudamericano de FE	E. Internacionels	1	1	42,000	42,000			1												12
	- Mundial Radial Masculino	E. Internacionels	1	0	25,000	0										1					6
	- Mundial Radial Femenino	E. Internacionels	1	0	30,000	0										1					6
	- Sudamericano Optimist	E. Internacionels	1	1	52,579	52,579		1													10
	- Mundial SNIPE	E. Internacionels	1	0	36,000	0											1				4
			9	**3**	**350,579**	**154,579**															**72**
	49. Voleibol																				
	- Sudam. Voley Playa	E. Internacionales	1	1	100,000	100,000			1												10
	- Copa Panam. Femenino Juv.	E. Internacionales	1	1	75,000	75,000			1												25
	- Copa Panam. Femen. Menores	E. Internacionales	1	1	77,000	77,000				1											25
	- Copa Panam. Femen. May.	E. Internacionales	1	1	139,106	139,106						1									25
			4	**4**	**391,106**	**391,106**															**85**
	50. COP																				
	- JJ Olímpicos de Invierno - Rusia	E. Internacionales	1	1	119,820	119,820	1														10
	- JJ Olímpicos de la Juventud	E. Internacionales	1	1	250,000	250,000	1														40
	- JJ Bolivarianos Playa	E. Internacionales	1	1	222,751	222,751		1													200
			3	**3**	**592,571**	**592,571**													RAÚL VILLANUEVA	rvillanueva@ipd.gob.pe	**250**
3.2.6	**MATERIAL DEPORTIVO**	**Kits**	**3**	**3**	**26,380**	**139,940**															
	1. Bochas	Kits	1	1	5,200	7,200		1													
	2. Fisicoculturismo	Kits	1	1	13,180	87,740		1													
	3. Muay Thai	Kits	1	1	8,000	45,000	1														
3.2.7	**INFRAESTRUCTURA**	**Infraestructura**	**4**	**3**	**49,000**	**182,826**															
	1. Natación	Refacion/Mant.	1	1	20,000	77,826			1												
	2. Sambo	Refacion/Mant.	1	1	5,000	5,000															
	3. Tiro	Refacion/Mant.	2	1	24,000	100,000				1			1								
3.2.8	**CAPACITACION Y OTROS**	**Cursos**	**46**	**26**	**196,850**	**319,461**															
	1. Ajedrez	Cursos	12	6	30,000	5,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	2. Badminton	Cursos	4	4	8,550	20,000	1		1	1		1									
	3. Béisbol	Cursos	1	0	10,000	0								1							
	4. Fisicoculturismo	Cursos	12	6	36,000	18,000	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1			
	5. Hockey	Otros	1	1	5,900	7,000			1												
	6. Judo	Cursos	1	1	12,000	13,000					1										
	7. Karate	Otros	1	1	17,000	2,116						1									
	8. Lucha Amateur	Cursos	1	1	19,000	10,000						1									
	9. Motociclismo	Cursos	1	1	8,400	78,000	1														
	10. Natación	Cursos	2	1	20,000	5,000					1			1							
	11. Paleta Frontón	Cursos	4	2	10,000	3,000		1		1			1		1						
	12. Softbol	Cursos	6	2	20,000	158,345	1		1	1	1	1	1								
	SUB TOTAL GENERAL DE LA ACTIVIDAD				**15,698,587**	**8,460,739**															**39,765**
	GESTION ADMINISTRATIVA																				
	Gastos administrativos de la DINADAF				1,489,194																
	RENADE				300,000																
	TOTAL GENERAL DE LA ACTIVIDAD				**17,487,781**																**39,765**

(Instituto Peruano del Deporte, 2013)

ANEXOS

Anexo 5: Tabla de porcentajes relativos de los gastos de los POA

Federación	Año	% Total Fomento Deportivo	% total Gasto Directo	% Total Gasto Indirecto	% TOTAL Mantenimiento	%TOTAL TOTAL
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2012	55,58	0,48	12,95	-	69,00
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2013	94,52	2,38	2,74	0,37	100,00
Federacion Ecuatoriana Ajedrez	2014	83,51	1,02	14,43	-	98,96
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2012	66,34	16,43	21,67	-	104,44
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2013	64,61	3,89	31,68	1,14	101,33
Federacion Ecuatoriana Andinismo	2014	70,65	18,75	12,17	0,02	101,59
Federacion Ecuatoriana Atletismo	2013	88,81	2,08	2,40	0,32	93,61
Federacion Ecuatoriana Atletismo	2014	96,70	3,01	4,21	0,21	104,13
Federacion Ecuatoriana Automovilismo	2013	70,00	1,88	26,13	2,00	100,00
Federacion Ecuatoriana Automovilismo	2014	68,35	9,09	21,89	0,67	100,00
Federacion Ecuatoriana Badminton	2012	29,44	0,49	6,92	-	36,85
Federacion Ecuatoriana Badminton	2013	78,88	9,15	10,55	1,41	99,99
Federacion Ecuatoriana Badminton	2014	78,97	12,74	8,29	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2012	58,41	26,11	15,49	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2013	74,50	11,36	14,14	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Baile Deportivo	2014	99,73	13,39	21,96	-	135,07
Federacion Ecuatoriana Baloncesto	2013	83,44	10,38	5,92	0,25	100,00
Federacion Ecuatoriana Baloncesto	2014	79,61	14,08	9,69	-	103,39
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2012	12,73	-	6,75	-	19,49
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2013	78,78	7,21	14,02	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Balonmano	2014	109,06	10,67	13,98	-	133,70
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2012	40,27	12,04	44,84	2,83	99,97
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2013	70,93	10,38	21,19	-	102,50
Federacion Ecuatoriana Beisbol	2014	58,40	11,55	29,00	1,05	100,00
Federacion Ecuatoriana Billar	2012	36,34	-	15,85	-	52,19
Federacion Ecuatoriana Billar	2013	87,38	6,31	6,31	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Billar	2014	77,82	8,49	13,70	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Bolos	2012	54,52	10,55	11,65	-	76,72
Federacion Ecuatoriana Bolos	2013	49,83	6,56	10,53	-	66,92
Federacion Ecuatoriana Bolos	2014	69,68	3,30	27,02	-	100,00
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2012	47,38	6,41	14,91	-	68,70
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2013	93,00	2,25	4,69	0,06	100,00
Federacion Ecuatoriana Boxeo	2014	89,54	2,38	7,83	0,25	100,00
Federacion Ecuatoriana Bridge	2012	-	-	4,12	-	4,12
Federacion Ecuatoriana Bridge	2013	70,00	14,61	20,56	-	105,17
Federacion Ecuatoriana Bridge	2014	11,18	8,60	10,15	-	29,94
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuatica	2012	-	1,29	12,27	-	13,56
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuatica	2013	75,66	9,14	13,58	1,62	100,00
Federacion Ecuatoriana Buceo y Act. Subacuatica	2014	28,05	15,06	6,37	-	49,48
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2012	29,15	22,55	21,34	0,31	73,34
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2013	75,86	14,76	9,01	0,33	99,96
Federacion Ecuatoriana Canotaje	2014	83,33	8,03	8,05	0,59	100,00
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2012	23,68	3,35	19,48	-	46,51
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2013	90,87	4,27	5,87	-	101,02
Federacion Ecuatoriana Ciclismo	2014	99,46	1,17	7,43	-	108,07

Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2012	66.30	6.61	27.09	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2013	93.10	0.46	6.45	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Deportes Ecuestres	2014	100.00	4.72	7.16	-	111.88
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2012	41.40	-	5.03	-	46.42
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2013	76.40	5.06	18.21	0.34	100.00
Federacion Ecuatoriana Esgrima	2014	100.00	11.08	12.22	2.27	125.57
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2012	38.31	22.81	23.93	3.04	88.08
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2013	82.53	10.28	12.08	-	104.88
Federacion Ecuatoriana Esqui Nautico	2014	100.00	11.20	21.98	1.15	134.32
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potei	2012	80.33	23.81	26.65	-	130.79
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potei	2013	96.12	1.14	2.74	0.00	100.00
Federacion Ecuatoriana Físico Culturismo y Potei	2014	90.48	3.31	6.17	0.03	100.00
Federacion Ecuatoriana Futbol	2012	47.18	-	52.91	-	100.09
Federacion Ecuatoriana Futbol	2013	46.83	-	53.17	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Futbol	2014	100.06	0.97	1.12	-	102.16
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2012	52.06	0.75	34.83	-	87.64
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2013	65.68	4.22	18.44	0.56	88.90
Federacion Ecuatoriana Gimnasia	2014	100.00	5.97	13.33	0.17	119.47
Federacion Ecuatoriana Golf	2012	66.69	16.19	16.95	0.17	100.00
Federacion Ecuatoriana Golf	2013	86.55	5.22	6.48	0.24	98.49
Federacion Ecuatoriana Golf	2014	73.45	7.91	18.64	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2012	0.28	14.56	17.96	-	32.81
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2013	29.74	5.94	20.04	-	55.72
Federacion Ecuatoriana Hockey Sobre Césped	2014	52.99	5.13	8.85	-	66.97
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2012	69.21	10.80	19.99	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2013	86.71	7.12	6.17	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Hockey y Patin	2014	99.03	4.88	5.06	0.33	109.30
Federacion Ecuatoriana Judo	2012	58.00	10.27	20.88	10.85	100.00
Federacion Ecuatoriana Judo	2013	92.51	1.49	5.12	0.88	100.00
Federacion Ecuatoriana Judo	2014	100.00	0.92	8.12	0.84	109.89
Federacion Ecuatoriana Karate	2012	40.89	26.44	32.66	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Karate	2013	85.41	4.72	9.56	0.15	99.84
Federacion Ecuatoriana Karate	2014	98.60	5.45	10.04	0.02	114.12
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2012	68.03	8.72	21.25	2.00	100.00
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2013	94.95	2.31	2.48	0.26	100.00
Federacion Ecuatoriana Levantamiento de Pesas	2014	99.80	2.03	1.14	0.25	103.22
Federacion Ecuatoriana Lucha	2012	30.03	38.50	31.47	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Lucha	2013	90.31	3.56	5.59	0.55	100.00
Federacion Ecuatoriana Lucha	2014	100.00	5.01	5.04	0.57	110.62
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2012	61.77	0.18	38.05	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2013	78.04	3.47	18.49	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Motociclismo	2014	63.22	1.17	35.70	-	100.10
Federacion Ecuatoriana Natación	2012	73.70	2.09	24.21	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Natación	2013	92.00	2.30	5.70	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Natación	2014	99.35	3.54	6.37	-	109.26
Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional	2013	56.59	25.81	18.90	-	101.30
Federacion Ecuatoriana Pelota Nacional	2014	100.00	16.91	23.27	-	140.19
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2012	91.18	-	8.82	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2013	84.99	5.96	9.05	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Pentatlón Moderno	2014	100.00	19.21	48.58	0.85	168.65
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2012	82.47	7.86	9.17	0.50	100.00
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2013	90.72	4.02	5.26	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Racquetball	2014	100.00	9.93	4.13	0.96	115.02
Federacion Ecuatoriana Remo	2012	17.04	22.84	60.12	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Remo	2013	70.50	15.43	11.78	2.29	100.00
Federacion Ecuatoriana Remo	2014	97.62	21.11	17.87	4.44	141.04
Federacion Ecuatoriana Rugby	2012	88.97	-	10.58	-	99.55
Federacion Ecuatoriana Rugby	2013	80.84	9.23	8.66	1.28	100.00
Federacion Ecuatoriana Rugby	2014	73.82	7.70	18.48	-	100.00

Federacion Ecuatoriana Softbol	2012	11.70	40.02	48.28	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Softbol	2013	70.71	18.82	9.23	1.23	100.00
Federacion Ecuatoriana Softbol	2014	42.56	29.66	27.62	0.03	99.87
Federacion Ecuatoriana Squash	2012	42.84	21.19	35.98	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Squash	2013	67.29	18.33	14.38	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Squash	2014	76.93	9.41	13.66	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Surf	2012	70.00	14.58	13.42	2.00	100.00
Federacion Ecuatoriana Surf	2013	85.54	4.50	8.85	1.11	100.00
Federacion Ecuatoriana Surf	2014	100.00	1.95	7.63	0.81	110.38
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2012	49.10	28.46	22.44	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2013	81.17	8.16	9.41	1.26	100.00
Federacion Ecuatoriana Tae Kwon Do	2014	86.35	5.02	8.63	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2012	21.62	-	78.38	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2013	86.88	3.57	7.15	2.39	100.00
Federacion Ecuatoriana Tenis De Campo	2014	100.00	3.35	7.74	-	111.09
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2012	65.42	8.21	26.37	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2013	90.88	3.95	4.56	0.61	100.00
Federacion Ecuatoriana Tenis De Mesa	2014	100.00	4.79	8.44	0.56	113.78
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2012	41.42	15.06	43.52	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2013	66.40	28.53	5.07	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tiro Con Arco	2014	68.66	28.47	17.89	0.37	115.39
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2012	6.03	11.49	82.48	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2013	80.92	4.52	14.48	0.08	100.00
Federacion Ecuatoriana Tiro Olímpico	2014	100.00	3.85	11.54	1.19	116.57
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2012	92.07	-	7.93	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2013	87.40	3.21	9.39	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Triatlón	2014	100.00	1.78	4.12	-	105.90
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2012	65.83	15.82	16.34	2.00	100.00
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2013	64.99	11.38	23.63	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Voleibol	2014	100.00	9.27	11.12	-	120.38
Federacion Ecuatoriana Wushu	2012	14.01	31.55	54.44	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Wushu	2013	74.70	11.24	14.06	-	100.00
Federacion Ecuatoriana Wushu	2014	79.79	38.14	9.83	-	127.76
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2012	22.33	12.07	55.10	10.50	100.00
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2013	83.77	7.68	5.56	3.00	100.00
Federacion Ecuatoriana Yachting Fey	2014	99.27	6.47	10.26	2.85	118.84